



Projektrisikomanagement

Zuverlässig zu Ihrem Projekterfolg



Der Erfolg von Unternehmen ist zunehmend von Projekten abhängig. Je komplexer ein Projekt ist, desto größer ist die Anzahl der Risiken. Dabei ist der Erfolg eines Projekts kein Zufall. Er ist das Ergebnis einer sorgfältigen und realistischen Planung und einer aktiven projektbegleitenden Steuerung. Unser Projektrisikomanagement unterstützt Sie dabei, Transparenz über die kritischen Erfolgsfaktoren Ihres spezifischen Projekts zu erlangen, Risiken frühzeitig zu identifizieren und sachgerecht zu steuern. Mit unserem Ansatz erreichen Sie Ihre Projektziele zuverlässig.

Die Herausforderung

Aufgaben des Projektmanagements werden in der heutigen Zeit immer vielfältiger und komplexer. Je nach Projekt beschäftigen sich Projektmanager oder ganze Project Management Offices (PMO) damit, einen reibungslosen Projektablauf sicherzustellen, ohne dabei die Qualität des Endergebnisses außer Acht zu lassen.

Häufig mangelt es jedoch an Transparenz darüber, welche Risiken die Projektzielerreichung gefährden können. Dies führt nicht selten zu erheblichen Überschreitungen der Zeit- und Kostenpläne und kann letztlich den Erfolg eines ganzen Unternehmens nachhaltig belasten.

Projektrisikomanagement unterstützt Unternehmen dabei, Risiken, welche die Zielerreichung eines Projektes gefährden können, über alle Projektphasen hinweg zu erkennen. Das Projektmanagement ist so in der Lage, Steuerungsmaßnahmen frühzeitig zu ergreifen, um Risiken zu vermeiden, deren Wirkung abzuschwächen oder sich gegen deren Auswirkungen abzusichern.

Durch Projektrisikomanagement wird auch eine Gesamtsicht auf die erwartete Projektzielerreichung hergestellt. Der Projektsponsor oder die Lenkungsorgane werden dabei durch ein erfolgreiches Projektrisikomanagement unterstützt. Sie können so übergreifende Steuerungsentscheidungen über Ressourcen, Budgets oder Leistungsumfänge fundiert treffen und Aussagen gegenüber Gremien, Kunden oder externen Stakeholdern präzisieren.

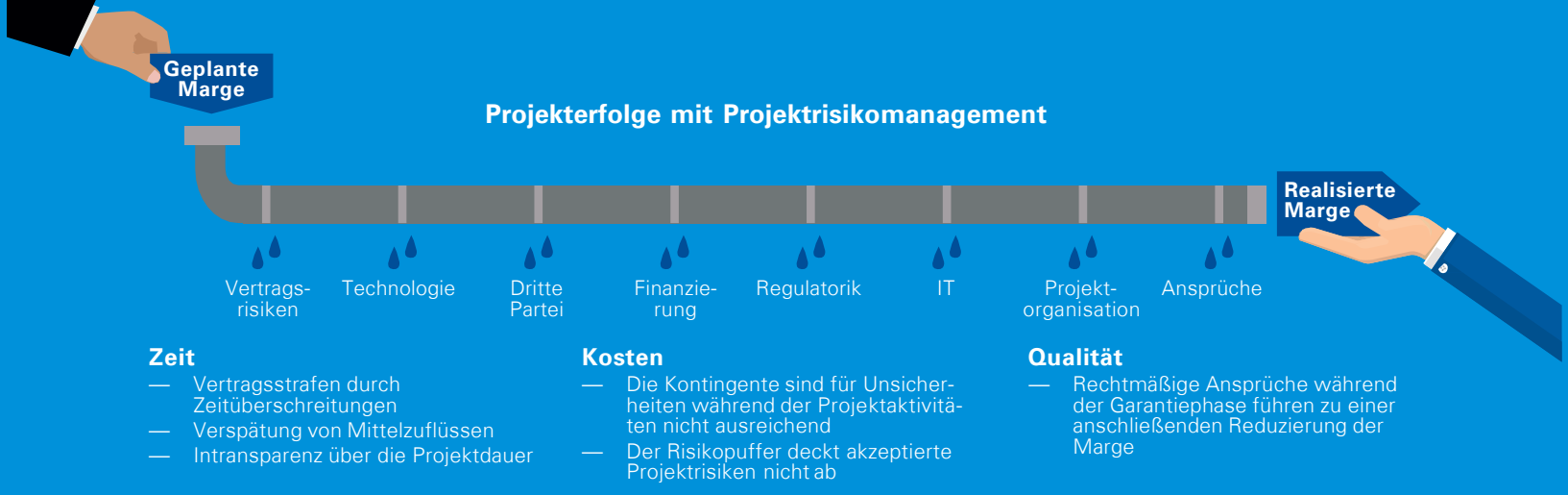
Unsere Leistung – Ihr Nutzen

Um die erwartete Projektzielerreichung zu überwachen und deren Ergebnisse zu sichern, sollten Projektmanager oder Project Management Offices, wie auch vom Project Management Institute (PMI) empfohlen, durch ein strukturiertes Projektrisikomanagement unterstützt werden.

Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir ein Projektrisikomanagement, das zu Ihrem Projektmanagement passt und Transparenz über Projektrisiken sowie deren Auswirkungen auf den Gesamtprojektplan schafft. Wir evaluieren Handlungsalternativen für die Steuerung von Projektrisiken und überwachen sowohl die Entwicklung der Projektrisiken als auch die Umsetzung und Effektivität der Steuerungsmaßnahmen.

Dabei ist die Interaktion zwischen Projektrisikomanagement, Controlling und anderen Governance-Funktionen von besonderer Bedeutung. Hierzu entwickeln wir mit Ihnen methodische Ansätze für die Verbindung von Planung, Forecasting und Reporting, die am Steuerungssystem Ihres Unternehmens ausgerichtet sind.

Die beste Methodik funktioniert jedoch nur, wenn die Mitarbeiter des Unternehmens sich aktiv daran beteiligen. Wir unterstützen Sie dabei durch Coaching, Training und Change Management, Ihr Projektmanagementsystem mit Leben zu füllen. Dies ist wichtig, denn Projektmanagement ist nicht nur ein Managementsystem, sondern insbesondere die innere Einstellung der Mitarbeiter im Umgang mit Risiken.



Projektrisikomanagement unterstützt bei der Realisierung der angestrebten Marge

Quelle: KPMG Deutschland, 2019.

Unser Ansatz

Die von uns entwickelte Methodik des Projektrisikomanagements basiert auf unserer vielfältigen Erfahrung in zahlreichen Branchen. Gemeinsam mit Ihnen analysieren wir die institutionellen, funktionalen und instrumentellen Parameter Ihres Projekterfolgs. Auf dieser Grundlage identifizieren wir die für Sie wesentlichen Projektrisiken, machen Abhängigkeiten transparent und ermöglichen Ihnen eine szenario-/alternativenbasierte Entscheidungsfindung. Pragmatismus und Effizienz sind dabei für uns von besonderer Bedeutung.

In drei Schritten zu Ihrem Projekterfolg

Ob bereits bei der Planung Ihres Projekts, projektbegleitend oder ad hoc bei Bedarf – wir unterstützen Sie in jeder Phase Ihres Projekts schnell, kompetent und zielgerichtet. Im Idealfall durchlaufen wir gemeinsam mit Ihnen die folgenden drei Phasen.

1. Schritt: Projekt planen

Wir unterstützen Sie bei der präzisen Entwicklung der Ihr Projekt charakterisierenden Merkmale im Hinblick auf Zeit, Kosten und Qualität. Wir zeigen Ihnen die kritischen Erfolgsfaktoren auf, analysieren Ihre Projektziele und definieren gemeinsam mit Ihnen die zu erstellenden Lieferobjekte, relevante Stakeholderbeziehungen und zu beachtende Nebenbedingungen. Auf dieser Grundlage erstellen wir eine auf Sie zugeschnittene Risikolandkarte und entwickeln geeignete Maßnahmen zur Sicherung Ihres Projekterfolgs.

2. Schritt: Projekt umsetzen

Wir begleiten Sie, indem wir Ihnen jederzeit Transparenz über die Risikolage Ihres Projekts verschaffen. Durch eine enge Kooperation und eine klare, wertschätzende Kommunikation mit allen Projektbeteiligten stellen wir sicher, dass Sie über die Informationen verfügen, die Sie benötigen, um bedarfsweise nachzusteuern. Mithilfe unserer bewährten Methodik und einfach anzuwendenden Berichtsformaten ermöglichen wir Ihnen ein Projektrisikomanagement, das eine pragmatische Zusammenarbeit sicherstellt und die Projektziele stets im Blick behält.

3. Schritt: Projekterfolge sicherstellen

Vom ersten Tag eines Projekts an sind es vor allem die Mitarbeiter, die über den Erfolg eines Projekts bestimmen.

Wir coachen Ihre Mitarbeiter im optimalen Umgang mit fachlichen und sonstigen Herausforderungen. Wir unterstützen Sie bei einer bestmöglichen Kommunikation des Projektstatus an Ihre Stakeholder. Und schließlich dokumentieren wir Ihren Projekterfolg, um Ihr Projekt zu einem guten Ende zu bringen und eine erfolgreiche Übergabe von Projekt- in Linienorganisation zu gewährleisten.

Bestens für Sie aufgestellt

Unser Team verfügt über den richtigen Mix aus fachlichen, methodischen und sozialen Kompetenzen, um Sie bei Ihrem Projekt bestmöglich zu unterstützen. Sprechen Sie uns an.

Kontakt

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Dr. Stefan Otremba

Partner & Head of Corporate Risk Management
T +49 30 2068 3817
M +49 175 614 5551
SOtremba@kpmg.com

www.kpmg.de/assurance

www.kpmg.de/socialmedia



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2019 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Printed in Germany. Der Name KPMG und das Logo sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.