



COVID-19 Checkliste

**Wirtschaftliche Implikationen verstehen
und überlegt Handeln**

März 2020

**Aufgrund der dynamischen Situation empfehlen wir Ihnen, regelmäßig
unsere Homepage für neue Informationen zu besuchen: www.kpmg.de**

—
kpmg.de

Krisenmanagement und Kontinuität

Mit konstanter Veränderung proaktiv umgehen – während die Wirtschaftswelt gerade lernt, mit dieser Herausforderung des digitalen Zeitalters umzugehen, schreibt die Geschichte bereits das nächste Kapitel. Es gilt die Auswirkungen der COVID-19-Krise (Coronavirus) so gut wie möglich zu meistern. Vier Aspekte sind zentral:



Jetzt handeln

Die Identifizierung und Bewertung von Risiken und Szenarien sowie die Modellierung der resultierenden finanziellen Auswirkungen gehören momentan zu den dringendsten Maßnahmen. Dabei sollte insbesondere die Prüfung der liquiden Mittel und Handlungsspielräume durch eine Prognose des kurzfristigen Liquiditätsbedarfs im Mittelpunkt stehen, denn das Thema Liquidität hat in der aktuellen Situation Priorität und wird über den Fortbestand von Unternehmen entscheiden.

1-4
Wochen

- Risiken über die gesamte Lieferkette und im operativen Geschäft umfassend verstehen und bewerten
- Sicherstellen, dass schnelle Entscheidungen durch die Unternehmens-Governance gedeckt sind
- Prozesse zur Beantragung von Hilfs- und Fördermitteln etablieren
- Shut Down für Instandhaltungs-/Reparaturarbeiten oder für Produktionsumbau nützen
- Geschäfts- und Finanz-Szenarien-Planung für eine schnelle Erholung, einen globalen Shut Down und eine globale Pandemie ausarbeiten

1-3
Monate

- Maßnahmen zur Steuerung der Auswirkungen auf die operativen Bereiche und die Lieferkette erarbeiten und mit umfassenden Analysen die Konsequenzen für See-, Luftfracht und Landtransporte betrachten
- Regelmäßige Kommunikation mit allen relevanten Stakeholdern und den wichtigsten Kunden sicherstellen
- Prüfung und Analyse der Auswirkungen auf Mitarbeiter-Planung und -Management

4+
Monate

- Entwicklung einer agilen, sichtbaren und transparenten globalen Lieferkette
- Verstehen und nutzen digitaler Anwendungen und von Prozess-Automatisierung, um die Auswirkungen der Disruption zu lindern
- Optimierung des Risiko Managements



Rahmenbedingungen

- Produktionsschließungen
- Steigende öffentliche Gesundheitsanforderungen
- Lieferanten rufen Force Majeure-Klauseln (höhere Gewalt) auf
- Grenzkontrollen und Grenzsicherungen
- Schließung von Flughäfen und Häfen führt zum Ausfall der wichtigen Schiffsrouten zwischen Asien, Europa und USA
- Eingeschränkte Lieferkapazitäten führen zu Preissteigerungen
- Arbeitskräftemangel wirkt sich auf die Produktivität und die Land-Transport-Wege aus

Aktuell sehen wir folgende Aktivitäten bei unseren Kunden: Krisenplanung (Contingency planning) und Szenarien-Modellierung, Risikomanagement der operativen Prozesse und der Lieferketten, Prüfung der finanziellen Risiken, Analyse der Resilienz des Geschäftsmodells sowie Projekte zur Digitalen Transformation und Anpassung der Lieferkette.

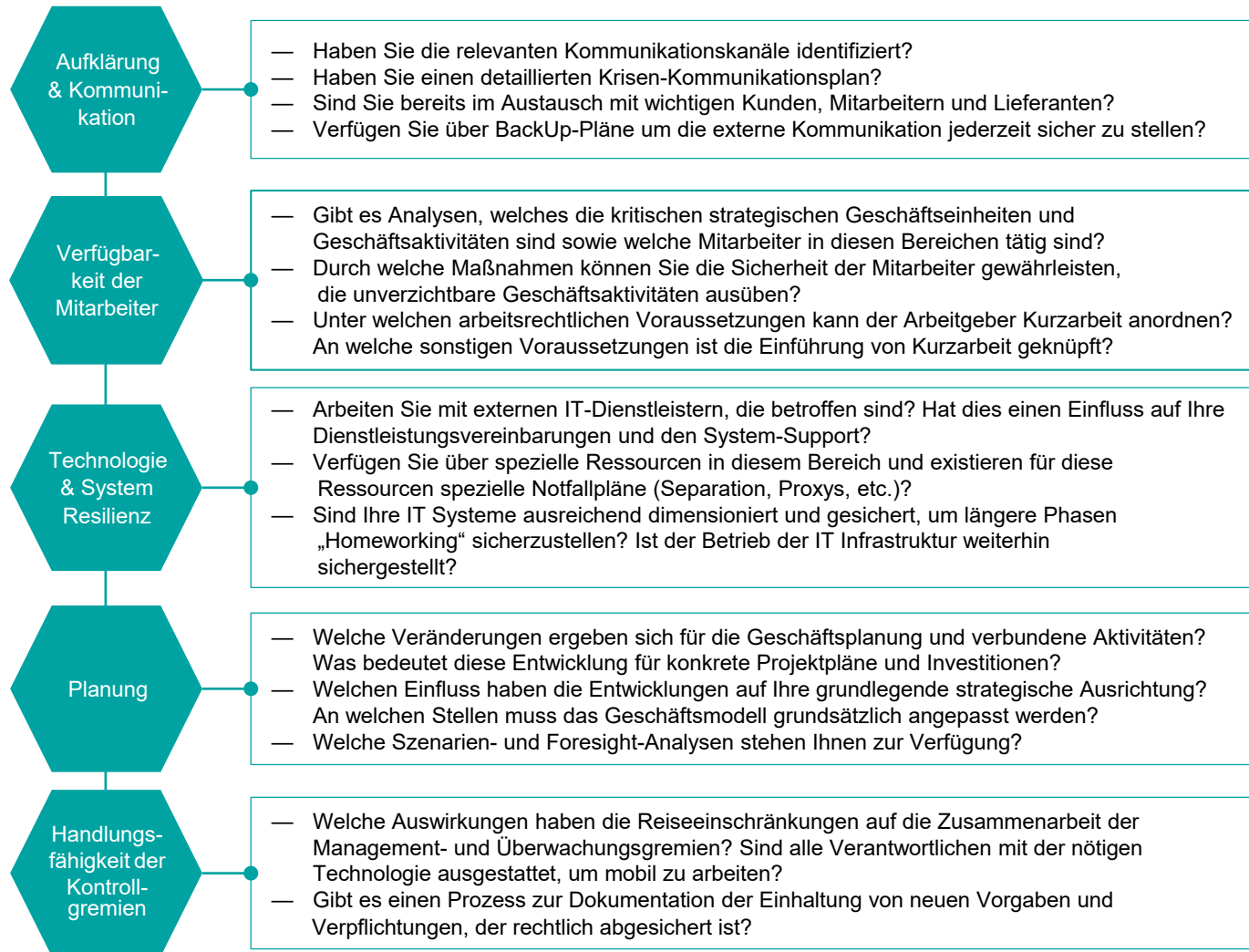
Lieferkette und operative Prozesse

Checkliste



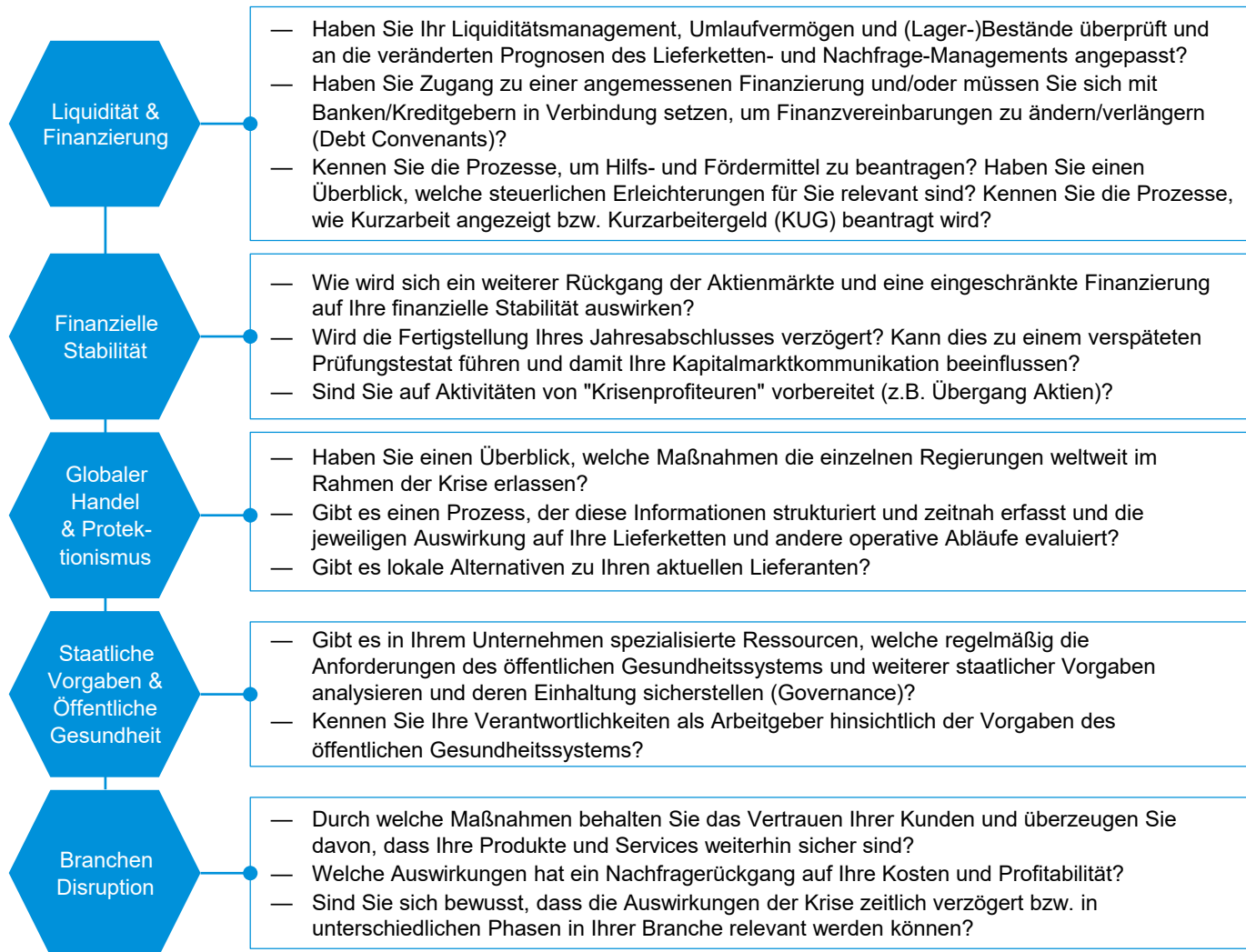
Strategie und Geschäftsmodell

Checkliste



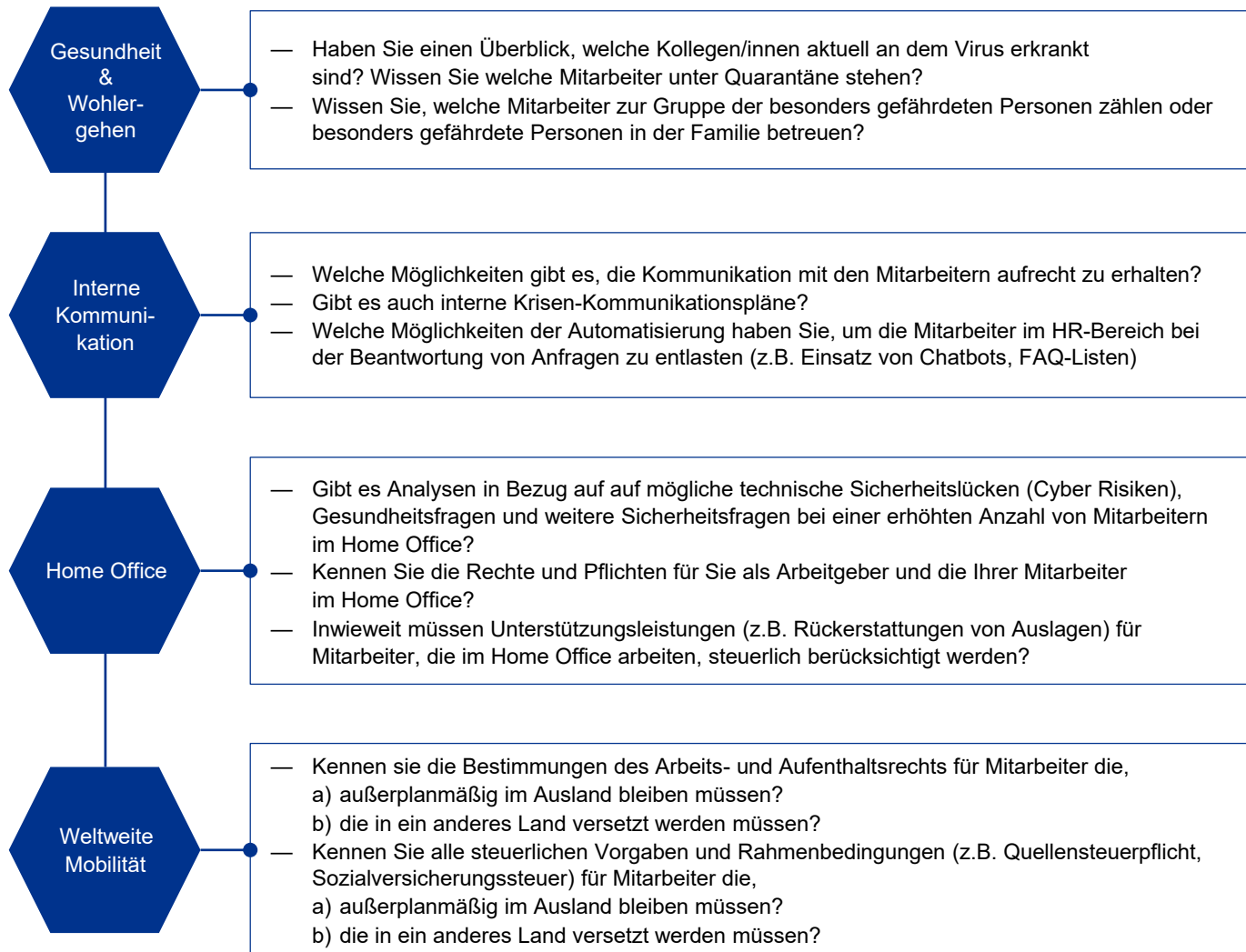
Finanzen & externe Faktoren

Checkliste



Mitarbeiter

Checkliste



Post-Covid-19: Chancen nutzen

Die Covid-19-Krise führt uns deutlich vor Augen, wie störungsanfällig eine komplett globalisierte und vernetzte Welt ist. Wir alle stehen vor der Aufgabe, unsere Unternehmen und die Mitarbeiter so gut wie möglich durch diese herausfordernden Zeiten zu navigieren. Führungskräften bietet die aktuelle Situation jedoch auch die Chance, sich intensiv mit zukünftigen Entwicklungen zu beschäftigen. Nachfolgend einige Gedanken, welche Themen bereits heute mit Blick auf die Zeit nach der Covid-19-Krise beachtet werden sollten.



Ihre Ansprechpartner

Angelika Huber-Straßer

Bereichsvorstand Corporates
ahuberstrasser@kpmg.com

Ioannis Tsavlakidis

Bereichsvorstand Consulting
itsavlakidis@kpmg.com



www.kpmg.de

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2020 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.