



Auswirkungen von COVID-19 verstehen

Eine Checkliste für Ihr Unternehmen

März 2020

Aufgrund der sich rasch verändernden Situation finden Sie laufend aktualisierte Informationen auf [kpmg.ch/covid19](https://www.kpmg.ch/covid19)

Krisenmanagement und Planung der Geschäftskontinuität

Während die Geschäftswelt noch lernt, mit den permanenten Veränderungen Schritt zu halten, wird bereits das nächste Kapitel geschrieben: Die Auswirkungen von COVID-19 (Coronavirus) beeinträchtigen die globalen Lieferketten, stören die Finanzmärkte und erschweren das Tagesgeschäft.



Massnahmen

Die wichtigsten unmittelbaren Massnahmen für jedes Unternehmen bestehen darin, **die Risiken und Szenarien zu identifizieren und zu bewerten, deren finanzielle Auswirkungen zu modellieren und die Liquidität bzw. den Spielraum anhand einer kurzfristigen Cash-Prognose zu bewerten.** Unternehmen sind mit einem existenziellen Risiko konfrontiert: Überstehen sie die nächsten Wochen nicht, ohne dass ihnen das Geld ausgeht, ist alles andere irrelevant. Das belegen die allgemein bekannten Kriegsgeschichten.

0-4
Wochen

- Wichtigste Risiken im Geschäft und in der Lieferkette erkennen
- Teams zur Steuerung der Krisenreaktion und anschliessenden Bewertung der Lieferketten und Stärkung des Risikomanagements mobilisieren
- Governance-System für eine schnelle Entscheidungsfindung sicherstellen
- Geschäfts- und Finanzszenarien für eine rasche Erholung, einen weltweiten Abschwung und eine globale Pandemie mit Rezession entwickeln

1-3
Monate

- Massnahmen zur Begrenzung der Folgen für Betrieb und Lieferketten planen sowie die Auswirkungen auf den See-, Luft- und Landverkehr bewerten
- Kommunikation mit den wichtigsten Kunden und Anspruchsgruppen sicherstellen
- Auswirkungen auf die Einsatzplanung und das Personalmanagement prüfen und bewerten
- Sektorspezifische Auswirkungen auf die zeitliche Planung prüfen

4+
Monate

- Flexible und transparente globale Lieferketten aufbauen
- Digitale Technologien und Prozessautomatisierung verstehen und bereitstellen, um die Folgen der Disruption abzuschwächen
- Verbesserte Risikomanagementverfahren entwickeln und implementieren



Beobachtungen

- Fabrikschliessungen in China
- Steigende Anforderungen an die öffentliche Gesundheit
- Lieferanten berufen sich auf höhere Gewalt
- Zusätzliche Grenzkontrollen führen zu Verzögerungen
- Überlastung der See- und Flughäfen; vielbefahrene Seewege von Asien nach Europa werden gestrichen
- Verringerte Ausfuhrkapazitäten aus China in Verbindung mit Preiserhöhungen
- Arbeitskräftemangel mit Auswirkungen auf die Produktivität und den Landverkehr



Zu den Massnahmen unserer Kunden gehören: Notfallplanung und Szenariomodellierung, operatives Risikomanagement, Bewertung finanzieller Risiken, Geschäftsresilienz, digitale Transformation sowie Risikomanagement und Transformation der Lieferketten.

Finanzielle und externe Faktoren

Checkliste

Geldfluss und Finanzierung

- Haben Sie neben Angebots- und Nachfrageprognosen auch die Geldflüsse, das Working-Capital-Management und die Bestandsprognosen überprüft und angepasst?
- Haben Sie Zugang zu ausreichender Finanzierung durch kreditgebende Banken, um mögliche Herausforderungen zu bewältigen, und/oder müssen Sie mit Kreditgebern die Refinanzierung bzw. Änderung der betroffenen Kreditfazilitäten und Kreditzusagen diskutieren?

Finanzielle Stabilität

- Wie werden sich ein weiterer Rückgang der Aktienmärkte und eine eingeschränkte Finanzierung auf Ihre finanzielle Stabilität auswirken?
- Wird sich die Erstellung Ihres Jahresabschlusses verzögern? Ist es wahrscheinlich, dass es dadurch zu Verzögerungen bei den Bestätigungsvermerken und damit bei Ihrer Marktkommunikation kommt?

Welthandel und Protektionismus

- Gibt es staatliche Eindämmungspläne, die sich auf Ihre Lieferkette auswirken könnten?
- Haben Sie inländische Alternativen für Lieferanten?

Gesundheitsanforderungen

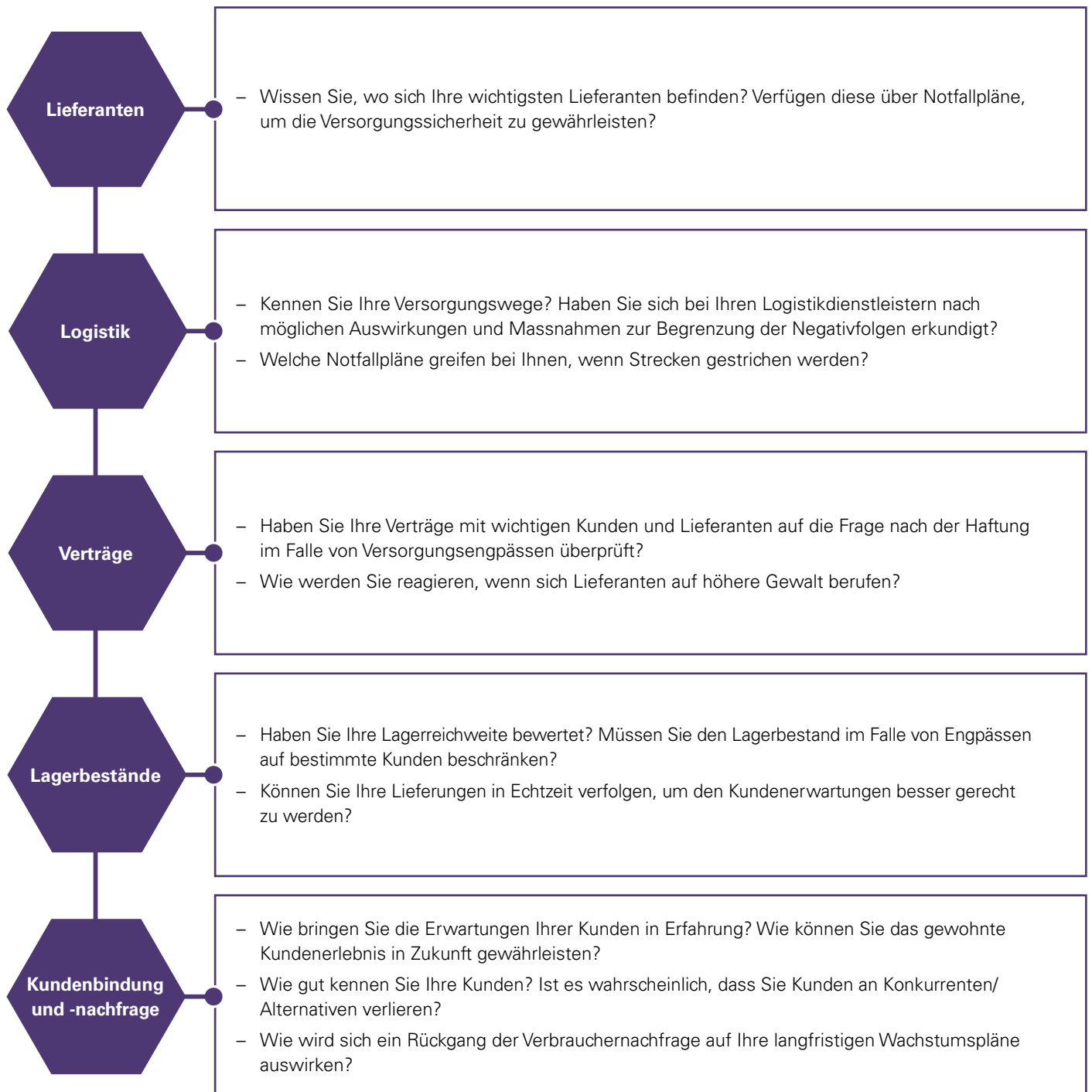
- Verfügen Sie über die nötigen Ressourcen, um die Anforderungen im Bereich der öffentlichen Gesundheit und ähnliche staatliche Anordnungen zu prüfen und deren Einhaltung sicherzustellen?
- Haben Sie Ihre Verantwortung als Arbeitgeber in Bezug auf die öffentlichen Gesundheitsanforderungen für Arbeitnehmer bewertet?

Sektorspezifische Veränderungen

- Wie können Sie das Vertrauen Ihrer Kunden aufrechterhalten und erfolgreich kommunizieren, dass Ihre Produkte/Dienstleistungen nach wie vor gesichert sind?
- Wie wird sich ein Nachfragerückgang auf Ihre Kostenbasis und Rentabilität auswirken?
- Kennen Sie die Auswirkungen auf die zeitliche Planung in Ihrem Sektor?

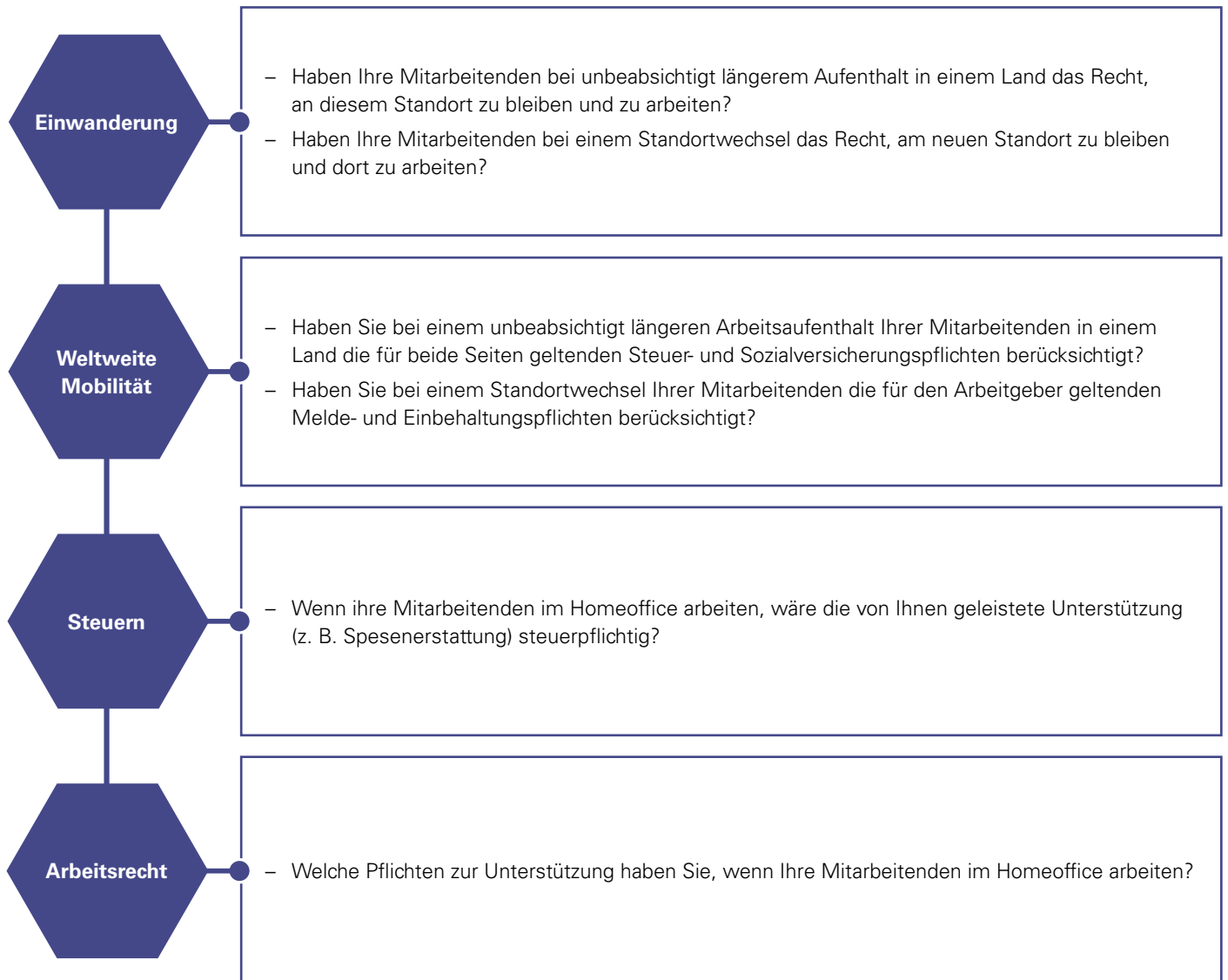
Lieferketten und operatives Geschäft

Checkliste



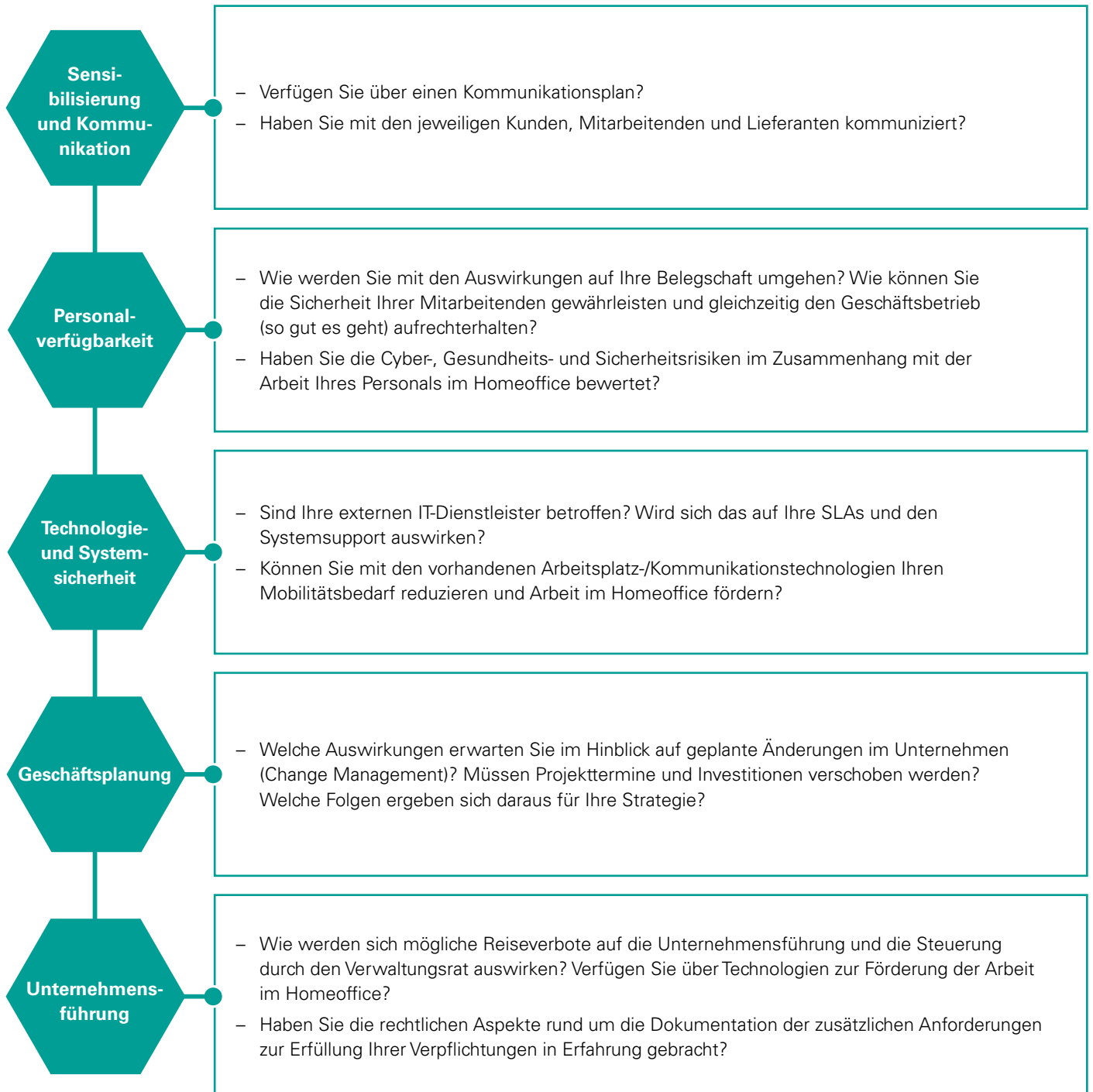
Mitarbeitende

Checkliste



Geschäftliche Auswirkungen

Checkliste



Kontakte

Stefan Pfister

CEO KPMG Schweiz
+41 58 249 54 16
stefanpfister@kpmg.com

Lukas Marty

Leiter Wirtschaftsprüfung
Mitglied der Geschäftsleitung
+41 58 249 36 49
lmarty@kpmg.com

Stefan Kuhn

Leiter Steuer- und Rechtsberatung
Mitglied der Geschäftsleitung
+41 58 249 54 14
stefankuhn@kpmg.com

Philipp Rickert

Leiter Financial Services
Mitglied der Geschäftsleitung
+41 58 249 42 13
prickert@kpmg.com

Peter Dauwalder

Leiter Markets und Leiter Restructuring
+41 58 249 41 80
pdauwalder@kpmg.com

Jörg Kilchmann

Leiter Rechtsberatung
+41 58 249 35 73
jkilchmann@kpmg.com

David Oberson

Leiter Treuhand
+41 58 249 37 92
doberson@kpmg.com

kpmg.ch

© Artikel dürfen nur mit schriftlicher Genehmigung des Herausgebers und unter Angabe der Quelle «Auswirkungen von COVID-19 verstehen» wiederveröffentlicht werden.

Die hierin enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und beziehen sich nicht auf die Umstände einzelner Personen oder Rechtsträger. Obwohl wir uns bemühen, genaue und aktuelle Informationen zu liefern, besteht keine Gewähr dafür, dass diese die Situation zum Zeitpunkt der Herausgabe oder eine künftige Situation akkurat widerspiegeln. Die genannten Informationen sollten nicht ohne eingehende Abklärungen und professionelle Beratung als Entscheidungs- oder Handlungsgrundlage dienen. Bei Prüfkunden bestimmen regulatorische Vorgaben zur Unabhängigkeit des Prüfers den Umfang einer Zusammenarbeit. Sollten Sie mehr darüber erfahren wollen, wie KPMG AG personenbezogene Daten bearbeitet, lesen Sie bitte unsere Datenschutzerklärung, welche Sie auf unserer Homepage www.kpmg.ch finden.

©2020 KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative («KPMG International»), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.