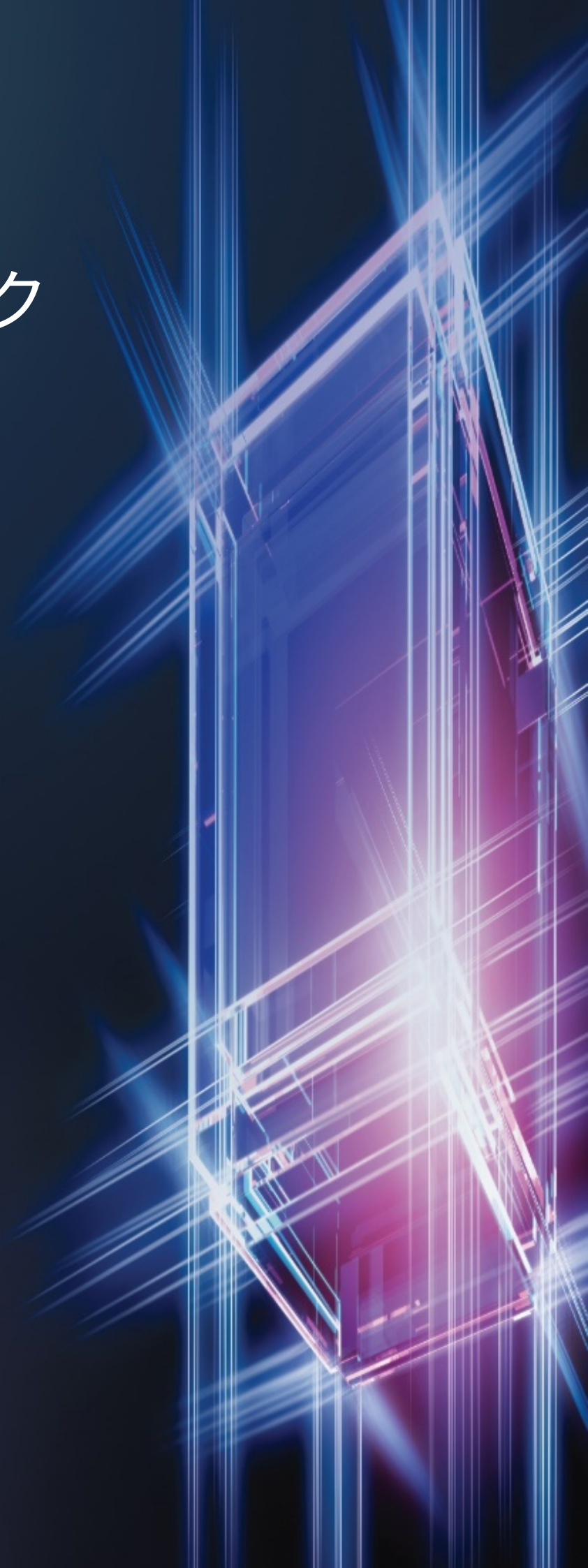




デジタルリスク マネジメント

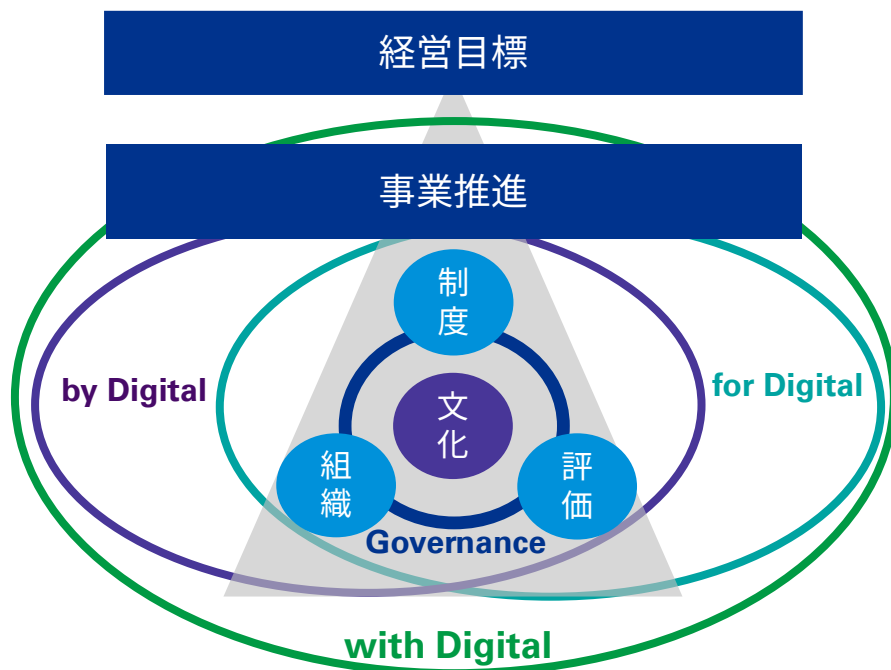
by/for & with Digital



新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の流行に伴い、リモートワーク、オンライン会議、電子署名、ペーパーレスといったデジタル化が一気に推し進められ、組織内部におけるワークスタイルは否応なしに変革を強いられています。また事業の推進においても、COVID-19の流行により、これまでのカスタマーエクスペリエンス（CX）やIoT、AIの適用に拍車がかかり、業種や領域を問わずデジタル化が一段と加速しています。ビジネスの進め方、事業の推進、新たな事業領域の開拓など、あらゆる局面でのデジタル化が急激に進む一方で、デジタル化におけるリスクマネジメントやデジタル推進のためのガバナンスが置き去りにされています。

デジタルを支えるKPMGの by/for & with Digital

KPMGは、デジタルを活用したリスクマネジメントの推進 **by Digital** と、事業の推進、改革、創出におけるデジタル化に対するリスクマネジメントとしての **for Digital** を通して、企業の事業推進におけるデジタルリスクマネジメントを支援します。



デジタルを前提としたガバナンスを支えるリスクマネジメント

企業のデジタル化が促進されていく中で、先行する現場でのデジタル化を継続的かつ統合的に遂行していくためには、経営戦略の策定、実行とその評価の枠組みといったガバナンスの対応が不可欠です。

経営目標に向けたあらゆる取組み(事業の推進、SDGsへの取組み、データ利活用新規事業の創出、複雑化する規制対応など)を遂行する組織体制と制度の運営と評価、ならびにそれを支える企業文化におけるデジタル前提での取組みがデジタルガバナンスとなります。

with Digital のガバナンスにおいては、**by Digital** / **for Digital** のリスクマネジメントを取り込んだ、統合的な **with Digital** のリスク管理を、企業単位で実施していく必要があります。

- by Digital / for Digital

現場でのデジタル化推進は、必要性や競争力強化のためにも急務であり、各企業には、それに伴うリスクマネジメントの対応が求められます。

KPMGは、デジタル化における新規技術へのリスク対応や個別の規制への対応に向けて、**デジタルを活用したリスクマネジメント**および**デジタル化の推進を支えるリスクマネジメント**について、効果的かつ効率的な各種サービスを通して支援します。

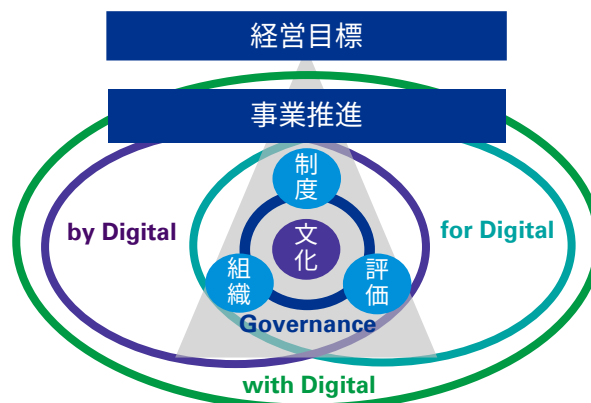


KPMGのデジタルリスクマネジメントサービス

- ・ プロセスマイニングを活用したリスク対応強化
- ・ グローバルサプライチェーンリスクマネジメント支援
- ・ シナリオ分析による将来リスク評価支援
- ・ 海外子会社リスク評価支援
- ・ 海外子会社ガバナンス成熟度診断
- ・ 海外子会社業務標準化・高度化支援
- ・ 新型コロナウイルス感染症に対するビジネス対応支援
- ・ グローバルBCP策定支援
- ・ グローバルクライシスマネジメント(危機管理)支援
- ・ 危機対応支援
- ・ IT内部統制の効率化・高度化支援
- ・ プロセスマイニングによる内部監査業務革新
- ・ 変化を動的に捉えるリスクダッシュボードの実装
- ・ 内部監査業務への最新IT活用支援
- ・ AI活用による高鮮度・高予測精度なリスク分析
- ・ データアナリティクスの活用による内部監査機能の進化
- ・ 効果的な店舗モニタリングの実現
- ・ コントロール・ポートフォリオ分析モデル
- ・ RPAリスク管理支援サービス
- ・ サイバーセキュリティ成熟度評価
- ・ グローバルセキュリティ管理体制強化
- ・ ISMS認証取得
- ・ TISAX審査サービス
- ・ クラウドセキュリティ
- ・ テレワークセキュリティ
- ・ IDアクセス管理サービス
- ・ 脅威インテリジェンス
- ・ 制御システムサイバーセキュリティ
- ・ スマートファクトリーサイバーセキュリティ
- ・ IoTシステムサイバーセキュリティ
- ・ IoTセキュリティガイドライン策定
- ・ 欧州一般データ保護規則(GDPR)対応支援
- ・ 中国サイバーセキュリティ法(CSL)対応支援
- ・ 日本個人情報保護法2020年改正対応支援
- ・ IT活用によるコンプライアンス対応の高度化・効率化支援
- ・ ITガバナンス
- ・ IT内部統制の効率化・高度化支援
- ・ SAP 職務分権リスクアセスメント

- with Digital

個々のデジタル化推進は企業にとって喫緊の課題であり、加速させる必要がある一方で、**継続的な成長**のための、**Digitalを前提**とした戦略の立案とその実行のための組織、制度、評価や企業文化が一体となった枠組みとしてのデジタルガバナンスの構築が不可欠です。また、このデジタルガバナンスを支えるリスクマネジメントも**Digitalを前提**とすることが必要です。



KPMGは、リスクマネジメント・コンプライアンス・内部統制・内部監査・情報セキュリティ・人事マネジメント等に関する、企業のさまざまな取組みの支援によって得た知見や手法を活用し、各企業に最適なデジタルリスクマネジメントの実現を支援します。

KPMGコンサルティング株式会社

T : 03-3548-5111

E : kc@jp.kpmg.com

home.kpmg/jp/kc

本リーフレットで紹介するサービスは、公認会計士法、独立性規則および利益相反等の観点から、提供できる企業や提供できる業務の範囲等に一定の制限がかかる場合があります。詳しくはKPMGコンサルティングまでお問い合わせください。

ここに記載されている情報はあくまで一般的なものであり、特定の個人や組織が置かれている状況に対応するものではありません。私たちは、的確な情報をタイムリーに提供するよう努めておりますが、情報を受け取られた時点およびそれ以降においての正確さは保証の限りではありません。何らかの行動を取られる場合は、ここにある情報のみを根拠とせず、プロフェッショナルが特定の状況を綿密に調査した上で提案する適切なアドバイスをもとにご判断ください。

© 2021 KPMG Consulting Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. 21-5025

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.