

### Herausfordernde Beschaffung & Logistik durch die Pandemie COVID-19



Aktuell steht das Gesundheitswesen durch die Corona-Pandemie (SARS-CoV-2) vor Herausforderungen, die nicht vorhersehbar waren und derzeit die Abläufe insbesondere in Krankenhäusern stark belasten. Die Intensiv-Kapazitäten müssen beispielsweise schnell ausgebaut werden, um bei erhöhten Patientenzahlen eine Versorgung weiter sicherstellen zu können. Zudem ist der Bedarf an Schutz- und Hygieneartikeln massiv gestiegen. Einkauf und Materialwirtschaft müssen schnelle, pragmatische Lösungen realisieren, um nicht zum Engpass im Krankenhaus zu werden.

### Beeinflusste Unternehmensbereiche



#### Beschaffung / Einkauf

Fehlende Bezugsquellen, Ausfuhrbeschränkungen sowie Störungen in der Belieferung für z.B. Schutzartikel und Verbrauchsmaterialien

#### Logistik / Lager

Veränderte interne Logistikabläufe durch neue Verbrauchsstrukturen, erhöhte Liefermengen, fehlende Lagerkapazitäten, Verweigerung dezentraler Anlieferungen

#### Personal

Engpass bei Personal, verstärkt durch Personalausfälle aufgrund von Quarantäne bei z.T. fehlenden Home-Working-Strukturen, Mitarbeiter werden für den med. Bereich abgestellt

### Zentrale Fragestellungen unserer Mandanten



- Wie stelle ich die Materialversorgung auch bei steigenden Patientenzahlen sicher?
- Wie schaffe ich ausreichende und sichere Lagerkapazitäten?
- Wie stelle ich eine funktionierende Inhouse-Logistik sicher?
- Wie erreiche ich eine Bedarfs- und Verbrauchstransparenz für kritische Materialien?
- Wie kann ich meinen erforderlichen Personalbedarf durch Ressourcenverschiebung oder Synergienutzung sicherstellen?
- Wie hoch sind in diesen dynamischen Zeiten meine Compliance-Risiken bei der Beschaffung?

## KPMG-Expertenteam: Unsere Unterstützung



- Operative Unterstützung der Beschaffungsfunktion bis hin zur Übernahme von Tätigkeiten in einem Shared Service Center
- Marktrecherche und Marktanalyse für kritische Produkte
- Konzeptionierung und schnelle Realisierung einer angepassten Wareneingangs-, Lager- und Verteillogistik sowie neuer Inventurmethode
- Bereitstellung von benutzerfreundlichen IT-Anwendungen zur schnellen Automatisierung und Sicherstellung von Belegflüssen
- Konsolidierte Personaleinsatzplanung unter Einbeziehung alternativer Fremdressourcen
- Aufstellung eines Ad-hoc-Risiko- und Compliance-Controllings für Einkauf und Materialwirtschaft sowie eines Kommunikationskonzepts

## Ihre Ansprechpartner



**Prof. Dr. Udo Janßen**  
Partner  
Health Care  
M +49 151 28900045  
ujanssen@kpmg.com



**Clemens Dicks**  
Partner  
Value Chain Transformation  
M +49 175 9395025  
clemensdicks@kpmg.com



**Prof. Dr. Nils Breuer**  
Partner  
Health Care  
M +49 151 64321789  
nilsbreuer@kpmg.com

[www.kpmg.de/covid-19](http://www.kpmg.de/covid-19)