

Finance Excellence für Finanzdienstleister

Von Compliance zu Performance



Performance messbar erhöhen, Kosten senken und Wertschöpfung der Finanzfunktion steigern

Die Herausforderung

In den letzten Jahren lag der Fokus der CFOs auf der Bewältigung der regulatorischen Welle. Mitarbeiter waren in Projekten zur Umsetzung von IFRS 9, BCBS 239 etc. gebunden und es wurden hohe Investitionen getätigt.

Nach langwierigen und komplexen Projekten, steht die Umsetzung in den meisten Häusern nun auf stabilen Füßen. Dies eröffnet erstmals Handlungsspielräume, die in den vergangenen Jahren nicht existierten. Damit einher geht aber auch eine Erwartungshaltung der Stakeholder: gewachsene Strukturen sind jetzt zu optimieren, eine messbare Steigerung der Performance zu erreichen und laufende Kosten zu senken.

Wir helfen Ihnen dabei für Ihr Unternehmen passgenaue Antworten auf aktuelle zentrale Fragestellungen der Finanzfunktion zu finden:

Change Management unterstützt bei der Fragestellungen:

Welche Fähigkeiten brauchen die Finance Mitarbeiter von morgen, wie wirken neue Technologien, Delivery Modelle auf Mitarbeiterstruktur von Finance? Welche Karriere- und Förderprogramme bereiten die Mitarbeiter richtig vor?

Innovation/Agile beantwortet die Frage:

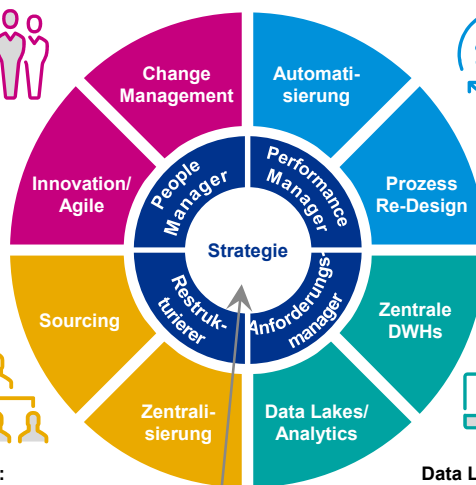
Wie können agile Arbeitsmethoden die Umsetzung neuer Ideen beschleunigen? Welches Arbeitsumfeld muss hierfür zur Verfügung gestellt werden um Innovation in Finance fest zu verankern?

Sourcing beantwortet die Frage:

Wie kann durch die richtige Fertigungstiefe die Qualität von Finance vor dem Hintergrund der Skill-Anforderungen, von Ressourcenverfügbarkeit und standortbezogenen Arbeitskosten erhöht werden?

Zentralisierung unterstützt bei der Fragestellung:

Wie kann durch Zentralisierung die Finance Infrastruktur besser im Konzern genutzt werden (Prozesse, Daten, Technologie und Systeme)?



Strategie beantwortet die Frage:

Wie bindet sich die Finance Strategie in die Unternehmensstrategie ein und formuliert messbare Ziele für Finance?

Unsere Lösung

Unser Leistungsportfolio unterstützt den CFO als 5 Kämpfer in allen relevanten Disziplinen:

Strategie: Strategische Rolle für das Unternehmen einnehmen, messbare strategische Ziele für Finance formulieren

Anforderungsmanagement: Investitionen an strategischen Zielen ausrichten und Investitionen streichen, die nicht auf strategische Ziele einzahlen

Performance Management: Prozesse standardisieren, bündeln und automatisieren

Restrukturierung: Fertigungstiefe und -breite justieren und Finance Delivery Modell optimieren

People Management: Innovationen und Change fördern sowie Talente begeistern und an das Unternehmen binden

Automatisierung beantwortet die Fragestellung:

Wie kann Digital Labor kurzfristig für Kostensenkung und Qualitätserhöhung genutzt werden?



Prozess Re-Design beantwortet die Frage:

Wie können mittel- und langfristige Prozesse umgestaltet werden, um Digitalisierung voranzutreiben und den Standardisierungsgrad zu erhöhen, um Optionen für Sourcing zu eröffnen?

Zentrale DWHs unterstützen bei der Fragestellung:

Welchen abgestimmten Datenhaushalt benötigt Finance in hoher Qualität für das externe Reporting?



Data Lakes/Analytics helfen bei der Frage:

Welche zusätzlichen strukturierten und unstrukturierten Daten können im Datenhaushalt ergänzt werden, um neue Erkenntnisse zu erzielen und bessere Steuerungsimpulse über Data Analytics zu geben?

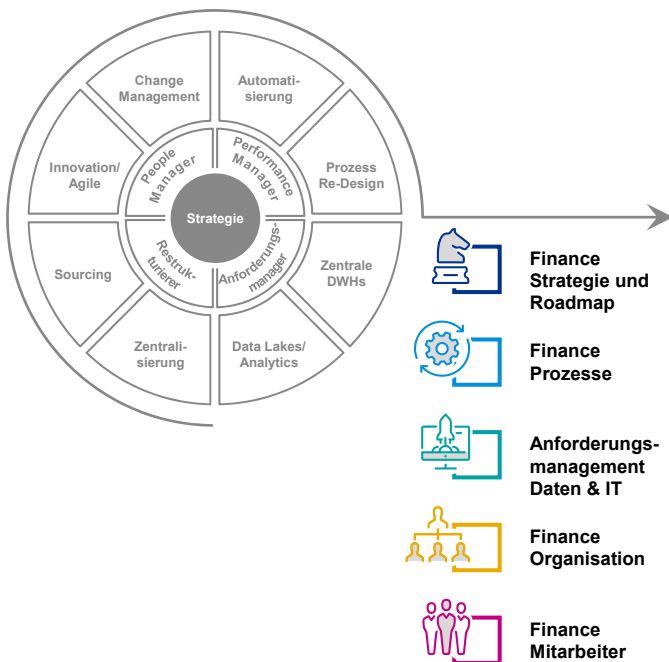
Ihr Nutzen

Wir unterstützen Sie von der Operationalisierung der Strategie bis hin zur Umsetzung der Maßnahmen, um...

- Sunk Costs zu vermeiden durch klare Ausrichtung der Investitionen an strategischen Zielen der Finanzfunktion
- Kosten zu reduzieren und Wertschöpfung zu steigern durch Automatisierung und Re-Design der Prozesse
- Hohe Zufriedenheit der Finance Kunden durch entsprechende Systeme, Daten und Auswertungsmöglichkeiten sicherzustellen
- Performance und Effizienz deutlich zu steigern durch den Einsatz von Sourcing und Nutzen von Skaleneffekten
- Innovative Technologien sowie Analytics für Finance nutzbar zu machen
- Veränderung zu ermöglichen durch Change Management und agile Arbeitsmethoden und eine ausgewogene Finance HR Agenda zu erstellen

Bestens für Sie aufgestellt

Um die neuen Handlungsspielräume des CFO nach der Bewältigung der regulatorischen Welle zu nutzen, reicht es nicht, in nur einer Disziplin zu brillieren. KPMG unterstützt Sie ganzheitlich – von der Finance Strategie und Roadmap, über Finance Prozesse, Anforderungsmanagement Daten & IT bis Finance Organisation und Prozesse. Hierbei sind unsere Beratungsleistungen flexibel gestaltbar und orientieren sich an Ihrer jeweiligen Situation und Ihren spezifischen Herausforderungen:



Kontakt

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
THE SQUAIRE/Am Flughafen
60549 Frankfurt am Main



Ulrich Goeke
Partner, Financial Services
T +49 89 9282-1797
ugoeke@kpmg.com



Thomas Lechte
Partner, Financial Services
T +49 69 9587-1441
tlechte@kpmg.com



Markus Ihringer
Partner, Financial Services
T +49 69 9587-3989
mihringer@kpmg.com



Jana Behr
Partner, Financial Services
T +49 69 9587-4629
jbehr@kpmg.com

www.kpmg.de/socialmedia



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation.

© 2019 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Printed in Germany. Der Name KPMG und das Logo sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.