



# SAP S/4HANA Transformation

## IT Advisory

Management Consulting



Transformation und Change sind für das langfristige Überleben von Organisationen unerlässlich. Systemumstellungen wie die eines ERP-Systems stellen Organisationen vor große Herausforderungen. Gleichzeitig bieten sie die Chance auf eine Repositionierung, eine Organisationsausrichtung mit einer „State of the Art“-IT-Architektur sowie einer neuen Ablauf- und Aufbauorganisation.

### **Herausforderung: Parallel geführte Prozesse**

Eine SAP S/4HANA-Transformation ist weitaus mehr als nur ein IT-Projekt. Sie betrifft direkt oder indirekt alle Bereiche und Prozesse einer Organisation: von der Steuerfunktion über Vertrieb, Beschaffung, Finance und HR bis zu Corporate Governance.

Der Respekt vor der Umstellung des ERP-Systems ist groß. Zurecht: Sie gleicht einer Operation am schlagenden Herzen. Der Betrieb bleibt während des gesamten Transformationsprozesses weiterhin aufrecht. Sicherheit hat oberste Priorität. Unterlaufen Fehler, können sich diese tiefgreifend und folgenreich auswirken.

### **Chance: Weg in die Zukunft vorbereiten**

Im Fokus der S/4HANA-Umstellung steht ein enormes Potenzial: Organisationen werden digitalisiert, zukunftsfest und nachhaltig aufgestellt. Eine Anpassung, die nicht zwingend eine völlige Neuausrichtung bedingt. Die ERP-Systemumstellung bietet vielmehr die Möglichkeit, alte Geschäftsprozesse zu durchleuchten und zu optimieren. Die Ergebnisse sind eine Vereinheitlichung und Reduktion der Systemlandschaft, vereinfachte Datenstrukturen und Prozesse sowie eine intuitive Informationsbereitstellung entlang der Geschäftsprozesse.

### **Powered Enterprise als Gesamtlösung**

KPMG hat mit Powered Enterprise eine Gesamtlösung für ERP-Systemumstellungen entwickelt. Es handelt sich dabei um einen Baukasten mit vorgefertigten Elementen für eine effiziente und risikooptimierte SAP S/4HANA-Umstellung. Diese beinhaltet alle Aspekte einer S/4HANA-Systemumstellung: Fachliche, prozessuale, technische, Change Management sowie Risk- und Compliance-Themen. Die global erprobte Methodik verbindet das Fach-, Branchen-, und Prozesswissen mit der Technologie von morgen – wie bspw. Robotic Process Automation oder Künstliche Intelligenz.

Wir bieten eine umfassende Transformationslösung für Unternehmen jeder Größe und für alle Branchen. Kurz gesagt, Powered Enterprise (PE) ermöglicht uns jahrelange Erfahrung in den Bereichen Fachbereichsprozesse, Servicebereitstellung, Datenmanagement und Governance sowie Risk und Compliance für eine vorhersehbare Transformation zu nutzen.

## Welche Vorteile bietet KPMG Powered Enterprise für Ihre SAP S/4HANA-Umstellung?

Als End-to-End-Lösung umfasst Powered Enterprise unsere Leading Practices für die Geschäftsprozesse einer Organisation. Im Fokus stehen Transparenz, Geschwindigkeit und optimale Steuerungsfähigkeit. So können die notwendigen Strukturen geschaffen werden, um eine nachhaltige SAP-Plattform für die Zukunft zu ermöglichen, Risiken zu vermeiden und die Erfüllung der Compliance-Vorgaben sicherzustellen.

In den Fachbereichen können KPMGs Leading Practices für eine Vielzahl an Funktionsbereichen (ua Einkauf, Logistik, Rechnungswesen, Vertrieb, HR, IT, Risikomanagement) zur Verfügung gestellt werden. Diese sind bereits mit Organisationsmodellen und -rollen, KPIs, Kontrollen und S/4HANA-Transaktionen sowie der Fiori Application verknüpft.

## Für welche Unternehmen eignet sich der Powered Enterprise-Ansatz?

Von unserer Business- und IT-Transformation profitieren Unternehmen, die:

- über gewachsene Funktionen, Prozesse und SAP-Systeme verfügen, welche die Geschäftsstrategie und das Wachstum zukünftig einschränken,
- hohe IT-, Verwaltungs- oder Vertriebskosten haben
- kürzlich ein Unternehmen akquiriert oder einen Teil ausgegliedert haben
- über mehrere parallel-laufende ERP-Plattformen, einer Vielzahl an IT-Eigenentwicklungen und heterogener IT-Landschaft verfügen
- Herausforderungen mit mangelnder Anpassungsfähigkeit an regulatorische und branchenbezogene Änderungen haben
- allgemeines Unbehagen gegenüber Organisationssystemen zeigen.

## Reduktion der Laufzeit, Kosten und Risiken bei der SAP S/4HANA-Umstellung

Durch vordefinierte Inhalte, Vorlagen und Templates sowie vorkonfigurierte Applikationen und Tools lassen sich in allen Phasen des Projektes Zeit- und Kosteneinsparungen erzielen.

Traditionelle Implementierung



Implementierung mit KPMG Powered Enterprise



## Warum KPMG?

Wir verstehen uns als Business-Integrator (im Gegensatz zum System-Integrator) und somit als End-to-End-Partner für Ihre Business- und IT-Transformation: Wir wissen, wie komplex die IT-Umsetzung sein kann, wenn man sie richtig durchführt. Aber wir wissen auch, wie man diese Business Transformation nachhaltig realisieren kann.

## Kontakt

### Thomas Hohenauer

Partner, IT Advisory  
T +43 1 313 32 - 3926  
M +43 664 13 20 757  
E thohenauer@kpmg.at

### Michael Gardumi

Director, IT Advisory  
T +43 1 313 32 - 3929  
M +43 664 821 36 85  
E mgardumi@kpmg.at

### Harald Giritzer

Director, IT Advisory  
T +43 732 6938 - 2421  
M +43 664 884 477 44  
E hgiritzer@kpmg.at

### Sascha Trathnigg

Director, IT Advisory  
T +43 732 6938 - 2420  
M +43 664 148 78 38  
E strathnigg@kpmg.at

[kpmg.at/sap](https://www.kpmg.at/sap)



© 2020 KPMG Advisory GmbH, österreichisches Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten.

Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation. Unsere Leistungen erbringen wir vorbehaltlich der berufsrechtlichen Prüfung der Zulässigkeit in jedem Einzelfall.