

Herausforderungen der Fertigung meistern

Covid-19: Sofortmaßnahmen zur Sicherstellung der Unternehmensstabilität



Ihre Herausforderung

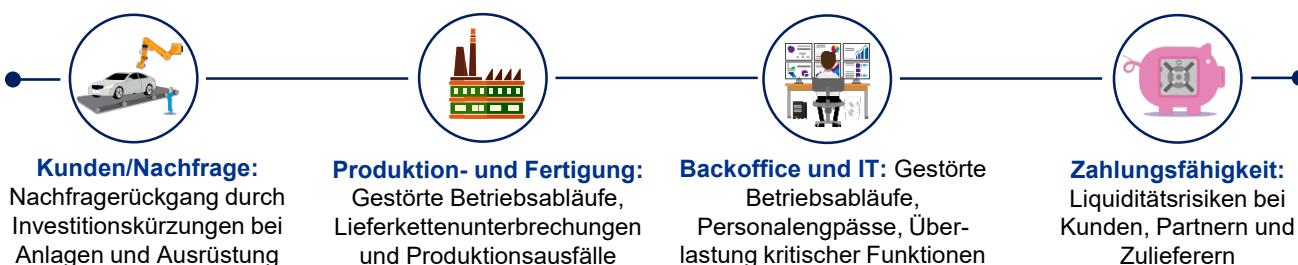
Die weltweiten Maßnahmen zur Eindämmung des Coronavirus führen zu Störungen in den Betriebsabläufen und Einschränkungen im Warenverkehr, aus denen Produktionsausfälle und Lieferkettenunterbrechungen resultieren können. Durch die Verunsicherung der Kundenbranchen zeichnen sich Anpassungen bei Investitionsvorhaben ab. Das stellt für die Fertigungsindustrie eine enorme Herausforderung dar, die es zu bewältigen gilt.

Erfolgsentscheidend für die wirtschaftliche Handlungsfähigkeit während der Krise sind die Sicherstellung der **Unternehmensstabilität**, die Minimierung von Risiken in der **Supply Chain** und eine Gewährleistung der **Versorgungssicherheit**.

Die zentralen Fragestellungen

- Drohen Liquiditätsengpässe, und wie stelle ich mehr Klarheit im Cash-Management her?
- Wie erhalte ich eine möglichst schnelle Transparenz über die Entwicklung kritischer Kennzahlen der operativen Entwicklungen?
- Welche Maßnahmen sind jetzt erforderlich, um Risiken in der Lieferkette zu minimieren?
- Wie gleiche ich Kapazitätsverluste aus und erhöhe kurzfristig die Ressourcenverfügbarkeit?
- Wie schaffe ich eine klare Krisenkommunikation mit allen relevanten Stakeholdern?
- Gibt es Unterstützungsmöglichkeiten durch Bundes- oder Landeshilfen?
- Wie optimiere ich meinen Lagerbestand auf Basis von Data Analytics?

Die grundlegenden Risikofaktoren



Unser Lösungsansatz

- Kurzfristige Analysen und Monitoring der bestehenden Situation und der Auswirkungen im Hinblick auf Lieferketten, Warenbestände und Kapazitätsplanungen sowie Aufrechterhaltung von Produktion, Fertigung, Vertrieb und Sicherstellung der Liquidität
- Erhöhung der Datentransparenz bezüglich der Entwicklung kritischer, operativer Kennzahlen mit Abbildung der aktuellen Lage und möglichen Szenarien der weiteren Entwicklung
- Prozessuale Unterstützung bei Personalengpässen und zur Arbeitsentlastung kritischer Funktionen mit Experten aus unterschiedlichen Themengebieten zur Sicherung der Durchführung notwendiger Aufgaben
- Umfassende Unterstützung aus einer Hand beim Fördermittelmanagement zur Aufwandsreduktion für Antragsteller und bearbeitende Behörden



Ihr Nutzen

- Professionelle Reaktionsfähigkeit schaffen, Handlungsfähigkeit in der Produktion, Fertigung und im Vertrieb erhalten, Versorgungssicherheit gewährleisten und Liquiditätseingpässe vermeiden
- Sicherstellung der Unternehmensstabilität und Abbau von Unsicherheit durch ein erfahrenes und krisenerprobtes Team von Spezialisten im Bereich Cash- und Liquiditätsmanagement, Risiko- und Krisenmanagement und dem integrativen Zusammenspiel aus Experten im Bereich Data Analytics und Prozessoptimierung
- Unterstützung bei der Organisation eines Krisenstabes, Aufbau von Entscheidungshilfen und Datentransparenz
- Beschleunigte Wiederaufnahme des operativen Betriebs durch effiziente proaktive Krisenreaktion
- Erfahrung im Stakeholder-Management in Krisensituationen, z.B. mit Mitarbeitern, Kunden, Lieferanten, Banken, Investoren und öffentlichen Institutionen



Warum KPMG?

- KPMG verfügt über ein Team aus Experten, das Ihnen mit relevantem Branchenwissen bei der Bewältigung der wirtschaftlichen Effekte in außergewöhnlichen Situationen zur Seite steht.
- Schnelle Ergebnisse und Verlässlichkeit hinsichtlich Transparenz und Belastbarkeit Ihrer operativen Daten
- Wir entwickeln mit Ihnen die geeignete Kommunikation mit relevanten Stakeholdern, insbesondere Kunden, Zulieferern und Finanzierungspartnern.
- Zugriff auf erprobtes Methodenwissen, Tools und Fachpersonal von KPMG
- Interdisziplinäre Teams mit fachlichem Know-how aus den Bereichen Audit, Tax, Advisory und Consulting und Geschäftsbereichs-übergreifende Lösungsansätze für individuelle Fragestellungen.

Unsere Sofortmaßnahmen

I. Troubleshooting

- Zeitnahe Analyse der Krisensituation und Aufbau eines operativen Troubleshooting-Reportings
- Sammlung und Aufbereitung von operativen Informationen, Unterstützung der Krisenteams
- Datenbasiertes Bestandsmanagement

II. Cash-Management und Monitoring

- Sicherstellung der Liquidität
- Cash-Management-Monitoring und Ableitung der entsprechenden Szenarien

III. Temporäre Unterstützung durch Experten

- Kurzfristige Auffüllung von Fachmitarbeitern im Backoffice und der IT
- Prozessuale Unterstützung durch Experten

IV. Supply-Chain-Sicherstellung

- Lieferketten-Analyse und Sicherstellung
- Lieferanten-Risikomanagement & Lieferanten-Quick-Checks

V. Sicherstellung von HR-Prozessen

- Automatisierung von Kommunikationswegen
- Automatisierung von HR-Prozessen

VI. Staatliche Unterstützung

- Fördermittelmanagement
- Reporting und Mittelverwendungsmanagement

Ihre Ansprechpartner



Ulrich Ackermann

Partner
Head of Industrial Manufacturing
M +49 173 5764198
uackermann@kpmg.com



Sascha Glemser

Partner
Consulting
M +49 174 3417454
sglemser@kpmg.com



Dr.-Ing. Sylvia Trage

Director
Consulting
M +49 1726687401
strage@kpmg.com

www.kpmg.de

www.kpmg.de/socialmedia



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2020 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft nach deutschem Recht und ein Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Limited, einer Private English Company Limited by Guarantee, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind Marken, die die unabhängigen Mitgliedsfirmen der globalen KPMG-Organisation unter Lizenz verwenden.