

**KPMG**

# Steigerung des Unternehmens- wertes

**Familiengeführte Gießerei**



# Steigerung des Unternehmenswertes

**Nach dem Entschluss unseres Mandanten, das eigene Familienunternehmen zu veräußern, zeigten erste Analysen einen geringer als erwarteten möglichen Erlös. Grund waren Marktentwicklungen, welche zu kontinuierlichen Umsatz- und Ergebnisrückgängen geführt hatten.**

Darüber hinaus hatte die Geschäftsführung wenig Erfahrung im Krisenmanagement und musste sich unerwartet um die Existenz des gesamten Unternehmens und damit den erwarteten Veräußerungserlös sorgen. Somit musste kurzfristig und entschlossen gehandelt werden.

Nach der Definition eines strategischen Leitbildes und strategischer Stoßrichtungen wurde eine sofortige Vertriebsoffensive zur Gewinnung von Neukunden gestartet, um die Abhängigkeit von einzelnen Großkunden zu reduzieren. Mit einem Fokus auf Einkaufs-, Qualitäts- und Personaleinsparpotenzialen wurden, gemeinsam mit dem Management und der Eigentümerfamilie, über 200 Einzelmaßnahmen definiert und umgesetzt. Durch

ein konsequentes Umsetzungsmanagement konnten nachhaltige Ergebnissteigerungen realisiert und der Verkaufsprozess mit deutlichen Wertsteigerungen zum Erfolg geführt werden.

**KPMG Elevate – unsere Solution für schnelle und nachhaltige Ergebnisverbesserung.**

---

## Ihre Ansprechpartner

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Ludwig-Erhard-Straße 11-17  
20459 Hamburg



**Florian Rieser**  
Partner, Deal Advisory, Restructuring  
T +49 172 3005125  
frieser@kpmg.com



**Dr. Philipp Volmer**  
Partner, Deal Advisory, Restructuring  
T +49 151 63330171  
pvolmer@kpmg.com

[www.kpmg.de/socialmedia](http://www.kpmg.de/socialmedia)



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2021 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.