

Quality Close

üzletihatékonyság-fejlesztés a minőségi és gyors zárás érdekében

A KPMG segít értékelni és átstrukturálni társasága erőforrásait annak érdekében, hogy a különböző jelentéstételi igényeknek megfelelő zárás bármikor könnyen megismételhető folyamat legyen. Ennek eredményeképpen az átlátható beszámolási követelményeket támaztó környezetben társasága kedvezőbb helyzetbe kerül a számszaki adatok előállításánál során.

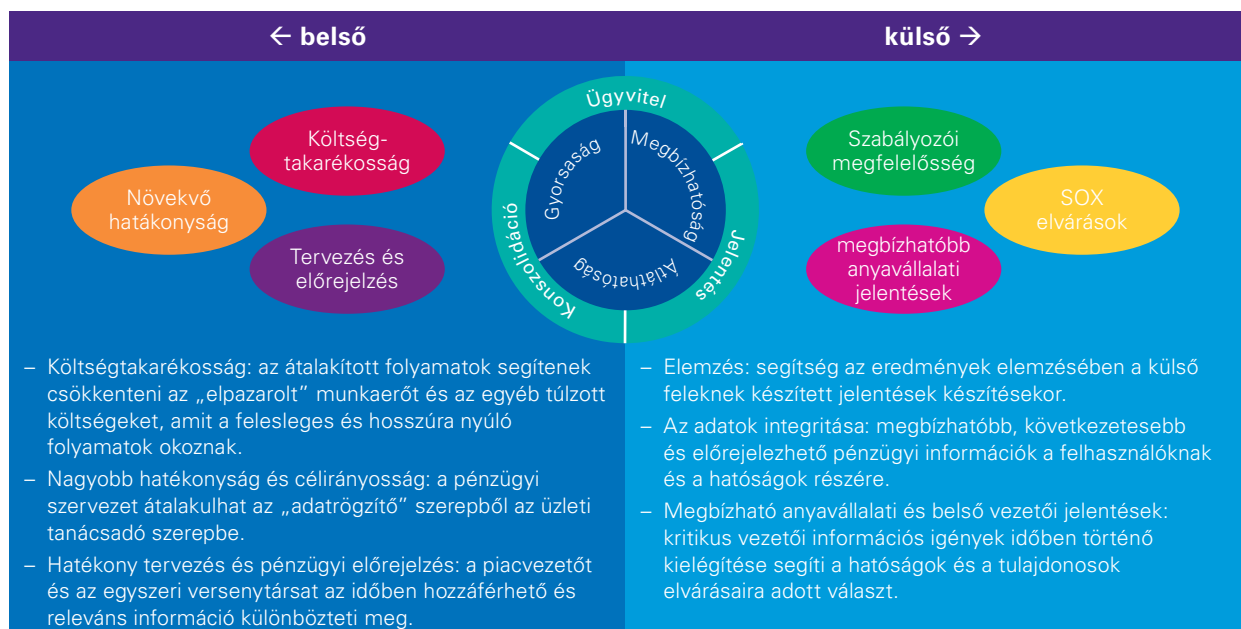
Növekvő követelmények

A társaságoknak egyszerre több különböző előírásnak kell megfelelniük kimutatásaik elkészítésekor (pl. magyar számviteli törvény szerinti előírások, nemzetközi számviteli előírások (IFRS), US GAAP, stb.), ugyanakkor a döntések megalapozása érdekében megbízható információt kell szolgáltatniuk a vezetés számára is.

A meglévő számviteli rendszerek nem minden esetben alkalmasak az új előírások, illetve az üzleti elvárások teljesítésére. Ezért a folyamatok nem hatékonyak és sok hibára adnak lehetőséget. További problémát jelenthet a vezetés, a tulajdonosok vagy a hatóságok által szabott határidők betartása is.

Az elvárásoknak történő magasabb szintű megfelelés érdekében a társaságok áttekintik pénzügyi zárási folyamataikat, egyszerűsítik, gyorsabbá teszik őket. Ez maga után vonja a pénzügyi kimutatásokat készítő rendszer teljes átalakítását, valamint érinti a pénzügyi terület szerkezetét és folyamatait is.

- **Költségtakarékosság:** az átalakított folyamatok segítenek csökkenteni az „elpazarolt” munkaerőt és az egyéb túlzott költségeket, amit a felesleges és hosszúra nyúló folyamatok okoznak.
- **Nagyobb hatékonyság és célirányosság:** a pénzügyi szervezet átalakulhat az „adatrögzítő” szerepből az üzleti tanácsadó szerepbe.
- **Hatékony tervezés és pénzügyi előrejelzés:** a piacvezetőt és az egyszeri versenytársat az időben hozzáférhető és releváns információ különbözteti meg.
- **Elemzés:** segítség az eredmények elemzésében a külső feleknek készített jelentések készítésekor.
- **Az adatok integritása:** megbízhatóbb, következetesebb és előre jelezhető pénzügyi információk a felhasználóknak és a hatóságok részére.
- **Megbízható anyavállalati és belső vezetői jelentések:** kritikus vezetői információs igények időben történő kielégítése segíti a hatóságok és a tulajdonosok elvárásaira adott választ.



A Quality Close szolgáltatás

Quality Close szolgáltatásunk célja a gyors, pontos és megismételhető zárási folyamat kialakítása az erőforrások hatékony átcsoportosításának, az átalakított folyamatoknak illetve az integrált technológiának a segítségével, ezáltal biztosítva a gyorsaság, megbízhatóság és a pénzügyi átláthatóság megfelelő egyensúlyát.

A hozzáadott érték, a költségek ellenőrzésén felül gyakran mérhető a záráshoz szükséges napok számának csökkenésében, valamint a nagyobb megbízhatóságban mind az adatok integritása, mind pedig a teljes zárási folyamat terén.

A KPMG Quality Close szolgáltatása a cégek pénzügyi szervezeteit olyan eszközök és módszerek használatával támogatja, amelyek elősegítik a problémamentes zárási folyamat és a több hozzáadott értéket nyújtó pénzügyi osztály kialakítását, valamint az integrált IT rendszerek hatékony használatát, mindezt annak érdekében, hogy megvalósuljon a kiváló minőségű és gyors zárás.

Módszerünk

A KPMG Quality Close szolgáltatását olyan szakembereink végzik, akik jelentős pénzügyi, könyvvizsgálati és zárási tapasztalatokkal rendelkeznek mind a folyamatok, mind pedig a rendszerek területén. Munkánk során segítséget nyújtunk a zárási folyamat jelenlegi állapotának felmérésében, az elérni kívánt zárási folyamat megtervezésében és megvalósításában, továbbá a változások hatásának értékelésében.

Módszerünk az alábbi három lépésből áll:

1. Felmérés – segítünk a jelenlegi zárási folyamat áttekintésében, elemzésében és dokumentálásában, hogy azonosíthassuk a fejlődési lehetőségeket. A felmérés során, nemzetközi tapasztalataink alapján azonosítjuk a minőségi zárás útjában álló lehetséges akadályokat:

- sok, különböző rendszer bonyolult interface-ekkel;
- rossz szerkezetű főkönyvi kivonat, vagy túl sok osztály, illetve főkönyvi számla;
- széttagolt IT környezetben végrehajtott manuális konszolidáció;
- hiányzó vagy érvényüket veszített előírások, szabályzatok;
- fontos adatok, melyek rendszer híján Excel táblázatokban kerülnek nyilvántartásra;

- az adatok megbízhatóságába vetett hit hiánya, a kiindulási adatok integritásával kapcsolatos gondok;
- a felelős munkatársak eltérő szintű számviteli, pénzügyi tudása;
- összetett külső és belső kapcsolatrendszerű vállalati szerkezet és komplikált egyeztetési folyamatok;
- a havi zárás során jelentős kézi beavatkozásokra van szükség, az adatokat többször is rögzíteni kell.

Támogatásunkkal azokra a fejlődési lehetőségekre összpontosítunk, amelyek hozzájárulnak a kívánt helyzet eléréséhez. Ennek érdekében, – a lehetőségeket figyelembe véve:

- stratégiai szintű megbeszéléseket tartunk a cég felelős munkatársaival;
- egyeztetünk az érintett területek és üzleti egységek felelős munkatársaival;
- áttekintjük a pénzügyi és a számviteli osztály szervezeti felépítését, a munka- és felelősségi köröket;
- azonosítjuk a szervezeti felépítés átalakításában rejlő fejlődési lehetőségeket;
- kialakítjuk a folyamatok és az adatáramlás vázlatos térképét;
- elkészítjük a zárás, a konszolidáció, a jelentéskészítés jelenlegi folyamatának átfogó elemzését;
- átfogó értékelést készítünk a jelenleg használt technológia hatékonyságáról;
- azonosítjuk a folyamatban és a rendszerekben rejlő fejlődési lehetőségeket;
- dokumentáljuk a jelenlegi számviteli és üzleti rendszereket;
- azonosítjuk a technikai/technológiai alkalmazásokban rejlő fejlődési lehetőségeket, amelyek hozzájárulhatnak a minőségi zárás kialakításához.

2. Tervezés – együtt dolgozunk a cégekkel a kívánt minőségi zárás kialakításában, felhasználva az azonosított fejlődési lehetőségeket.

3. Bevezetés – segítünk a megvalósítási terv kidolgozásában, amely pontosan kijelöli a kritikus pontokat, a fejlesztés értékelési szempontjait, valamint a megvalósításért felelős munkatársakat – mindezzel csökkenthetjük a záráshoz szükséges napok számát.

Kapcsolat:

Örömmel nyújtunk bővebb tájékoztatást Quality Close szolgáltatásunkról akár egy prezentáció, akár egy személyes találkozó keretében. Ha bővebb felvilágosításra van szüksége, kérjük, keresse Számviteli Tanácsadó Csoportunk munkatársait:

Rakó Ágnes
igazgató

T: +36 1 887 7438

E: agnes.rako@kpmg.hu

Németh Miklós
menedzser

T: +36 1 887 7476

E: miklos.nemeth@kpmg.hu

KPMG.hu



Az itt megjelölt információk tájékoztató jellegűek, és nem vonatkoznak valamely meghatározott természetes vagy jogi személy, illetve jogi személyiség nélküli szervezet körülményeire. Társaságunk ugyan törekszik pontos és időszzerű információkat közölni, ennek ellenére nem vállal felelősséget a közölt információk jelenlegi vagy jövőbeli hatályosságáért. Társaságunk nem vállal felelősséget az olyan tevékenységből eredő károkért, amelyek az itt közölt információk felhasználásából erednek, és nélkülözik társaságunknak az adott esetre vonatkozó teljes körű vizsgálatát és az azon alapuló megfelelő szaktanácsadást.

A KPMG név, a KPMG logó a KPMG International lajstromozott védjegye.

© 2016 KPMG Tanácsadó Kft., a magyar jog alapján bejegyzett korlátolt felelősségű társaság, és egyben a független tagtársaságokból álló KPMG-hálózat magyar tagja, amely hálózat a KPMG International Cooperative-hez ("KPMG International"), a Svájci Államszövetség joga alapján bejegyzett jogi személyhez kapcsolódik. Minden jog fenntartva.