



KPMG

vous accompagne
face aux enjeux
du changement climatique



Nos services sur-mesure pour faire face aux risques financiers liés au changement climatique

[kpmg.fr](https://www.kpmg.fr)

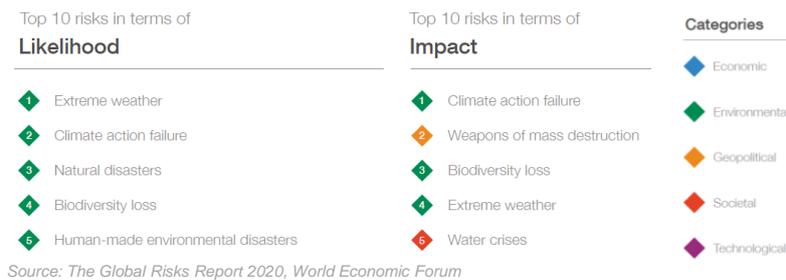
Les risques climatiques de plus en plus visibles et reconnus

Le changement climatique est au cœur des préoccupations sociétales d'aujourd'hui et de demain. Il l'est également lorsqu'il s'agit de la stabilité financière et économique des entreprises à court, moyen et long terme.

Dans sa dernière cartographie annuelle des risques 2020, le Forum Economique Mondial identifie **cinq risques environnementaux** directement ou indirectement liés au changement climatique, à savoir :

- les événements météorologiques extrêmes,
- l'échec de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique,
- les catastrophes naturelles ou provoquées par l'homme, et
- la perte de biodiversité,

parmi les principaux risques mondiaux, aussi bien en termes de probabilité d'occurrence que d'impact. Cela traduit une forte progression des risques liés au changement climatique ces dernières années, puisqu'aucun de ces risques ne faisaient partie du top 5 en 2010.



Cette tendance est partagée par les conclusions de l'étude *Risk In Focus 2020* de l'ECIIA et l'IFACI, qui place pour la première fois le changement climatique parmi les **10 principaux risques identifiés** par les directions d'audit interne.

ECIIA : Confédération Européenne des Instituts d'Audit Interne IFACI : Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne

De même, selon l'étude *2019 Global CEO Outlook* de KPMG International, 1 300 administrateurs de sociétés issues de 11 des principales économies mondiales ont identifié **le risque climatique comme principale menace à la croissance**, alors qu'il n'apparaissait qu'en quatrième position en 2018.



Cet état de fait est par ailleurs confirmé par le *Panorama des tendances et des pratiques appliquées aux URD et DPEF 2019* publié par KPMG France en septembre 2020 :



>90% des principaux groupes français du CAC 40 et Next 20 ont identifié le changement climatique parmi leurs principaux risques extra-financiers.



URD : Universal Registration Document DPEF : Déclaration de Performance Extra-Financière

KPMG vous accompagne

KPMG propose des services sur-mesure pour aider ses clients à faire face aux risques financiers liés au changement climatique.

Notre expertise porte sur les domaines suivants :

Evaluation de la maturité et du niveau de préparation de l'entreprise



- Evaluation de la maturité vis-à-vis des recommandations de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD Climate Maturity Assessment / Disclosure Gap Analysis).
- Comparaison des performances aux meilleures pratiques de place et positionnement sur le marché.
- Elaboration d'une feuille de route.

Cartographie des risques et opportunités liés au changement climatique



- Identification des risques physiques et de transition, et des opportunités liés au changement climatique.
- Evaluation de l'exposition le long de la chaîne de valeur.
- Hiérarchisation des pays et des lignes de services / produits les plus impactés sur le court, moyen et long terme.

Analyse de scénarios climatiques et évaluation de la résilience de l'entreprise



- Détermination de scénarios climatiques pertinents pour l'entreprise en tenant compte de variables politiques, socio-économiques, physiques et technologiques.
- Analyse des impacts financiers sur l'entreprise liés aux risques physiques et de transition à court, moyen et long terme selon les scénarios climatiques retenus.
- Evaluation de la résilience de la stratégie et du modèle d'affaires de l'entreprise.

Elaboration d'une gouvernance et d'une stratégie résilientes au changement climatique



- Evaluation et amélioration de la gouvernance de l'entreprise autour des risques et opportunités liés au climat.
- Elaboration de stratégies opérationnelles et/ou d'investissement résilientes au changement climatique.
- Définition et mise en place d'un prix interne du carbone pour guider les décisions stratégiques (achats, R&D, investissements...).

Suivi de la performance et reporting



- Elaboration de systèmes de collecte, d'indicateurs de performance et d'objectifs (tels que des 'Science-Based Targets' compatibles avec l'Accord de Paris) afin de suivre et de piloter la performance liée aux risques climatiques.
- Accompagnement à la publication d'informations sur les risques financiers liés au changement climatique, en conformité avec les recommandations de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) et les exigences du Carbon Disclosure Project (CDP).

En France, KPMG a déjà travaillé avec de grands groupes autour de ces problématiques



ETUDE DE CAS

KPMG Sustainability Services & Risk Consulting

a assisté les équipes
d'audit interne
d'un gestionnaire
d'infrastructure français
sur l'évaluation
du niveau de
préparation et
d'adaptation aux
changements
climatiques

Septembre 2019

LE CHALLENGE



Afin de répondre au nouveau risque de non-adaptation aux conséquences du réchauffement climatique identifié dans sa cartographie des risques majeurs, la direction de l'audit interne a décidé de mener une mission d'audit pour évaluer le degré de maturité et de préparation de l'organisation. Le périmètre s'est concentré sur les risques physiques liés au changement climatique.

L'EXPERTISE DE KPMG

Nous avons mis en place une équipe à double expertise, Gestion des risques et Climat, afin d'assister les équipes d'audit interne dans le cadrage et la réalisation de la mission d'audit.



LA PLUS-VALUE POUR LE CLIENT



- Cartographie précise des risques physiques impactant les différents éléments des infrastructures.
- Benchmark réalisé auprès de gestionnaires d'infrastructures ferroviaire, énergie et eau afin d'évaluer le niveau de maturité et d'identifier les bonnes pratiques en terme de préparation et d'adaptation aux risques climatiques.
- Réconciliation des différents horizons de temps liés au sujet avec des recommandations pratiques à mettre en œuvre sur le court terme.
- Sensibilisation du sujet au niveau de la gouvernance par une projection de l'impact sur la stratégie corporate et ses indicateurs clés.

Vos contacts

Anne Garans

Associée Responsable - Sustainability Services

Tél. : +33 (0)1 55 68 87 52

E-mail : agarans@kpmg.fr

Fanch Corfmat

Expert Climat - Sustainability Services

Tél. : +33 (0)1 55 68 62 36

E-mail : fcorfmat@kpmg.fr



Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG S.A. est le membre français du réseau KPMG International constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse (« KPMG International »). KPMG International ne propose pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

©2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse. Tous droits réservés. Le nom KPMG et le logo sont des marques déposées ou des marques de KPMG International. Imprimé en France.

Conception - Réalisation : Marketing - OLIVER - Novembre 2019