

# Unternehmensberatung



## Consulting

Im Consulting unterstützen wir unsere Kunden dabei, ihre Effizienz nachhaltig zu steigern. Dazu gehört die Verbesserung von Prozessen, die Minimierung von Risiken und das Senken von Kosten.

## Forensic

Unsere Wirtschaftskriminalitätsexperten/-innen befassen sich mit allen Aspekten von Fehlverhalten, Betrug, Wirtschaftskriminalität und Regelverstößen in Organisationen. Wir unterstützen unsere Kunden bei der Prävention, Aufdeckung und Handhabung von Fehlverhalten. Unser Ziel ist es, das Risiko für unsere Kunden zu reduzieren und potenzielle Schäden aus dem Fehlverhalten zu minimieren.

## Cyber Security

Das Team **Information Governance & Compliance** bietet verschiedene Beratungsdienstleistungen im Bereich Datenschutz an und unterstützt unsere Kunden bei der Identifikation und Minimierung von mit Geschäftsaktivitäten zusammenhängenden Risiken. Im **Information Protection & Business Resilience** Team unterstützen die Technologieexperten/-innen von KPMG bei der Verbesserung des Schutzes von Unternehmen gegen Cyber Attacken, bewerten deren Risiko und die potentiellen Auswirkungen auf das Geschäft. Die Bandbreite der Aktivitäten ist sehr breit und deckt Aufgaben zur Cyber Governance über Prozessrisiken bis zu Code Review und Penetration Tests ab.

## Digital Transformation

Im Digital Transformation entwickeln wir gemeinsam mit unseren Kunden die richtigen IT-Strategien und unterstützen CIOs dabei, die notwendigen Grundlagen für ein effizientes IT-Setup zu legen. Ausserdem unterstützen unsere Digital Transformation Experten/-innen bei der effektiven Nutzung von digitalen Medien und Technologien und analysieren deren Einfluss auf die Geschäftsmodelle und Wertschöpfungsketten unserer Kunden.

## Finance & Operations

Finance & Operations ist ein multidisziplinäres Team, das sich auf Dienstleistungen im Bereich Enterprise Applications, Finance Management und Operations spezialisiert. Im **Enterprise Applications** Team unterstützen wir bei der strategische Ausrichtung, Umsetzung und Qualitätssicherung von Enterprise-Resource-Planning (ERP) Programmen und Datenmanagement Initiativen. Des Weiteren unterstützen wir im **Financial**

**Management** CFOs dabei, ihre Finanzabteilung auf den neuesten Stand zu bringen und die richtigen Finanzkennzahlen zu identifizieren, um ein Unternehmen verlässlich steuern zu können. Fragestellungen rund um die Wertschöpfungskette, vom Einkauf über die Produktion bis hin zur Logistik, beantwortet das **Operations** Team.

## Government & Healthcare

Unsere Experten/-innen im Bereich Government & Healthcare beraten Spitäler und weitere Institutionen des Gesundheitswesens sowie Nonprofit Organisationen und öffentlich-rechtliche Körperschaften hinsichtlich der Schaffung von Transparenz bezüglich Kostenstrukturen, Prozesseffizienz und Profitabilität.

## Deal Advisory

Im Deal Advisory unterstützen wir unsere Kunden bei den vielschichtigen Aspekten einer Transaktion oder Restrukturierung – von der Strategieentwicklung bis zur erfolgreichen Umsetzung.

## Mergers & Acquisitions

In der M&A Beratung unterstützen wir unsere Kunden bei der Evaluation und Umsetzung bezüglich dem Kauf oder Verkauf von Unternehmen oder Unternehmensteilen sowie bei Fusionen.

## Valuation & Financial Modelling

Unser Spezialisten/-innen-Team im Bereich Valuation & Financial Modelling unterstützt während der gesamten Dauer eines Joint Venture oder einer Allianz – in allen Phasen der Planung und Durchführung einer Akquisition. Wir unterstützen unseren Kunden bei der Identifikation des richtigen Partners, bei der Ermittlung des Werttreibers des Geschäftes, bei der Beurteilung der Chancen und Risiken der Investitionsalternative sowie bei der Entwicklung einer passenden Verhandlungsstrategie zwischen eingepreisten Risiken und angestrebten Sicherheiten.

## Diligence Services

Im Diligence Services umfassen unsere Dienstleistungen die Beratung von nationalen und internationalen Unternehmen in sämtlichen Industrien zu allen Aspekten von Unternehmenskäufen und -Verkäufen. Insbesondere werden Markt- und Unternehmensinformationen analysiert und in Due Diligence Projekten aufbereitet.

## Global Strategy Group

Unser Schweizer Strategieteam erarbeitet und implementiert nachhaltig erfolgreiche und messbare Strategielösungen. Dabei sind wir der Partner für Unternehmer und Unternehmen bei der Erarbeitung von strategischen Handlungsoptionen bis zur erfolgreichen Implementierung von ganzheitlichen Transformationen, organischen Wachstumspfaden, M&A-Strategien sowie notwendigen operativen Veränderungen. Mit besonderem Fokus auf die Umsetzung von M&A Transaktionen und Realisierung der erwarteten Potenziale unterstützen wir über alle Funktionsbereiche hinweg und in allen Prozessphasen.

## Restructuring

Im Restructuring unterstützen wir unsere Kunden durch die Priorisierung der problematischen Punkte und helfen beim Verständnis des komplexen Zusammenspiels von Kreditnehmern, Kreditgebern und Aktionären. Gemeinsam führen wir Massnahmen durch, die zur Verbesserung des Cashflows, der Erfolgsrechnung und der Unternehmensbilanz unserer Kunden beitragen.

## Real Estate

Im Real Estate unterstützen wir Immobilieneigentümer und Investoren bei immobilienökonomischen, steuerlichen und rechtlichen Fragestellungen im Rahmen von Transaktionen, Bewertungen sowie diversen weiteren immobilien-spezifischen Beratungsmandaten.

## Banking Risk Management

Unsere Mitarbeitenden im Banking Risk Management arbeiten seit vielen Jahre eng mit verschiedensten internationalen und nationalen Finanzdienstleistern zusammen und unterstützen unsere Kunden im Rahmen von breitgefächerten Beratungs- und Prüfmandaten rund um die Themen Risiko, Eigenmittel und Asset-Liability Management sowie der Umsetzung und Einhaltung entsprechender regulatorischer Anforderungen. Dabei werden sowohl die Identifikation, Messung, Steuerung und Überwachung von finanziellen und nicht-finanziellen Risiken beurteilt als auch den Kunden neue Perspektiven diesbezüglich näher gebracht.

## Regulatory and Compliance

Das Einhalten von immer neuen oder sich verändernden Regulierungen kann selbst für den erfahrensten Finanzdienstleister schwierig sein. Es geht nicht nur darum, Gesetze einzuhalten, sondern gleichzeitig Compliance in die Unternehmenskultur einzubetten. So sollen mögliche Verstösse bereits in der Entstehung verhindert und eine professionelle Handhabung gewährleistet werden. Hier verfügen unsere Regulatory & Compliance Experten/-innen über spezifische Erfahrung und Fachkenntnisse. Diese gehen weit über die rechtliche und regulatorische Arbeit hinaus und ermöglichen es uns, gemeinsam mit unseren Kunden effektive Änderungen an deren Geschäfts- und Betriebsmodellen umzusetzen – von der Folgenabschätzung über die Konzeption und Umsetzung bis hin zur Testphase.

## Data Analytics

Bei KPMG gehört die Datenanalyse seit über 100 Jahren zum Kerngeschäft. Im Data Analytics entwickeln wir Lösungen im Bereich der Emerging Technologies. Wir begleiten die Kunden industrie- und domainübergreifend bei der Automatisierung ihrer Prozesse, konzipieren Lösungen im Bereich der Emerging Technologies und helfen somit unseren Stakeholdern, Vertrauen in Daten und Technologien zu erlangen.

## Transformation

### Banking Transformation

Unsere Experten/-innen im Banking Transformation Team beraten Kunden bei der Definition und Umsetzung von Strategie- und Transformationsprojekten. Wir unterstützen sie dabei, bei Wachstums- und Kostenreduktionsprojekten die Geschäfts- und notwendigen operativen Modelle an das veränderte Umfeld anzupassen und im immer komplexer werdenden Umfeld (Regulierung, Digitalisierung, etc.) weiterhin oder wieder erfolgreich zu operieren.

### Transformation Deal Advisory

Im Deal Advisory beraten wir unsere Kunden umfassend auf M&A-Projekten. Diese können ganze Firmen-Gruppen, einzelne Einheiten oder nur einzelne Abteilungen oder Kundenportfolios umfassen. Unsere M&A Unterstützung beginnt mit der Definition der Investitions- oder Verkaufsstrategie, führt über Bewertungen, der Rolle als M&A Lead Advisor, der Durchführung von Due Diligence, dem Führen von Vertragsverhandlungen und endet mit dem Projektlead bei der Integration oder der Separation. Zusätzlich bieten wir Unterstützung beim Ausstieg aus Märkten, dem Wind-down und der Liquidation von Unternehmen.

## Actuarial and Insurance Risk Consulting

Unser aktuarielles Team berät Lebens-, Sach-, Kranken- sowie Rückversicherungen in jeglichen Fragestellungen rund um die Entwicklung und Verbesserung derer Geschäftsmodelle, um neben der Wettbewerbsfähigkeit insbesondere die Einhaltung regulatorischer Vorgaben sicherzustellen. Daneben verfügen wir über die erforderliche Expertise, um unsere Kunden bei der Implementierung und Anpassung von Enterprise Risk Management, neuen Rechnungslegungsstandards, Reservierungsprozessen und in der Umsetzung von Solvenzvorschriften zu unterstützen. Als Spezialisten/-innen unterstützen die Aktuar/-innen ausserdem die Prüfteams in deren Arbeiten.

## Aus- und Weiterbildung

Möglichkeit zur internen und externen Aus- und Weiterbildung sowie zeitliche und finanzielle Unterstützung durch KPMG.

## Standorte

Zürich: alle Dienstleistungen

Genf: Forensic, Real Estate, Deal Advisory

---

## Kontakt

[kpmg.ch/careers](http://kpmg.ch/careers)

---

Die hierin enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und beziehen sich daher nicht auf die Umstände einzelner Personen oder Rechtsträger. Obwohl wir uns bemühen, genaue und aktuelle Informationen zu liefern, besteht keine Gewähr dafür, dass diese die Situation zum Zeitpunkt der Herausgabe oder eine künftige Situation akkurat widerspiegeln. Die genannten Informationen sollten nicht ohne eingehende Abklärungen und professionelle Beratung als Entscheidungs- oder Handlungsgrundlage dienen. Bei Prüfkunden bestimmen regulatorische Vorgaben zur Unabhängigkeit des Prüfers den Umfang einer Zusammenarbeit. Sollten Sie mehr darüber erfahren wollen, wie KPMG AG personenbezogene Daten bearbeitet, lesen Sie bitte unsere Datenschutzerklärung, welche Sie auf unserer Homepage [www.kpmg.ch](http://www.kpmg.ch) finden.

© 2018 KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative ("KPMG International"), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.