

Supply Chain Digital

ADVISORY

¿Cómo podemos ayudarlos?

Nuestro enfoque es ayudar a nuestros clientes a crear una verdadera ventaja competitiva a través del diseño e implementación de las cadenas de valor del futuro, construidas con un propósito, integradas globalmente, guiadas por la demanda, lean, ágiles y con resiliencia.

Beneficios y gestión de la Cadena Logística

Ayudamos a lograr mejoras estructurales que aceleran el crecimiento, disminuyen los costos, mejoran el nivel de servicio y reducen los riesgos.

Trabajamos de la mano con nuestros clientes en su proceso de transformación, entregando valor sostenible desde la estrategia hasta los resultados:

- Mejorar la experiencia de cliente: Fill rates, disponibilidad de productos.
- Reducir el costo de operación: manufactura, distribución, aprovisionamiento, productividad.
- Reducir los niveles de capital de trabajo: Inventarios, rotación y obsolescencia.
- Apalancar inversiones de capital: Mejoramiento en el uso de activos, instalaciones y redes logísticas.
- Los beneficios potenciales por la optimización de operaciones de la Cadena de Suministro pueden llegar a representar importantes beneficios sobre el "árbol de valor" generado a los accionistas:



“No importa si son jóvenes adolescentes en el centro comercial, o padres comprando “on-line” o corporaciones multinacionales adquiriendo materias primas para sus procesos de manufactura, los clientes de hoy en día han cambiado sus expectativas y las cadenas de abastecimiento de las compañías deben ser capaces de responder a ello”

Mayor información

Contactar a:

José Luis Najarro

Socio

jlnejarro@kpmg.com

Eliana Barrantes

Directora

ebarrantes@kpmg.com

Nuestros Servicios

- Planeación operativa de la cadena de suministro (Sales & Operating Planning): Integración y alineación de las áreas funcionales de la organización de cara al mercado.
- Cadena de suministro eficiente de impuestos: Eficiencia impositiva de la cadena, aprovechamiento acuerdos tributarios y operación eficiente en impuestos.
- Diseño de procesos, tecnología y estructura asociados a la cadena de suministro: Compras, Producción, Distribución, Almacenamiento, Administración de catálogos de proveedores y de materiales, Administración de contratos.
- Implementación de Software de Compras Electrónicas / Abastecimiento Electrónico: Caso de negocio para el uso de herramientas de Compras Electrónicas e implementación. KPMG es aliado de los principales proveedores de este tipo de software.
- Administración de contratos: Cumplimiento contractual durante la ejecución, por ejemplo pólizas, vencimientos contractuales, pago aportes parafiscales, etc.
- Administración de proveedores: Creación, repositorio y evaluaciones de desempeño.
- Optimización de inventarios: Reducción de niveles y obsolescencia
- Diseño de red logística y operativa: Optimización de redes logísticas y de centros productivos o centros de distribución.
- Análisis de madurez: Comparativo de la situación actual vs buenas prácticas en cada uno de los procesos de la cadena de abastecimiento.
- Abastecimiento estratégico y Gestión por Categorías: Procesos de optimización y obtención de ahorros por categorías específicas de gasto.



10%

de las compañías consideran que su cadena de abastecimiento está totalmente integrada con las otras partes de su negocio y proveedores

13%

de los ejecutivos de empresas del sector respondieron que tienen "visibilidad completa" de su cadena de abastecimiento

Av. Javier Prado Este 444,
Piso 27, Lima 27, Perú
Telf. 51(1) 611 3000

KPMG en Perú:

