



Comprendre l'impact du COVID-19

Une check-list pour votre entreprise

Avril 2020

En raison de l'évolution rapide de la situation, veuillez consulter [kpmg.ch/covid19](https://www.kpmg.ch/covid19) pour les informations les plus récentes

Gestion de crise & planification de la continuité des activités

Alors que le monde des affaires apprend à s'adapter aux changements constants, le prochain chapitre est en train de s'écrire. L'impact du Covid-19 (coronavirus) affecte les chaînes d'approvisionnement mondiales, perturbe les marchés financiers et ralentit le fonctionnement des entreprises au quotidien.



Actions

Les principales mesures immédiates pour toute entreprise consistent à **identifier et à estimer les risques/scénarios, à modéliser leur impact financier et à évaluer la position de liquidité/marge de manœuvre par le biais d'une prévision de trésorerie à court terme**. Les entreprises sont ici confrontées à un risque existentiel et si elles ne peuvent pas passer les prochaines semaines sans manquer d'argent, tout le reste est hors sujet. Les récits de guerre bien connus en sont la preuve.

0-4
semaines

- Identifier les risques clés au niveau des opérations et de la chaîne d'approvisionnement
- Mobiliser les équipes pour piloter la réponse à la crise et se concentrer sur l'évaluation de la chaîne d'approvisionnement et le renforcement de la gestion des risques
- S'assurer que la gouvernance est en place pour prendre rapidement des décisions clés
- Elaborer des scénarios commerciaux et financiers pour une reprise rapide, un ralentissement mondial et une pandémie accompagnée d'une récession au niveau mondial

1-3
mois

- Planifier des actions visant à limiter les effets au niveau des opérations et de la chaîne d'approvisionnement, évaluer les impacts sur le transport maritime, aérien et terrestre
- Assurer la communication avec les principaux clients et parties prenantes
- Examiner et évaluer l'impact sur la planification et la gestion des effectifs
- Analyser les conséquences sectorielles en termes de calendrier de planification

4+
mois

- Mettre en place une chaîne d'approvisionnement mondiale agile et transparente
- Comprendre et déployer les technologies numériques et l'automatisation des processus pour minimiser l'impact de la perturbation
- Élaborer et mettre en œuvre des pratiques de gestion des risques améliorées



Observations

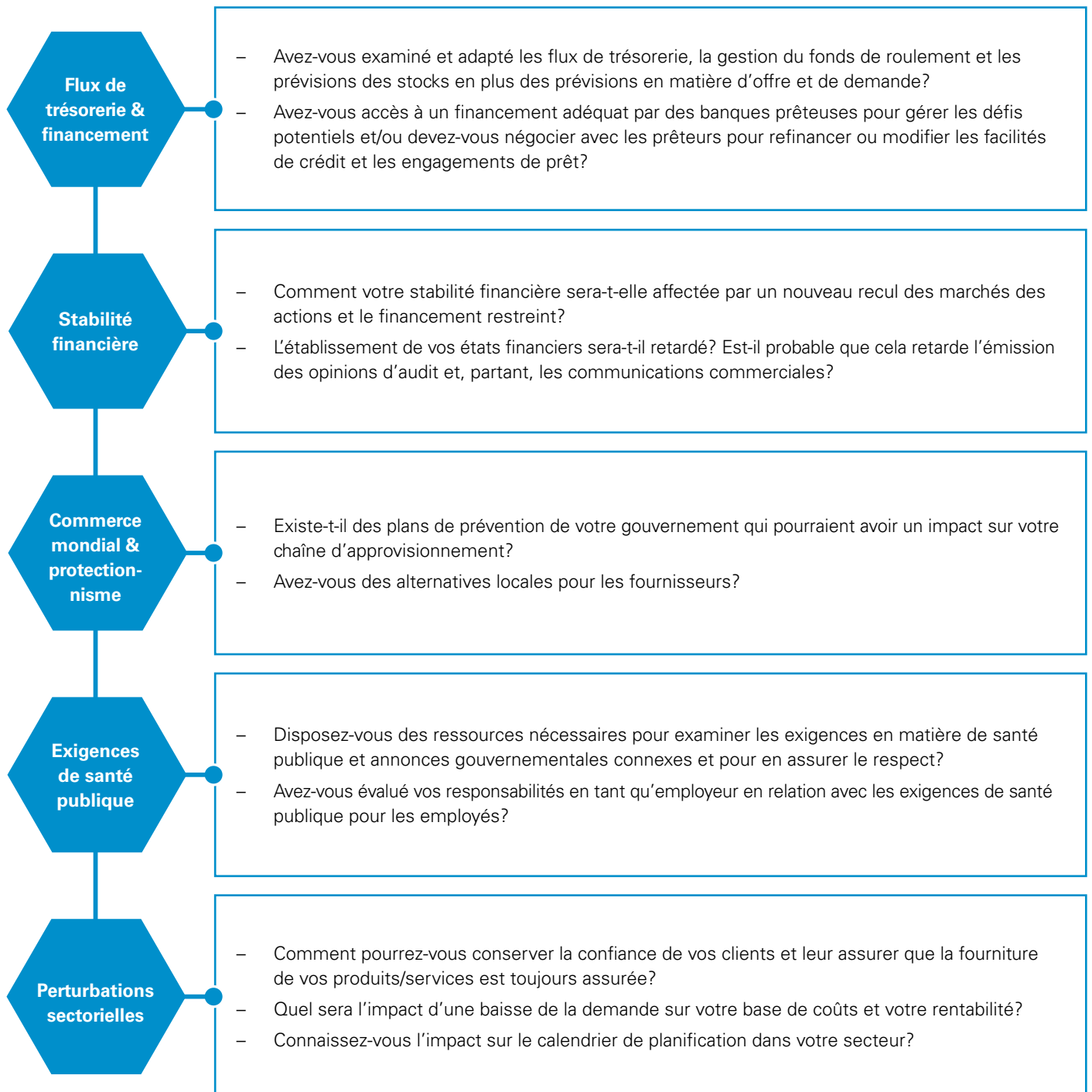
- Fermeture d'usines en Chine
- Accroissement des besoins de santé publique
- Invocation de la force majeure par les fournisseurs
- Contrôles supplémentaires aux frontières entraînant des retards
- Congestion des ports et des aéroports, les routes maritimes très fréquentées d'Asie vers l'Europe étant fermées
- Réduction de la capacité d'exportation de la Chine avec une augmentation des prix
- Pénurie de main-d'œuvre ayant une incidence sur la productivité et le transport terrestre



Les actions entreprises par nos clients comprennent: la planification d'urgence et la modélisation de scénarios, la gestion des risques opérationnels et de la chaîne d'approvisionnement, l'évaluation des risques financiers, la résilience des entreprises, la transformation numérique ainsi que la gestion des risques et la transformation de la chaîne d'approvisionnement.

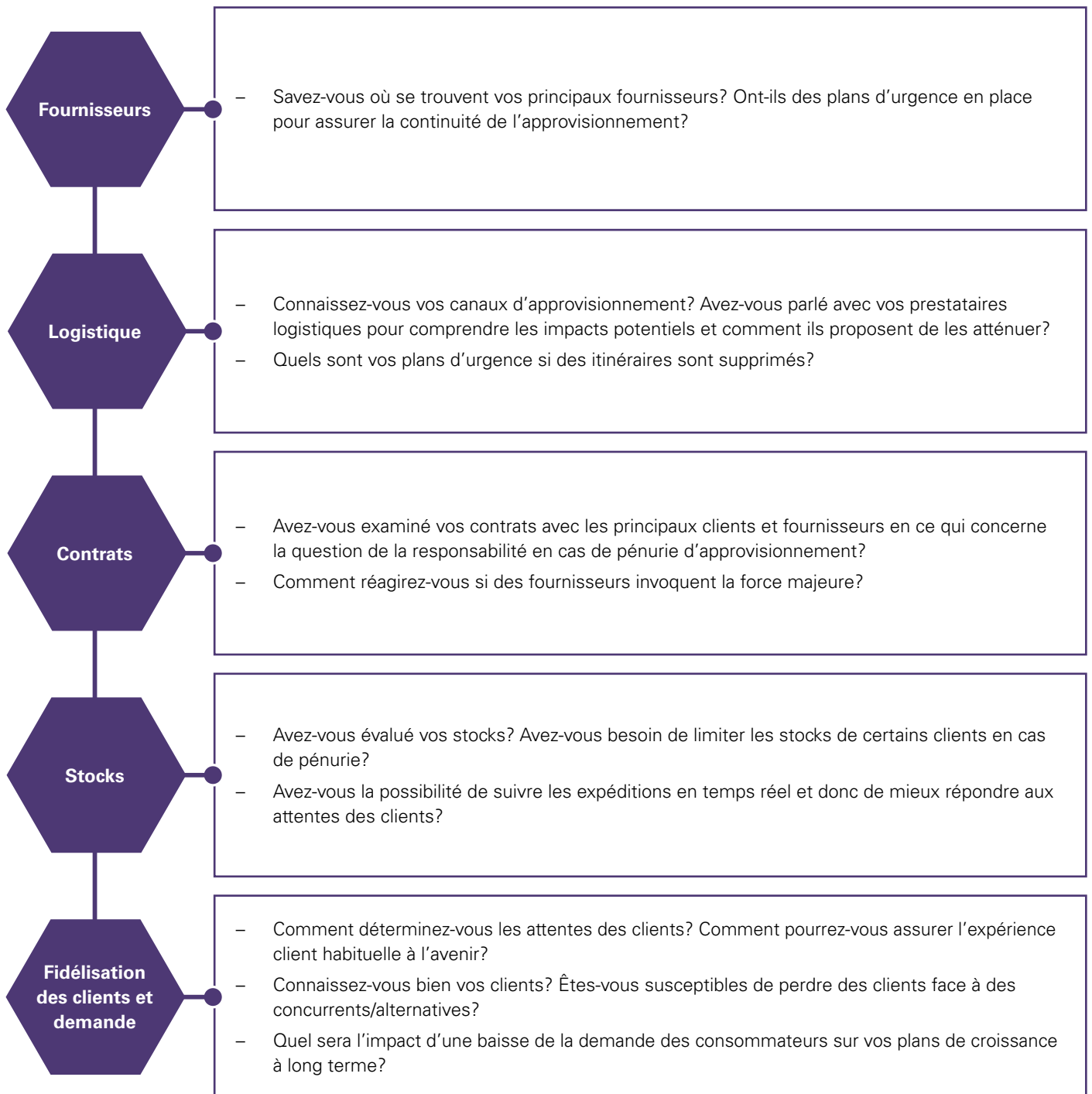
Facteurs financiers & externes

Check-list



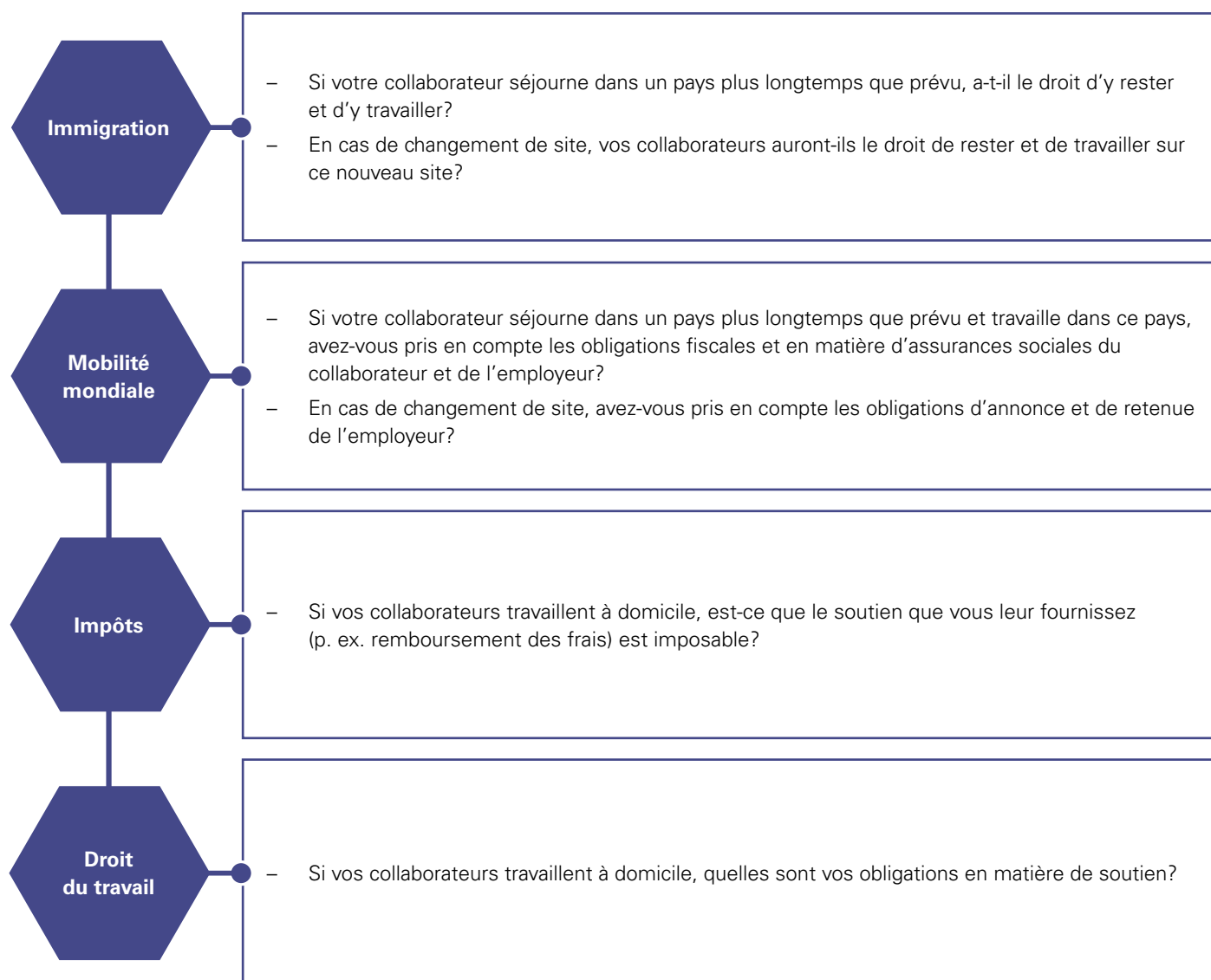
Chaîne d'approvisionnement & opérations

Check-list



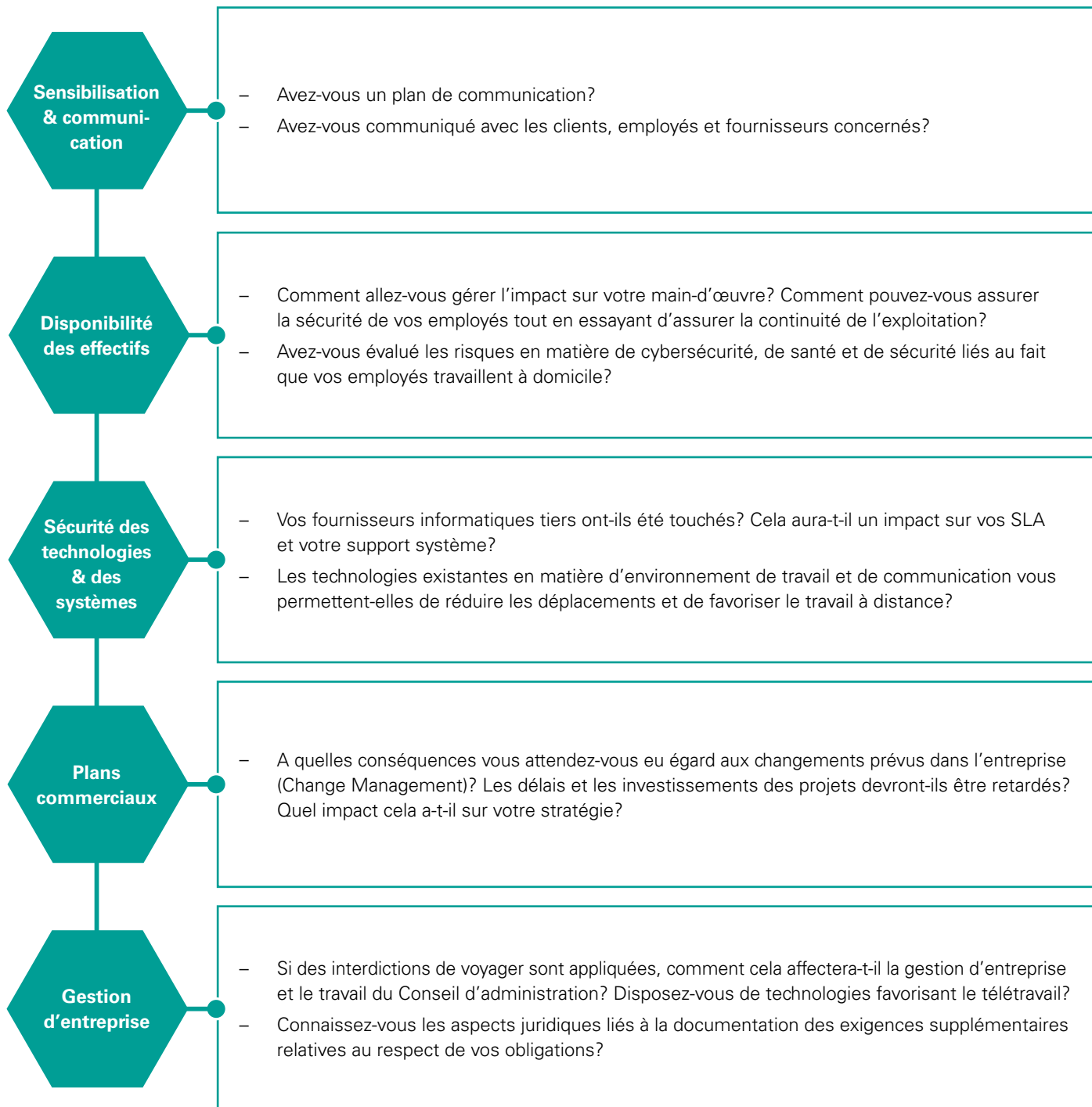
Collaborateurs

Check-list



Impact commercial

Check-list



Contacts

Stefan Pfister

CEO KPMG Suisse
+41 58 249 54 16
stefanpfister@kpmg.com

Lukas Marty

Responsable Audit
Membre de la Direction générale
+41 58 249 36 49
lmarty@kpmg.com

Stefan Kuhn

Responsable Conseil fiscal et juridique
Membre de la Direction générale
+41 58 249 54 14
stefankuhn@kpmg.com

Philipp Rickert

Responsable Financial Services
Membre de la Direction générale
+41 58 249 42 13
prickert@kpmg.com

Peter Dauwalder

Responsable Marchés & Responsable Restructuration
+41 58 249 41 80
pdauwalder@kpmg.com

Jörg Kilchmann

Responsable Conseil juridique
+41 58 249 35 73
jkilchmann@kpmg.com

David Oberson

Responsable Fiduciaire
+41 58 249 37 92
doberson@kpmg.com

kpmg.ch

© Les articles ne peuvent être publiés qu'avec l'autorisation écrite de l'éditeur et en citant la source «Comprendre l'impact du COVID-19».

Les informations contenues dans ce document sont de nature générale et ne sont pas destinées à tenir compte des circonstances d'une personne ou d'une entité particulière. Bien que nous nous efforcions de fournir des informations exactes et en temps opportun, rien ne garantit que ces informations sont exactes à la date de leur réception ou qu'elles continueront d'être exactes à l'avenir. Personne ne devrait agir sur la base de ces informations sans l'avis d'un professionnel approprié après un examen approfondi de la situation particulière. La portée de toute collaboration potentielle avec les clients d'audit est définie par les exigences réglementaires régissant l'audit ou l'indépendance. Si vous souhaitez en savoir plus sur la façon dont KPMG SA traite les données personnelles, veuillez lire notre politique de confidentialité, que vous pouvez trouver sur notre page d'accueil à l'adresse www.kpmg.ch.

© 2020 KPMG SA est une filiale de KPMG Holding SA, qui est membre du réseau KPMG de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Cooperative («KPMG International»), une entité juridique suisse. Tous les droits sont réservés