



Turnaround y transformación

Por qué KPMG

En KPMG en España contamos con un equipo de profesionales con una amplia variedad de perfiles y experiencia. Junto a nuestro conocimiento sectorial e industrial, garantizamos una rápida y profunda integración en los equipos de la compañía, obteniendo una amplia visión del negocio. De este modo, diseñamos la mejor solución y ponemos en marcha las iniciativas necesarias para acortar los plazos en la ejecución para la transformación del negocio.

¿Cómo podemos ayudarte?

- Análisis y diagnóstico operativo del negocio, con el objetivo de identificar ineficiencias, definir planes de acción y poner en marcha medidas que impacten en la cuenta de resultados, tanto a través de la inyección de EBITDA como en la minimización de la necesidad de circulante.
- Transformación de la cultura corporativa y formas de trabajar con el objetivo de:
 - Maximizar los recursos disponibles
 - Mejorar los procesos productivos
 - Adecuar la estructura organizativa de la compañía
 - Incrementar los ratios de disponibilidad de activos
 - Maximizar la producción
 - Reducir los costes por no calidad
 - Implementar medidas de eficiencia energética dentro de los equipos.
- Evaluación de procesos de compras, aprovisionamiento y logística con foco en la reducción de costes y stocks para satisfacer la demanda actual.
- Planificación de la demanda y mejora del servicio al cliente: trabajando de forma transversal con todas las áreas, se consigue reducir y optimizar el uso de caja y del capital circulante.
- Incremento del EBITDA recurrente y reducción del working capital necesario para operar en el día a día, para analizar la financiación de otras actividades.

Beneficios

Mejora del plan de negocio base gracias a las iniciativas y mejoras implementadas.

Control y monitorización del capital invertido, y análisis de su impacto tanto en pérdidas y ganancias, cash flows y working capital.

Acceso a información de calidad para tomar las decisiones necesarias para la compañía.