

Komplexe, dynamische Risiken – neuen Herausforderungen begegnen

Juni 2020

COVID-19 prägt das interne und externe Umfeld von Unternehmen erheblich. Wie neue und veränderte Risiken interagieren und in welchem Tempo sie sich auswirken, hat sich gewandelt und zu erhöhter Komplexität geführt. Unternehmen sind daher in gefährlichem Ausmass exponiert. Jetzt ist es wichtiger und zugleich anspruchsvoller denn je, einen genauen Überblick über die Risikolandschaft zu gewinnen. Als Grundlage für Corporate Governance, strategische Planung und Risikomanagement müssen aktuelle Erkenntnisse über das Netzwerk der Einzelrisiken herangezogen werden.

Ihr Risikomanagementsystem stärken und reaktivieren



KPMG verwendet modernste wissenschaftliche Techniken, um auf der Grundlage von Expertenwissen in Ihrer Organisation, die für Sie relevantesten Risiken zu identifizieren. Mittels Netzwerktheorie und modernster Datenanalysen quantifizieren wir Ihre Risikolandschaft in vier Dimensionen. Eine Bewertung der Risikolandschaft hilft Ihnen, Ihre Risiken zu priorisieren und optimale Risikomanagementmassnahmen zu ergreifen, um Ihre Exponierung möglichst gering zu halten.



Unser Dynamic Risk Assessment beruht auf der kollektiven Intelligenz der Fachverantwortlichen in Ihrem Unternehmen. Es zeigt auf, wie Risiken miteinander zusammenhängen und sich gegenseitig auslösen können, sodass sie sogenannte «Risiko Clusters» bilden. Ausserdem zeigt es die Risikogeschwindigkeit auf: Wie lange dauert es vom Eintreten eines Risikos bis zu den negativen Auswirkungen? Dynamic Risk Assessment vermittelt Einblicke in die neuen Mechanismen und in die veränderte Dynamik der Risikolandschaft aufgrund von COVID-19.

Profitieren Sie von einer vierdimensionalen Perspektive zur Beurteilung Ihrer Risikolandschaft und gewinnen Sie:

- ✓
Die Gewissheit, dass in Ihrem Unternehmen zur richtigen Zeit die richtigen Risiken beobachtet werden
 - Setzen Sie Ihre Ressourcen und Mitarbeitenden zwecks Risikomanagement genau dort ein, wo es am relevantesten ist
 - Vermeiden Sie eine Überlastung des Managements und Spezialisten durch nicht priorisiertes Auseinandersetzen mit sämtlichen Risiken
- ✓
Vertrauen durch Klarheit mittels Neuordnung der Risikolandschaft anhand aktuellster Risikomanagementmassnahmen
 - Wesentliche Faktoren, die für Ihr überarbeitetes Corporate-Governance-Berichtswesen sowie die angepasste strategische Evaluation und das strategische Controlling zu berücksichtigen sind
 - Identifizierung von besonders schnell wirkenden Risiken, die Eingang in Ihren Krisenmanagementplan und Ihre Überlegungen zur Unternehmensfortführung («Going Concern») finden sollten
 - Kernbotschaften, die Ihren Interessengruppen wie Investoren, Geschäftspartnern, Kunden und Mitarbeitenden die Sicherheit vermitteln, dass Sie die Risikobewertung aktualisiert und robuste Massnahmen zur Risikobegrenzung entwickelt haben

Profitieren Sie von einer vierdimensionalen Perspektive zur Beurteilung Ihrer Risikolandschaft und gewinnen Sie:



Potenzial, das sich bei der Wahrnehmung von Chancen in Zeiten des Wandels ergibt, die durch die Umwandlung von Risiken in Opportunitäten entstehen

Wie können wir Sie unterstützen?



Ihre neue Risikoumgebung bewerten und gemeinsam mit Ihnen ...

- **Abschätzen**, wo sich die Risikolandschaft im internen und externen Umfeld Ihres Unternehmens mit grösster Wahrscheinlichkeit besonders stark verändert hat
- **Identifizieren**, welche Führungskräfte und Spezialisten in Ihrem Unternehmen die Expertinnen und Experten für die jeweils betroffenen Geschäftsbereiche sind, d.h. wer über tiefgreifende Kenntnisse des Unternehmens verfügt und diese vermitteln kann
- Eine Gruppe von 15–20 Expertinnen und Experten **zusammenstellen**, durch die betroffene Geschäftsbereiche abgedeckt sind



Die DRA-Methode einsetzen und gemeinsam mit Ihnen ...

- Einstündige Interviews mit etwa fünf dieser Expertinnen/Experten **führen**, um eine vorläufige Liste der wesentlichen Risiken zu erstellen, die hinzugekommen sind oder sich verändert haben
- Einen zweistündigen virtuellen Workshop mit den 15–20 Expertinnen/Experten **abhalten**, um die Risikoliste zu bestätigen, zu ergänzen und zu konsolidieren
- Eine einstündige Umfrage mit den 15–20 Expertinnen/Experten **durchführen**, bei der diese die Risiken anhand ihrer Erkenntnisse hinsichtlich Wirkungsgrad, Eintrittswahrscheinlichkeit, wechselseitigem Zusammenhang und Wirkgeschwindigkeit bewerten



Die Ergebnisse analysieren und gemeinsam mit Ihnen ...

- **Quantifizieren**, inwieweit die Risiken die Wirkung und Eintrittswahrscheinlichkeit anderer Risiken beeinflussen, wie «Risiko Clusters» entstehen und wie lange es dauert, bis ihre negativen Auswirkungen zum Tragen kommen
- Den Hauptrisiken Risikomanagementressourcen **zuweisen** und Kontrollmechanismen definieren, abgeleitet von den Einflussfaktoren und Folgen der jeweiligen Risiken
- Das Corporate-Governance-Berichtswesen und die Parameter für die strategische Bewertung **aktualisieren**

COVID-19 hat das geschäftliche Umfeld mit beispielloser Geschwindigkeit und Intensität verändert. Ihr Unternehmen und die Märkte, in denen Sie tätig sind, sind komplex. Daher kann Ihr Firmenhauptsitz unmöglich innerhalb weniger Wochen über alle unternehmensweiten Änderungen informiert sein. In dieser besonderen Lage kann KPMG Sie darin unterstützen, Ihre Risikomanagementbewertung gründlich zu überarbeiten, ohne dass die Fachverantwortlichen in Ihrem Unternehmen übermässig belastet werden. Dadurch gewinnen Sie Klarheit über die Bedrohungen und Chancen infolge der COVID-19-Krise.

KPMG steht Ihnen in diesen Zeiten zur Seite und wird gemeinsam mit Ihnen in einem ausgesprochen volatilen Umfeld sowohl innerhalb als auch ausserhalb Ihres Unternehmens strategische Stabilität erzielen.

Weitere nützliche Informationen von KPMG zum Thema COVID-19 finden Sie hier:

<https://home.kpmg/ch/de/home/themen/2020/03/coronavirus-business-continuity-plan.html>
<https://home.kpmg/ch/de/blogs/home/posts/2020/03/coronavirus-risiko-fuer-wirtschaft.html>

Kontakt

KPMG AG
Räffelstrasse 28
Postfach
8036 Zürich

Rolf Hauenstein
Partner
Audit

+41 58 249 42 57
rhauenstein@kpmg.com

kpmg.ch

Die hierin enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und beziehen sich daher nicht auf die Umstände einzelner Personen oder Rechtsträger. Obwohl wir uns bemühen, genaue und aktuelle Informationen zu liefern, besteht keine Gewähr dafür, dass diese die Situation zum Zeitpunkt der Herausgabe oder eine künftige Situation akkurat widerspiegeln. Die genannten Informationen sollten nicht ohne eingehende Abklärungen und professionelle Beratung als Entscheidungs- oder Handlungsgrundlage dienen. Bei Prüfkunden bestimmen regulatorische Vorgaben zur Unabhängigkeit des Prüfers den Umfang einer Zusammenarbeit. Sollten Sie mehr darüber erfahren wollen, wie KPMG AG personenbezogene Daten bearbeitet, lesen Sie bitte unsere Datenschutzerklärung, welche Sie auf unserer Homepage www.kpmg.ch finden.

© 2020 KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative («KPMG International»), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.

Komplexe, dynamische Risiken – neuen Herausforderungen begegnen Juni 2020