



# Jak COVID-19 wpływa na firmy?

**Lista pytań kontrolnych dla Twojej organizacji**

**19 marca 2020**

---

**kpmg.pl**

Z uwagi na dynamicznie zmieniającą się sytuację zachęcamy do kontaktu z KPMG w celu uzyskania najbardziej aktualnych informacji

# Zarządzanie kryzysowe i planowanie ciągłości działania

W czasie, gdy świat biznesu uczy się przystosowywać do ciągłych zmian, powstaje następujący rozdział – COVID-19 wpływa na globalne łańcuchy dostaw oraz zakłóca funkcjonowanie rynków finansowych i codzienną działalność gospodarczą.



# Działania

0-4  
tygodnie

- Zrozumienie kluczowych rodzajów ryzyka we wszystkich obszarach działalności i łańcucha dostaw
- Mobilizacja zespołów, aby po pierwsze reagowały na sytuacje kryzysowe, a po drugie skupiały się na ocenie łańcucha dostaw i zarządzaniu ryzykiem
- Zapewnienie odpowiedniego zarządzania w celu szybkiego podejmowania kluczowych decyzji
- Przygotowanie alternatywnych scenariuszy biznesowych i finansowych do zastosowania w zależności od tego, czy będziemy mieli do czynienia z gwałtownym ożywieniem gospodarczym, spowolnieniem globalnym, pandemią czy recesją

1-3  
miesiące

- Planowanie działań zapobiegawczych w całym łańcuchu operacji i dostaw oraz ocena wpływu na transport morski, lotniczy i lądowy
- Zapewnienie komunikacji z głównymi klientami i interesariuszami
- Przegląd i ocena wpływu na planowanie i zarządzanie zasobami ludzkimi
- Przegląd skutków zmieniającego się wraz z rozwojem sytuacji wpływu w sektorze, w którym działa przedsiębiorstwo

4+  
miesiące

- Stworzenie elastycznego i sprawnego łańcucha dostaw
- Zrozumienie i wdrożenie automatyzacji cyfrowej i procesowej w celu złagodzenia skutków zakłóceń
- Opracowanie i wdrożenie udoskonalonych praktyk zarządzania ryzykiem



## Obserwacje:

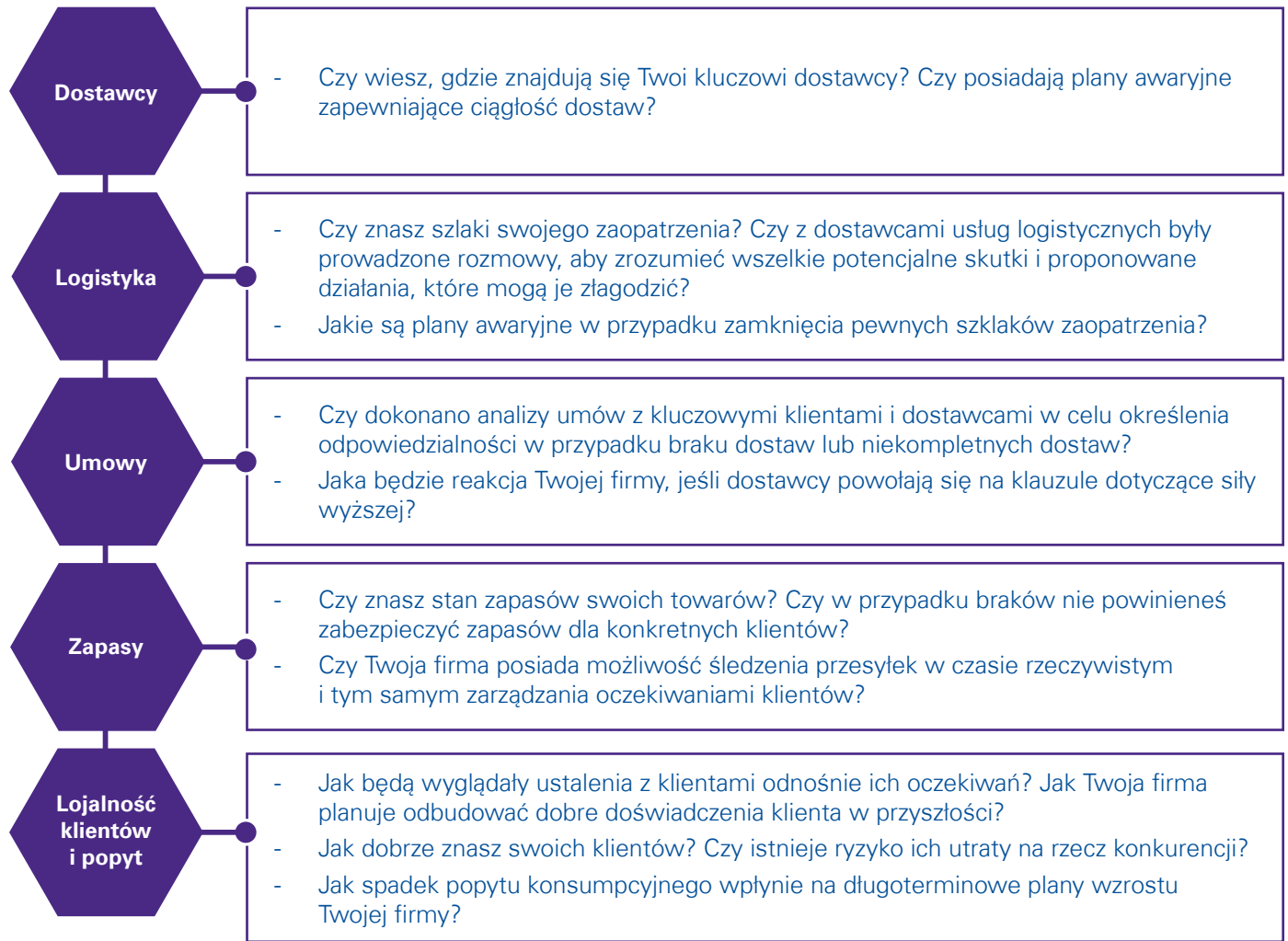
- Zamknięcia zakładów produkcyjnych w Chinach i na terenie UE
- Wzrost wymogów w zakresie zdrowia publicznego
- Powoływanie się dostawców na niezależną od nich siłę wyższą
- Dodatkowe kontrole graniczne powodujące opóźnienia
- Duży ruch w portach morskich i na lotniskach, związany z zamknięciem ruchliwych szlaków morskich z Azji do Europy, Europy do Ameryki oraz wewnątrz Europy
- Ograniczenie zdolności przewozowych z Chin wraz ze wzrostem cen
- Brak siły roboczej niekorzystnie wpływający na wydajność i transport lądowy



**Działania, w których wspieramy naszych Klientów, obejmują m.in. zarządzanie ciągłością działania, wsparcie w zakresie nowoczesnego stanowiska pracy (w tym systemy pracy zdalnej), zarządzanie ryzykiem finansowym, zarządzanie inwestycjami w przypadku siły wyższej oraz transformacja cyfrowa.**

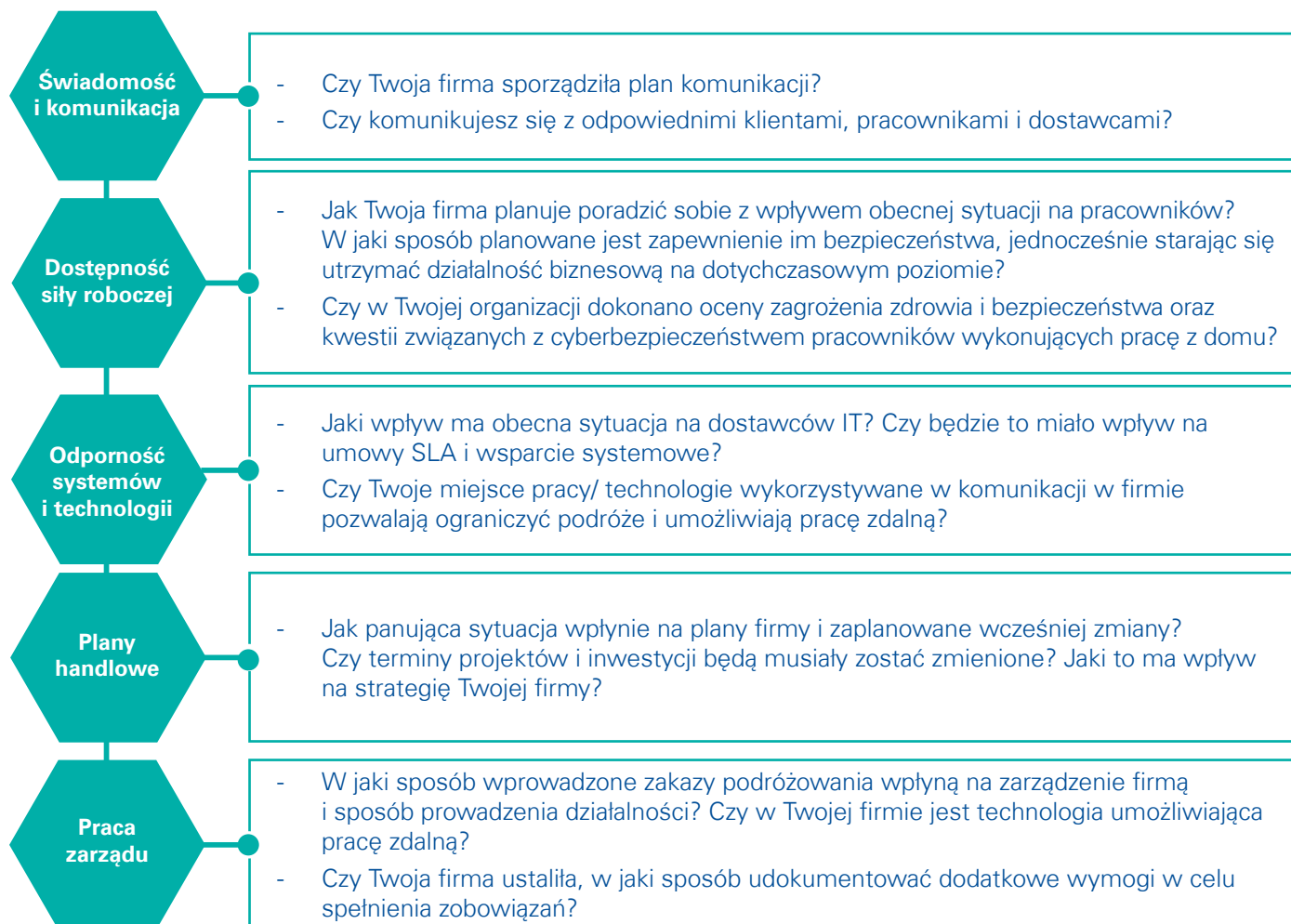
# Łańcuch dostaw i operacje

## Lista pytań kontrolnych



# Wpływ na działalność firmy

## Lista pytań kontrolnych



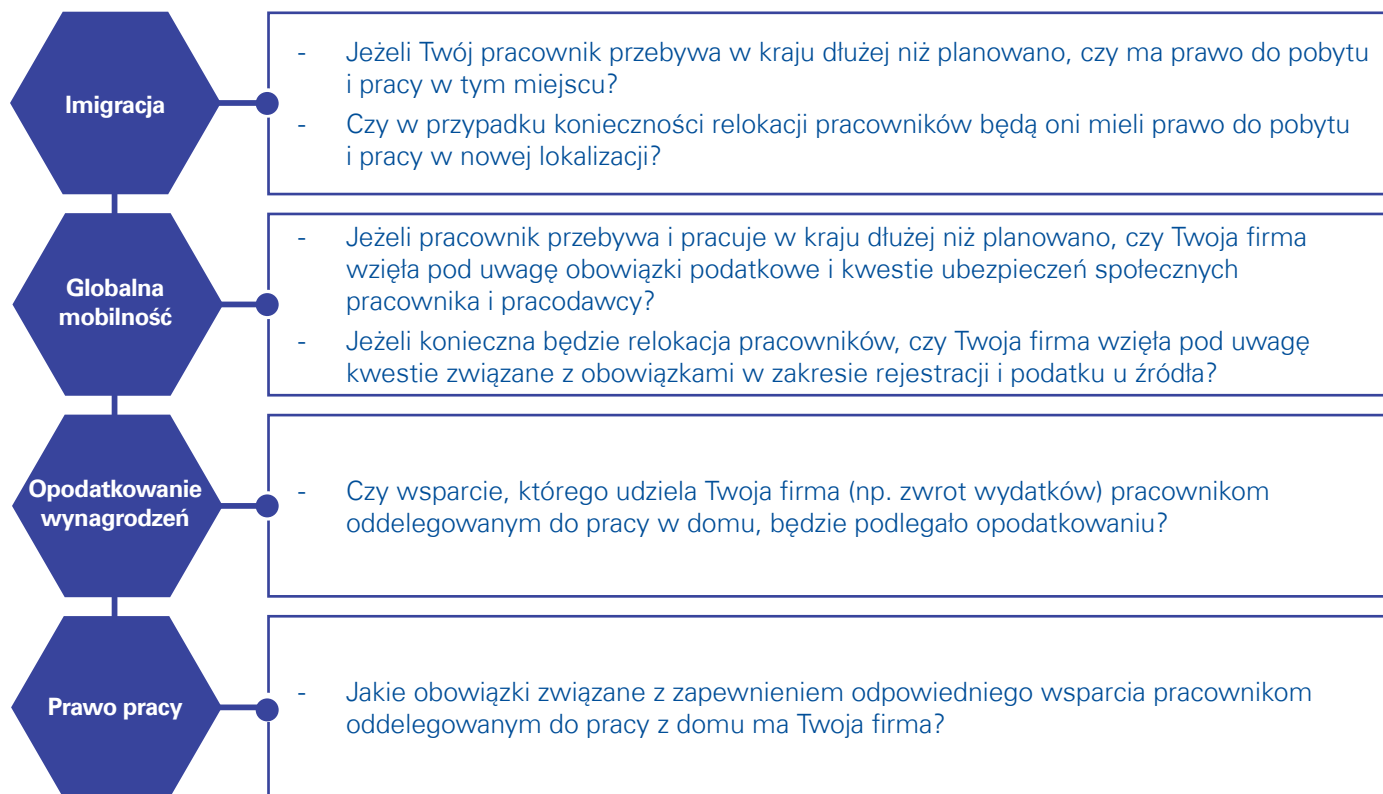
# Czynniki finansowe i zewnętrzne

## Lista pytań kontrolnych



# Ludzie

## Lista pytań kontrolnych



# Kontakt

## Stacy Ligas

Senior Partner, CEO  
E: StacyLigas@kpmg.pl

## Monika Warmbier

Business Advisory  
Partner  
E: mwarmbier@kpmg.pl

## Katarzyna Nosal-Gorzeń

Tax Advisory  
Partner  
E: knosal@kpmg.pl

## Iwona Galbierz-Sztrauch

Financial Services  
Partner  
E: igalbierz@kpmg.pl

## Rafał Wiza

Audit  
Partner  
E: rwiza@kpmg.pl

## Tomasz Regulski

Deal Advisory  
Director  
E: tregulski@kpmg.pl

## Andrzej Gojny

Sales & Markets  
Director  
E: andrzejgojny@kpmg.pl

## dr Magdalena Maruszczak

Marketing & Communications  
Director  
E: mmaruszczak@kpmg.pl

**kpmg.pl**



© 2020 KPMG LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

Designed by CREATE | CRT125785

Materiał jest tłumaczeniem broszury KPMG LLP pt.: „Understanding the impact of Covid-19” opublikowanej 12 marca 2020.  
Skład i modyfikacje treści w języku polskim KPMG w Polsce.  
© 2020 KPMG in Poland