

# ERP-Strategie & Roadmap

Enterprise Applications



Geschäftliche und technologische Veränderungen zwingen Unternehmen zu einer Überarbeitung ihrer ERP-Strategie. Neue Entwicklungen bieten grosse Chancen, bringen aber auch neue Komplexitäten mit sich. Die ERP-Strategie und Roadmap bilden die Grundlagen für eine erfolgreiche Abstimmung Ihrer IT-Landschaft mit Ihrer Geschäftsstrategie, um dadurch den grösstmöglichen Nutzen zu erzielen.

## Warum eine ERP-Strategie wichtig ist

Unternehmungen sind grossen externen und internen Dynamiken ausgesetzt, wie Stakeholder Erwartungen, Wachstumsperspektiven, regulatorischen Vorschriften sowie technologischen Entwicklungen, die eine Neudefinition der ERP-Strategie initiieren. Der Erfolg des ERP-Systems hängt von der Anpassungsfähigkeit von dessen ständig ändernden Geschäftsumfeld ab.

Unterschiedliche Erwartungen von der Aufrechterhaltung des aktuellen ERP-Systems bis hin zu Innovationen des zukünftigen ERPs führen zu anspruchsvollen Managemententscheidungen. Eine effektive ERP-Strategie und Roadmap werden Sie darin unterstützen, die Balance zwischen Kostensenkung und Wertschöpfung durch das ERP sowie strategische Herausforderungen zu meistern.

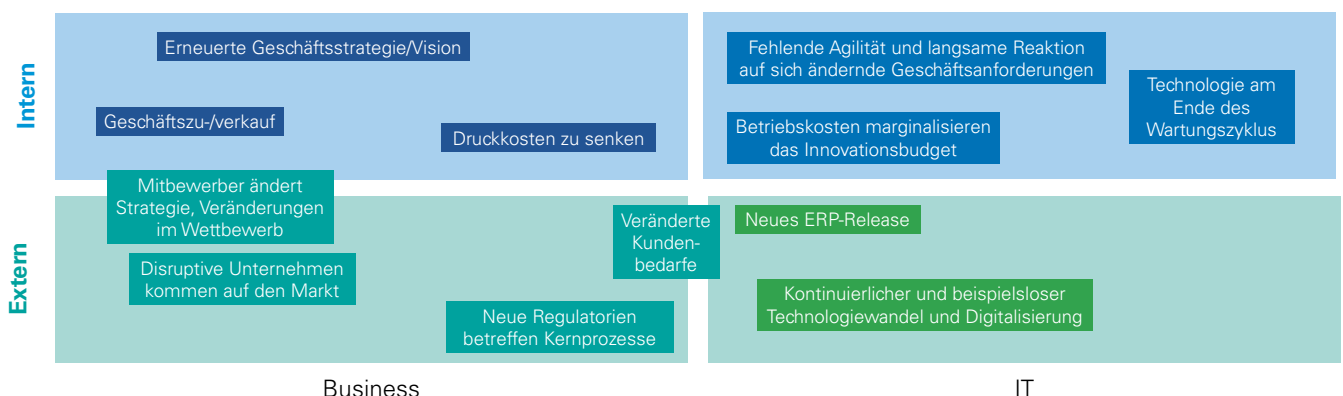
## ERP-gestützte Transformation

Die Definition einer ERP-Strategie und Roadmap sind nicht als isolierte Aktivitäten zu sehen. Sie sind die Grundlagen für die zukünftige Lösungsarchitektur und der Startpunkt in eine umfassende ERP-gestützte Geschäftstransformation, beispielsweise für die Integration zugekaufter Firmen, Änderungen des Geschäftsmodells oder Prozess-Anpassungen.

## Abstimmung der ERP- und Geschäftsstrategie

Weil die Geschäftsprozesse durch das ERP unterstützt werden, ist es unabdingbar, dass die zukünftige ERP-Strategie sowohl die IT- als auch die Geschäftsperspektive mit einbezieht. Diese Herangehensweise stellt sicher, dass sowohl klassische IT-Themen wie TCO und Wartungskosten, als auch geschäftskritische Themen wie Standardisierung, Harmonisierung und Prozessintegration abgedeckt sind, sodass die ERP-Strategie mit der Geschäftsstrategie im Einklang steht.

## Interne und externe Dynamiken



## ERP-Strategie und Roadmap

Die ERP-Strategie und Roadmap decken den kompletten Umfang der Aktivitäten ab, der zur Definition einer ERP (und Prozesslandschaft) benötigt wird. Die Übersicht unten zeigt die Schlüsselbereiche hierfür:

### Überblick ERP-Strategie und Roadmap

- **Operating Model (Betriebsmodell):**

Bei der Definition des Operating Models, das die Geschäftsambitionen am besten unterstützt, liegt der Hauptfokus auf den Design-Prinzipien der Prozesse und IT-Architektur. Schlüsselaspekte sind u.a. Standardisierungen, Simplifizierungen von Prozessen und IT, Integration und Separation sowie das Delivery Model (e.g. Shared Service Center).

- **Ist-Analyse:**

Eine Analyse des gegenwärtigen Zustandes der Prozess- und IT-Landschaft dient als Grundlage für Verbesserungsmöglichkeiten und das zukünftige Design des Operating Models. Schlüsselaspekte sind u.a. IT-Kostenanalyse, Komplexitätsanalyse und -reduktion, die Ist-Analyse sowie funktionale/technische Analysen.

- **Prozessdesign:**

Hier geht es um die Definition des Prozessmodells und den Verständnisaufbau der Anforderungen an die zukünftige ERP-Landschaft. Schlüsselthemen sind u.a. BPM (Prozessmodellierung), Standardisierung, Kontrollen, Anforderungsanalyse, Fit/Gap-Analyse und die Abwägung von Konfigurations- und Entwicklungsaufwänden.

- **Lösungsdesign:**

Dies bedeutet die Definition der ERP-Landschaft, die bestmöglich das Prozessmodell und die Geschäftsstrategie unterstützt. Schlüsselthemen sind u.a. Szenario-Analyse, Softwareselektion, Best-of-Breed Analyse, Cloud vs. On-Premises, In-Memory sowie Big Data.

- **Roadmap:**

Sie definiert die nächsten Schritte, um die ERP-Strategie umzusetzen und gleichzeitig die Balance zwischen Projektkontrolle und Geschäftsanforderungen zu wahren. Schlüsselthemen sind u.a. Programmplanung, Business Case Analyse und die Roadmap-Definition.

Operating Model	Ist-Analyse	Prozessdesign	Lösungsdesign	Roadmap
Spezifikation & Standardisierung	ERP-Assessment	Prozessarchitektur	Lösungsarchitektur	Business Case
Integration & Separation	Complexity Scan	Anforderungsanalyse	Szenario-Analyse	Roadmap
ERP/IT Operating Model	ERP-Kostenanalyse	Fit/Gap-Analyse	Selektionsprozess	Projektdefinition

## Warum KPMG?

KPMG kann ihr Unternehmen in allen Bereichen der ERP-Strategie unterstützen. Wir helfen Ihnen bei der Definition Ihrer ERP-Landschaft, und wie diese die Geschäftsstrategie und -prozesse unterstützen soll. Unsere ERP-Spezialisten verfügen über fundierte Kenntnisse der technologischen Entwicklungen und Trends, inklusive aller grossen ERP-Lösungen wie beispielsweise SAP, Oracle und Microsoft. Wir verfügen nicht nur über umfassende Kenntnisse über die Branchentrends und Roadmaps (bspw. SAP S/4HANA, Oracle for Cloud), sondern haben auch eine detaillierte Expertise und eine breite Erfahrung, wie diese Applikationen das Prozess- und Architekturdesign unterstützen. Einfach gesagt: Wir helfen Ihnen die richtigen Entscheidungen zu treffen, indem wir eine vollkommen unabhängige und objektive Beratung zu ERP-Kosten, IT-Partnern und ERP-Lösungen und Roadmaps bieten.

## Kontakt

### KPMG AG

Räffelstrasse 28  
Postfach  
CH-8036 Zürich

[kpmg.ch/consulting](http://kpmg.ch/consulting)

### René Koets

Partner  
Consulting

+41 58 249 42 69  
[rkoets2@kpmg.com](mailto:rkoets2@kpmg.com)

### Johan Steenstra

Director  
Consulting

+41 58 249 57 29  
[johannessteenstra@kpmg.com](mailto:johannessteenstra@kpmg.com)

Die hierin enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und beziehen sich daher nicht auf die Umstände einzelner Personen oder Rechtsträger. Obwohl wir uns bemühen, genaue und aktuelle Informationen zu liefern, besteht keine Gewähr dafür, dass diese die Situation zum Zeitpunkt der Herausgabe oder eine künftige Situation akkurat widerspiegeln. Die genannten Informationen sollten nicht ohne eingehende Abklärungen und professionelle Beratung als Entscheidungs- oder Handlungsgrundlage dienen. Bei Prüfkunden bestimmen regulatorische Vorgaben zur Unabhängigkeit des Prüfers den Umfang einer Zusammenarbeit. Sollten Sie mehr darüber erfahren wollen, wie KPMG AG personenbezogene Daten bearbeitet, lesen Sie bitte unsere Datenschutzerklärung, welche Sie auf unserer Homepage [www.kpmg.ch](http://www.kpmg.ch) finden.

© 2019 KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative («KPMG International»), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.