

Denetimin Değeri Projesi: Paydaşların entelektüel vizyonu

KPMG Türkiye, geleceğe pencere açıyor. Denetim mesleğinin işlevini ve paydaşlarına sunduğu katma değeri gözden geçirmeyi amaçlayan KPMG, entelektüel bir tartışma platformu oluşturmak amacıyla "Denetimin Değeri" projesini başlattı. KPMG bu projeye, 2015 yılı boyunca Londra, Johannesburg, Singapur, Toronto Frankfurt ve İstanbul'da "Denetimin Değeri"nin tartışıldığı fikir toplantılarına liderlik etti.



Dünyayı yönetenler, mevcut düzenin dönüm noktasına geldiğini çoktan kabul etti. İş dünyasında çarklar artık değişen ihtiyaçlara göre çevriliyor. Ortaya çıktığı tarihten bu yana tüm paydaşlar nezdinde değerini kanıtlamış bir hizmet olan "denetim"in, değişen ihtiyaçlara ne kadar cevap verdiği sorusu gündemde...

Bu soruya yanıt arayan KPMG'nin liderliğindeki fikir toplantılarında elde edilen ilk sonuç; bağımsız denetimi değerli kılan ana faktörün aslında klasik rolü olduğu şeklinde özetlenebilir. Çünkü tarihsel verilerin doğruluğunu da teyid eden bu rolün başlı başına değerli bulunduğu kabul ediliyor. Bu noktada; "Denetim var olmasaydı, kesinlikle onu yeniden icat etmek durumunda kalırdık" demek yanlış olmaz. Ancak icat edilecek denetim hizmeti, muhtemelen bugün kullanılanı farklı olurdu. İşte bu fark, denetimdeki inovasyon ihtiyacının kaynağını oluşturuyor.

Denetçiler açısından da "değişim" merkezde yer alıyor. Denetim yapanlar için anı yaşamak kadar geleceği öngörebilmek ve şimdiden hazırlanmak da hayati önem kazandı. Çünkü başarıyı sürdürülebilir büyümede gören iş dünyasının geleceğe ilişkin beklentilerine cevap verebilmek için değişim rüzgarına ayak uydurmak yetmiyor. Rüzgarla dans etmek gerekiyor. Özünde tarihsel verilere güvence vermek olan denetim mesleğinde, bugünkü işlevinin yanına başka hangi işlevleri eklemeli? Bu soruya verilecek yanıtlar, denetimin gelecekteki değerini belirleyecek. O halde vizyon, özetle paydaşların denetimin sunduğu ürünlerle ilgili talep ve beklentilerine yanıt verebilmek. Sorumluluk bilinciyle, geleceğin iş dünyasının ihtiyacı olan güvenceyi sağlayabilecek bir denetim modeli üzerinde çalışan KPMG Türkiye, "Denetimin Değeri Projesi"yle düğmeye bastı. 2015 yılı boyunca Londra, Johannesburg, Singapur, Toronto ve Frankfurt'ta son olarak da İstanbul'da yatırımcılar, denetim komitesi üyeleri, CFO'lar ve düzenleyici kurum temsilcileriyle "Denetimin Değeri" konulu yuvarlak masa toplantıları düzenlendi. Denetimin önemini, şirketler için yarattığı katma değeri ve KPMG Türkiye'nin fikir liderliğinde oluşturulan uluslararası platformda yapılan değerlendirmeleri, KPMG Türkiye'den Denetim Bölümü Başkanı ve Şirket Ortağı Murat Alsan anlattı:

Denetimin değerini araştırma, tanımlama, tartışma ihtiyacı nereden kaynaklandı

"Bağımsız denetim, ortaya çıktığı tarihten bu yana tüm paydaşları nezdinde değerini kanıtladı. Bu değer, denetimin bilgi sağlayıcılarla bilgiyi kullananlar arasında güven duyulan bir aracı olarak konumlanmasına dayanır. İşletmenin performans sonuçlarında menfaati olan

Yatırımcılar, denetim komitesi üyeleri, CFO'lar ve düzenleyici kurum temsilcilerinin katıldığı toplantılardan çıkan sonuç şu: Denetimin sunduğu ürünlerle ilgili paydaşların talep ve beklentilerine yanıt verebilme vizyonu, mesleğin gelecekteki değerini belirleyecek...

paydaşların kararlarına dayanak oluşturan finansal veriler, bağımsız denetim süzgecinden geçtikleri ölçüde güvenilirlik kazanır. Ancak içinde bulunduğumuz değişim çağı, bağımsız denetimin değişen ihtiyaçlara ne kadar başarılı cevap verdiği sorusunu gündeme getirdi. Günümüzün iş dünyasında işletmelerin başarısı sürdürülebilir büyüme kavramı ile ölçülmeye başlandı. Yatırımcıların fiyatlandırma kararları artık geçmiş verilerden çok geleceğe ilişkin beklentilere dayanıyor. Denetim mesleği bu bilgilere yönelik güvence ihtiyacını karşılamadığı sürece gerçek değerinden uzaklaşan bir hizmet durumuna düşme tehdidiyle karşı karşıya... Denetimin Değeri Projesi, işte bu ihtiyaçtan hareketle KPMG tarafından geleceğin iş dünyasının güvence ihtiyacına uygun bir denetim modelinin nasıl geliştirilebileceği konusundaki fikrî tartışmalara liderlik yapma sorumluluğunun bir sonucu olarak tasarlandı."

Bilgi teknolojileri iş süreçlerini değiştirdi

"Bu arada yeni bir denetim modelinin geliştirilmesi ihtiyacını ortaya çıkaran çevresel faktörlere değinmek gerekiyor. Bunların başında gelen bilgi teknolojileri, hizmet sektöründen imalat sektörüne kadar bütün şirketlerin iş süreçlerinin baştan aşağıya değişmesine neden oldu. Bilgi teknolojilerinin, üretim sürecinin temelinde yer almasına bağlı olarak dijital riskler şirketlerin ticari başarısında büyük ölçüde belirleyici hâle geldi. Finansal verileri üreten bilgi sistemlerinin doğru çalışıp çalışmadığı artık mali tabloların güvenilirliği üzerinde doğrudan rol oynuyor. Ayrıca kurumsal yatırımcıların ağırlık kazanması sonucunda şirket yöneticilerinden talep edilen bilgilerin çeşitliliği

arttı. Finans yöneticilerinin bu doğrultuda iş süreçlerindeki riskleri bilmeleri, stratejik kararlara destek vermeleri, sektör, rakipler ve ekonomik konjonktürle ilgili kararları destekleyici nitelikte bilgiler sağlamaları gerekiyor.”

Gelişmiş bilgi teknolojileri kullanılıyor

“Denetim firmaları yaptıkları işin kalitesini artırmak için süreçlerini bilgi teknolojilerine uygun olarak yeniden yapılandırıyor. Artık veri kümesinin tamamı üzerinde denetim çalışması yapabilecek yazılım ve araçlar mevcut. Böylece denetçiler işletmeye ilişkin riskleri daha iyi anlayabilecek ve anormallikleri tespit edebilecek becerilere sahip hâle geliyor.

Teknolojideki gelişim denetim sürecindeki rutin işlemlerin otomasyonuna imkân sağladı.”

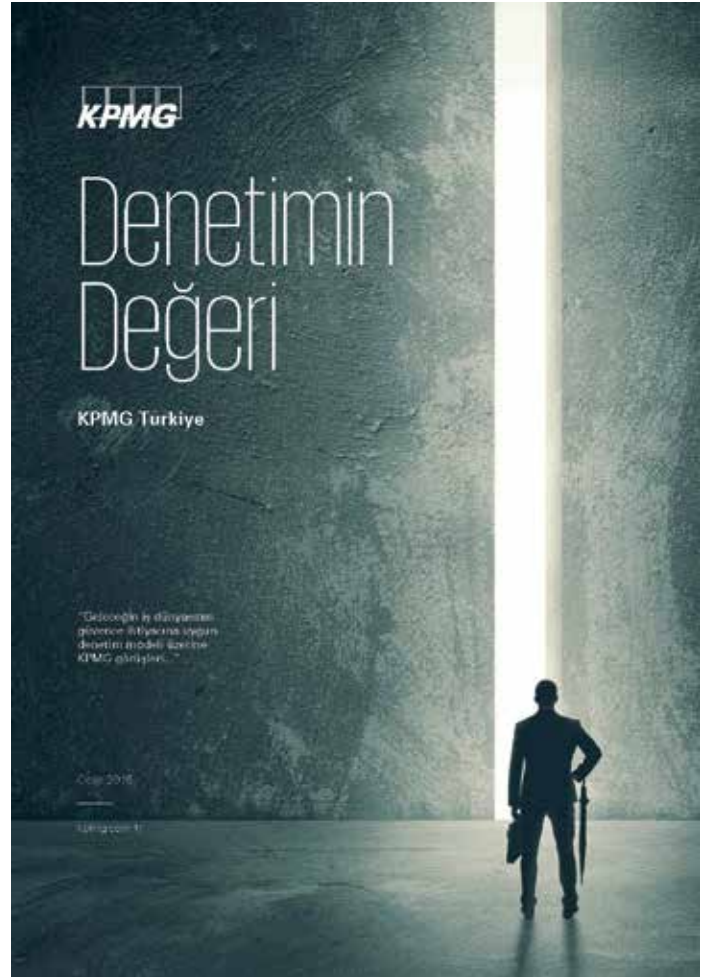
Farklı alanlarda yetkinlik sahibi uzmanlar

“Böylece denetçiler çalışmalarını daha fazla katma değer sağlayabilecekleri nitelikli iş adımlarına yoğunlaştırabilmekte ve çalışmalarını daha küçük ekiplerle sürdürebilmekte.

Ayrıca denetlenen firmaların operasyonel karmaşıklığı arttıkça denetim ekibinin de farklı alanlarda yetkinliklere sahip uzmanlardan oluşması ihtiyacı ortaya çıkıyor. Bu doğrultuda bilgi teknolojileri, hukuk, vergi, istatistik, aktüerya gibi farklı konularda mesleki yetkinliklere sahip uzmanlar denetim ekiplerine katılıyor. Denetim firmaları iş süreçlerini de etkinlik odaklı olarak yeniden yapılandırıyor. Bu yeniliklerin başında düşük riskli ve dokümantasyon ağırlıklı gündelik işlerin, ortak hizmet merkezleri tarafından gerçekleştirilmesi geliyor. ”

Denetim var olmasaydı insanoğlu onu yeniden icat ederdi

“Bütün bu değişim dikkate alındığında bağımsız denetimin hâlâ işlevsel bir ürün olup olmadığı aklı gelebilir. Elbette işlevsel. Altı ülkede gerçekleştirilen yuvarlak masa toplantılarının en önemli sonuçlarından biri; ‘bağımsız



denetimi değerli kılan ana faktörün aslında klasik rolü’ olduğu görüşüydü. Yani denetimin tarihsel verilere güvence verme rolünün son derece önemli olduğu tartışmasız bir şekilde kabul edildi. Tarihsel verilerin doğruluğunun teyidini içeren bu rol başlı başına değerlidir. Düzenleyici kurumlar, aracı kuruluşlar, sermaye piyasası aktörleri dahil olmak üzere bütün kesimlerin katıldığı ortak konu, denetimin asıl rolünün tartışılacak bir yönü olmadığıdır. Bu nedenle eğer denetim var olmasaydı, insanoğlu kesinlikle onu yeniden icat etmek durumunda kalırdı. Ancak icat edilecek denetim hizmeti muhtemelen bugün kullanılanı farklı olurdu. İşte bu fark denetimdeki inovasyon ihtiyacının kaynağını oluşturuyor. Denetimin gelişime açık en önemli yönlerinden biri teknolojideki değişime adapte olabilmesi...”

KPMG Türkiye yöneticilerinin öngörülleri

Denetimin Değeri Projesi kapsamında KPMG Türkiye yöneticilerinin öngörülleri bir kitapta toplandı. KPMG yöneticilerinin hazırladığı makaleler kitapta, Denetim Hizmeti, Denetim Firması ve Denetim Paydaşları başlıkları altında üç bölümde yer aldı. Mesleğin gelecekteki değerini belirleyen temel unsurun, denetimin sunduğu ürünlerle ilgili paydaşların talep ve beklentilerine yanıt verebilme vizyonunun geleceği şekillendireceğine dikkat çekildi. Kitabın, denetimin gelecekteki yönüne ilişkin fikir alışverişlerine katkı sağlamasını amaçladığı belirtildi.



KPMG Denetim Bölümü Başkanı ve Şirket Ortağı Murat Alsan, KPMG Türkiye liderliğinde düzenlenen toplantıları ve yaratılan sinerjiyi şöyle özetledi:

"KPMG olarak denetimin değerine yönelik olarak daha çok enformel sohbetlerde yapılan tartışmaları profesyonel bir düzleme çekmek gerektiğini düşündük. Denetim hizmetinin bütün taraflarını bir masa etrafında toplayalım ki gerçekten gelişmeye açık tarafları varsa bunu bu entelektüel tartışmalar içinden bulup çıkaralım ve kendi işimize yansıtalım istedik. KPMG'nin liderliğinde Johannesburg, Singapur, Toronto, ve Frankfurt'ta bu konuda yuvarlak masa toplantıları düzenlendi. Hem bölgenin en büyük borsasına ev sahipliği yapması hem de bir finans merkezi olma iddiasını ortaya koyması nedeniyle bu toplantılar serisinin son oturumunu İstanbul'da yapma önerimize KPMG International çok sıcak yaklaştı.

Bu kapsamda düzenleyici kuruluş temsilcileri ve şirketlerin yönetim kurulu üyeleri de dahil olmak üzere denetim mesleğinin önde gelen paydaşlarından oluşan seçkin bir grubun katılımıyla İstanbul toplantısını gerçekleştirdik. Bu toplantılarda mesleğimizi, geleceğini ve ihtiyaçlarını gözden geçirirken ortaya çıkan temel sonuç denetimin klasik rolünün yani tarihsel verilere güvence verme rolünün son derece önemli olduğunun tartışmasız bir şekilde kabul edilmesidir.

Ancak denetimin iş dünyasındaki değişime ayak uydurabilmesi için yapılması gerekli şeyler de var. Bunun için de kamunun, iş dünyasının ve profesyonellerin yönlendirmesine ihtiyaç var. Şirketleri herkesten daha iyi tanıyabilecek konumda olan ve kapsamlı bir şekilde analiz eden denetçiler iş dünyası için bugünkünden daha fazla katma değer yaratabilir. KPMG'nin 'Denetimin Değeri' başlıklı yuvarlak masa toplantıları bu katma değerini hangi konuları içerebileceğinin açık bir şekilde tartışıldığı entelektüel bir platform sağladı. Burada denetim mesleğiyle ilgili farklı kesimlerin katılımıyla yaratılan bilgilerin mesleğimizin geleceğinin şekillendirilmesinde etkili olacağını düşünüyorum.

Denetimin Değeri Yuvarlak Masa Toplantısı gerçekleştirildi

KPMG liderliğinde İstanbul'da Denetimin Değeri Yuvarlak Masa Toplantısı gerçekleştirildi. Bloomberg HT'nin Genel Yayın Yönetmeni Cüneyt Başaran'ın moderatörlüğünde gerçekleşen toplantıya KGK, SPK, BDDK Daire Başkan ve Yardımcıları, önemli mevcut ve hedef şirketlerin üst düzey yöneticileri katıldı. Toplantıda, denetimin bugün ve gelecekteki değeri üzerine mesleğin her alanındaki fikir önderleri görüş alışverişinde bulundu.