



Setor Educação

Nossa equipe está capacitada para atender instituições de ensino (escolas de ensino fundamental, médio, faculdades e universidades, escolas de idiomas, escolas de cursos profissionalizantes e técnicos, entre outras), prestando serviços diversos por meio de nossos profissionais de Auditoria, Assessoria Tributária e Consultoria.



KPMG no Brasil

A missão da Organização é a de crescer e fortalecer sua presença no mercado nacional, com especial atenção para as empresas de Educação e para a atração e o desenvolvimento de talentos.

Para isso, a forte presença da KPMG em cada uma das regiões brasileiras e a incorporação de novos profissionais levam a Organização a alcançar resultados expressivos, contribuindo também para o desenvolvimento dos clientes, que são atendidos em suas cidades e em suas especificidades, independentemente do tamanho do negócio ou de seu campo de atuação, com a mesma qualidade praticada internacionalmente.

NO MUNDO

Presente em **152** países

189.000

profissionais em todo o mundo

NO BRASIL

4.000 profissionais

Distribuídos em **22** cidades, localizadas em

13 Estados e Distrito Federal

Experiência no setor de Educação

A KPMG possui expressiva e comprovada experiência de atuação no segmento de Educação no Brasil, prestando serviços de **Auditoria, Assessoria Tributária e Consultoria** para entidades com e sem fins lucrativos e filantrópicas, públicas ou particulares, incluindo empresas familiares.

A KPMG participou de processos de abertura de capital de instituições de ensino e se manteve como auditora dessas companhias por diversos anos, além de ter participado de transações relevantes de aquisições, alienação de participação, cisões e incorporações, envolvendo companhias abertas e empresas fechadas.

Nosso conhecimento, aliado à nossa experiência no segmento de Educação, coloca a KPMG em posição de destaque na prestação de serviços. Nós podemos ajudar!

Estruturada para atendê-lo

A KPMG no Brasil está preparada para levar conhecimento à sua empresa, com profissionais especialistas em suas áreas de atuação, linhas de negócio e diversos serviços que podem ajudá-lo no desenvolvimento de processos e pessoas ou no fluxo de informações para atender às novas demandas legais, tributárias, contábeis e financeiras.

Auditoria (Audit)

A qualidade, a transparência e a integridade dos nossos serviços de auditoria contribuem para fortalecer a confiança dos investidores, credores e outros *stakeholders* nas informações financeiras elaboradas por nossos clientes.

Tributos (Tax)

Nosso conhecimento e nossas experiências acumuladas em trabalhos realizados nacional e internacionalmente ajudam a antecipar e a responder às mudanças tributárias, fiscais e legais, proporcionando uma governança adequada aos negócios.

Consultoria (Advisory)

Apoia as decisões estratégicas e o desenvolvimento de projetos das empresas, com uma abordagem multidisciplinar que inclui competências nas áreas de Planejamento Estratégico, Assessoria em Processos de Fusões, Aquisições e Captação de Recursos, Governança Corporativa, Riscos e Compliance, Melhoria de Performance Financeira e Operacional, Terceirização de Serviços, Inovação, Uso Estratégico de Tecnologia, entre outras.

Pensamos em tudo isso para possibilitar o crescimento sustentável de sua organização com a facilidade de uma comunicação simples e objetiva.

A KPMG pode ajudá-lo em cada etapa da evolução de sua empresa:

PRECISO CONSTRUIR UM MODELO DE GESTÃO E CONTROLES OU GERAR SINERGIA E INTEGRAÇÃO ENTRE AS PESSOAS E OS PROCESSOS.

- Gestão de riscos e controles
- Diagnóstico e estruturação da Governança Corporativa
- Asseguração, diagnóstico e estruturação do ambiente de controles internos, gerenciamento de riscos, ética e conduta e compliance
- Gestão de processos, pessoas e tecnologia
- EVA (Economic Value Added)
- Integrated reporting

PRECISO DIAGNOSTICAR QUAIS SÃO AS FRAGILIDADES DENTRO DA MINHA EMPRESA E BUSCO AUXÍLIO NA SUA REMEDIAÇÃO

- Gerenciamento de crises
- Diagnóstico de Tecnologia e Cyber Security
- Gestão Empreendedora (Governança Corporativa, Família e Sucessão, Assessoria em Captação de Recursos, Processo Contábil, Processos Operacionais / Controles Internos e Tecnologia da Informação)
- Capital de giro
- Redesenho e melhoria de processos
- Gestão de custos
- Redução de custos com licenças de *software* e monitoramento com plataforma de gestão de ativos de *software*
- Redução da carga tributária
- Contencioso Tributário
- Recuperação de receitas e impostos pagos indevidamente a maior
- Monetização de saldo credor registrado nas escrituras fiscais / contábeis
- Adoção de Regimes Especiais Aduaneiros e Fiscais
- Revisão das demonstrações financeiras anuais e / ou de períodos específicos
- Trabalho de procedimentos previamente acordados
- Auditoria de elementos, contas, itens ou quadros isolados das demonstrações financeiras
- Trabalho de asseguarção diferente de auditoria e revisão
- Laudo de avaliação contábil

COMO ASSEGURAR QUE A MINHA EMPRESA CUMPRE COM TODAS AS OBRIGAÇÕES CONTÁBEIS, LEGAIS, FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS?

- Manualização de procedimentos
- Diagnóstico e assessoria contábil
- Diagnóstico Tributário e Previdenciário
- Revisão das Obrigações Acessórias Digitais
- Governança Tributária
- Tax Compliance
- Cruzamento eletrônico entre SPED Fiscal, contribuições, ECD, ECF etc.

ESTAMOS PREPARADOS PARA ATENDER A UMA FISCALIZAÇÃO?

- Verificação de relatório em conformidade com as normas
- Diagnóstico e estruturação dos processos operacionais, incluindo controles internos, gerenciamento de riscos e compliance
- Plano de contingências
- Contencioso Fiscal Administrativo
- Contencioso Fiscal Judicial
- Assessoria e Acompanhamento de Fiscalizações

PRECISO ESTRUTURAR UMA CONTROLADORIA ESTRATÉGICA.

- Gestão do Fluxo de Caixa
- Gestão estratégica de custos e pricing
- Orçamento empresarial
- Análise de índices financeiros e benchmarking
- Eficiência e Planejamento Tributário
- Incentivos Fiscais / Aduaneiro
- Inovação Tecnológica
- Agilidade do Desembaraço Aduaneiro
- Regimes Especiais Fiscais e Aduaneiros

PRECISO DEFINIR UMA ESTRATÉGIA PARA OS MEUS NEGÓCIOS.

- Construção de estratégia
- Sustentabilidade
- Supply Chain
- Dashboard de indicadores de desempenho (KPIs)
- Definição de metas e bonificação
- Relato Integrado

POTENCIAIS INVESTIDORES OU COMPRADORES. ESTAMOS PREPARADOS?

- Diagnóstico e estruturação da Governança Corporativa
- Estruturação do ambiente de controles internos, gerenciamento de riscos, ética e conduta e compliance
- Assessoria nas negociações de fusões e aquisições
- Diligências financeiras, comerciais, fiscais, trabalhistas, legais etc., com ótica de investidor / comprador, para uso da Administração
- Assessoria no entendimento dos resultados da diligência e impacto no modelo de avaliação
- Montagem e gerenciamento da sala de informações (*data room*)
- Apoio aos administradores nas discussões com os assessores dos potenciais compradores
- Avaliação de empresas (*valuations*)
- Asseguração sobre bens
- Revisão fiscal, trabalhista e previdenciária, objetivando a identificação e correção de riscos antes da venda

PRECISO INTEGRAR UM NOVO NEGÓCIO À MINHA EMPRESA OU SEGREGAR PARTE DO MEU NEGÓCIO PARA VENDA.

- Assessoria na integração e separação de ativos, processos, pessoas, áreas etc.
- Due Diligence
- Análise de investimentos
- Análise de sinergias
- Gestão de riscos e controles
- Central de serviços compartilhados
- Análise para evitar acúmulo de tributos nas escrituras fiscais / contábeis
- Eficiência na formulação do preço (x) a carga tributária

E SE EU PRECISAR ALIENAR A MINHA EMPRESA, QUAL É O SEU VALOR?

- Assessoria nas negociações de fusões e aquisições
- Avaliação de empresas (*valuations*)
- Asseguração de bens
- Diligências financeiras, fiscais, trabalhistas, legais etc., com ótica de investidor / comprador, para uso da Administração
- Assessoria no entendimento dos resultados da diligência e impacto no modelo de avaliação
- Assessoria nas negociações
- Assessoria Jurídica Contratual, Fiscal e Societária na transação

PRECISO DE MAIS CAPITAL OU AUMENTAR E / OU REESTRUTURAR NOSSAS DIVIDAS.

- Captação de recursos e financiamentos para investimentos e capital de giro
- Alongamento e refinanciamento de dívidas existentes
- Assessoria em emissão de títulos e valores em mercado de capitais (Oferta Pública de Ações - IPOs, debêntures, *bonds* etc.)
- Alternativas de *funding*
- Desafios de gestão de caixa
- Auditoria das demonstrações financeiras anuais e / ou de períodos específicos

PRECISO EVITAR A INSOLVÊNCIA DOS MEUS NEGÓCIOS.

- Gerenciamento de crises
- Aconselhamento sobre insolvência
- Desafios de gestão de caixa
- Alternativas de *funding*
- Assessoria na melhoria da qualidade dos resultados via redução de custos
- Captação de recursos

PRECISO REESTRUTURAR SUBSTANCIALMENTE O MODELO OPERACIONAL DA MINHA EMPRESA.

- Reestruturação do modelo de negócios
- Implementação de boas práticas de sustentabilidade
- Uso estratégico e conhecimento da tecnologia
- Turnaround Operacional
- Renegociação e realinhamento de empréstimos e financiamentos
- Estruturação de controladoria estratégica
- Assessoria fiscal e jurídica na reestruturação

PRECISO SABER SE A ÁREA DE TECNOLOGIA ESTÁ EXPOSTA A RISCOS.

- Governança de mídias digitais
- Cyber Security
- Gestão de ativos de *software*
- Diagnóstico de Riscos e Controles de TI
- Segurança da Informação
- Governança de TI
- Plano de Contingência
- Auditoria Interna de TI
- Revisão de segregação de funções
- Stress test
- Redesenho e melhorias de automatização (*workflow*) de processos
- Plataforma de Gestão de Ativos e Software

PRECISO PROFISSIONALIZAR E ESTRUTURAR O PROCESSO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA MINHA EMPRESA.

- Preparação de Relatórios Financeiros
- Treinamento
- Gestão de processos, pessoas e tecnologia
- Adesão aos pronunciamentos contábeis brasileiros e internacionais
- Diagnóstico e estruturação dos controles internos relacionados ao processo de fechamento contábil
- Revisão das obrigações acessórias
- Apoio à preparação das demonstrações financeiras, de acordo com os CPCs e as IFRS

DESCONFIAMOS OU CONSTATAMOS SITUAÇÕES DE FRAUDES OU ATOS ILÍCITOS.

- Trabalhos investigativos (Forensic)
- Diagnóstico e estruturação da Governança Corporativa
- Avaliação de controles internos
- Trabalhos preventivos e estruturação de Programas de Perdas e Antifraude
- Diagnóstico e estruturação do ambiente de controles internos, gerenciamento de riscos, ética e conduta e compliance

PRECISO PLANEJAR A SUCESSÃO.

- Estruturação da Governança da Família: Conselho de Família, Plano de Sucessão, Acordo de Família, Holdings Familiares, elaboração de Relatórios Financeiros, criação de um Family Office, Coaching e Plano de Treinamento.
- Estruturação da Governança da Empresa e dos Negócios: Conselho de Administração, Comitês de Assessoramento ao Conselho, Profissionalização da Gestão, Indicadores de Performance (KPIs), Coaching da Gestão.
- Governança Corporativa
- Assessoria nas negociações de Fusões e Aquisições
- Avaliação de empresas (*valuations*)
- Preservação Patrimonial
- Planejamento Sucessório
- Assessoria Jurídica na Transição de Gestão

KPMG E VOCÊ

PRECISO TREINAR E INTEGRAR O MEU TIME COMERCIAL COM AS ÁREAS FISCAL, CONTÁBIL E FINANCEIRO. TODOS PRECISAM SABER O(A):

- Cálculo do preço de venda com os tributos embutidos - "cálculo por dentro"
- Formação do custo importação
- Cálculo das vendas com redução da base de cálculo
- Qual alíquota aplicar em vendas interestaduais para contribuintes e não contribuintes do ICMS
- Como me beneficiar de incentivos fiscais
- Quais são os principais riscos fiscais que envolvem a falta ou insuficiência de recolhimento de tributos
- Aproveitamento correto dos créditos fiscais permitidos pela legislação do ICMS, IPI, PIS e COFINS
- Como aplicar as regras da substituição tributária do ICMS em determinadas operações fiscais
- De que forma aproveitar os regimes especiais aduaneiros previstos a fim de reduzir os custos alfandegários

QUAL O MELHOR CAMINHO PARA INOVAR: DESENVOLVENDO NOVOS PRODUTOS E PROCESSOS OU APERFEIÇOANDO OS ATUAIS?

Assessoria na maximização de recursos relativos aos projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação com o suporte para a captação de linhas de fomento (com condições mais atrativas) e a estruturação dos controles para o uso de incentivos fiscais aplicáveis em todos os setores, como a Lei do Bem - 11.196/05, e outros direcionados para setores determinados, tais como automotivo e informática, dentre outros.

PRECISO ENTRAR EM UM NOVO SEGMENTO DE NEGÓCIOS OU MERCADO.

- Elaboração de plano estratégico para novos entrantes
- Elaboração de plano de negócios
- Análise de viabilidade econômico-financeira
- Análise de cenários

Demandas da empresa

Racionalize em um ano:

Preciso gerar sinergia e integração entre meus processos?



Os gastos com desenvolvimento de conteúdo e material didático estão tendo o reconhecimento contábil e fiscal adequados?



Minha equipe de cobrança está atuando de forma efetiva junto à carteira de alunos inadimplentes?



Meus controles acadêmicos são adequados para garantir a integridade das transações, gestão financeira e controle de alunos?



Consigo gerar, com integridade, *dashboards* com indicadores de desempenho (KPIs)?



Os investimentos com propaganda e publicidade estão sendo empenhados de forma adequada pelas agências publicitárias?



Os benefícios gerados pelo lucro da exploração estão apurados e reportados de forma adequada?



Sei qual a rentabilidade dos meus cursos?



As informações cadastrais e acadêmicas dos meus alunos estão protegidas contra ataques cibernéticos?



Tenho monitoramento e acompanhamento de *compliance* de minhas obrigações acessórias?



Tenho monitorado quais as minhas obrigações previdenciárias e se estão em cumprimento com as legislações vigentes?



Estamos preparados para estruturações societárias e potenciais investidores ou compradores?



Estou em *compliance* com as regras do ProUni, Fies ou outras regras para concessão de bolsas de estudo?



Fale com o nosso time

Marcos Boscolo
Sócio-líder do setor de Educação
(11) 3940-3128
mboscolo@kpmg.com.br

Flavio Gozzoli
Sócio de Auditoria
(11) 3940-6510
fgoncalves@kpmg.com.br

www.kpmg.com.br

 /kpmgbrasil

© 2017 KPMG Consultoria Ltda., uma sociedade simples brasileira e firma-membro da rede KPMG de firmas-membro independentes e afiliadas à KPMG International Cooperative (“KPMG International”), uma entidade suíça. Todos os direitos reservados. Impresso no Brasil. Projeto gráfico e diagramação: Gaudi Creative Thinking.

O nome KPMG e o logotipo são marcas registradas ou comerciais da KPMG International.

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de uma pessoa ou entidade específica. Embora tenhamos nos empenhado em prestar informações precisas e atualizadas, não há garantia de sua exatidão na data em que forem recebidas nem de que tal exatidão permanecerá no futuro. Essas informações não devem servir de base para se empreenderem ações sem orientação profissional qualificada, precedida de um exame minucioso da situação em pauta.