



Audit Committee Survey

Encuesta a miembros de Comités de Auditoría

KPMG Argentina

kpmg.com.ar/ica



Introducción

Esta encuesta es un valioso aporte para la comprensión del panorama actual de los Comités de Dirección en América Latina en su conjunto y de la Argentina en particular.

Los resultados - obtenidos de una nutrida muestra de representantes de organizaciones y empresas - revelan expectativas, desafíos y necesidades de los actores de diversos países, que si bien atraviesan distintas coyunturas tienen entre sí una intensa interrelación que a su vez se ve impactada por el contexto global.

En este complejo escenario, las crecientes demandas que imponen los cambios constantes hacen imprescindible el conocimiento de información clave en temas como ciberseguridad, inteligencia artificial, cadenas de suministro, Aspectos Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo (ESG por sus siglas en inglés), desafíos laborales y procesos de gestión del riesgo empresarial.

Los datos surgidos de la encuesta son una guía que acompaña y facilita la interpretación de la realidad presente y futura de los Comités de Auditoría.



Participantes y sus características personales

Para la encuesta del Board Leadership Center FY23 se obtuvieron respuestas de

768

participantes a nivel global

179

LATAM

31

Argentina

El universo de la muestra incluye a:

Presidentes y Miembros del Comité de Auditoría, pertenecientes a sociedades que cotizan en bolsa, sociedades que no cotizan en bolsa y empresas sin fines de lucro.

El rango de ingresos del total de estas compañías y organizaciones abarca montos que van desde

menos de U\$S 500 millones hasta U\$S 10,000 millones o más.



La visión estratégica de los miembros del Comité de Auditoría en Argentina, Latinoamérica y el mundo, es una referencia indiscutible para conocer las temáticas principales que se encuentran en las agendas de las compañías. Estoy convencido de que los resultados de esta encuesta brindarán una valiosa ayuda para atender los múltiples desafíos que se presentan en el entorno corporativo actual.



Ariel Eisenstein

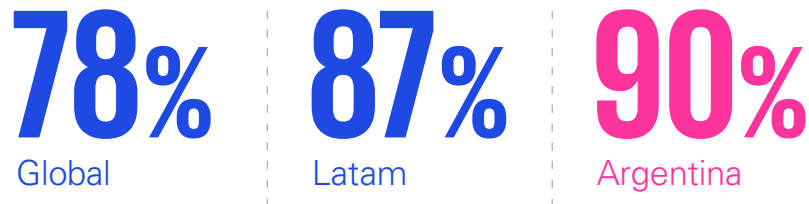
Socio Líder de Auditoría
KPMG en Argentina

Temas que se encuentran en el tope de la agenda de los Comités de Auditoría

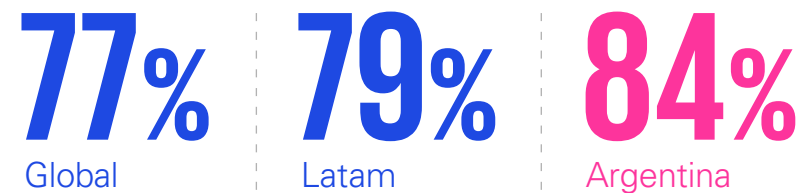
Tanto en Latam como en Argentina los integrantes de los Comités de Auditoría coinciden con la visión global sobre una mayor complejidad del entorno de negocios y de riesgo, por ejemplo en

ciberseguridad, inteligencia artificial, cadenas de suministro y desafíos laborales.

En efecto, entre otras tendencias que también impactarán en las agendas de los Comités de Auditoría (riesgos geopolíticos, inflación, emisión de información ESG) los encuestados seleccionaron mayoritariamente la respuesta referida a la creciente complejidad y riesgos de sus negocios.



Asimismo, la necesidad prioritaria de asumir responsabilidades significativas sobre los riesgos inherentes al cumplimiento de requisitos legales y regulatorios es otro factor en el que hay coincidencia mayoritaria entre los criterios de global (77%), Latinoamérica (79%) y Argentina (84%). Estas responsabilidades se suman a las relacionadas con la emisión de información financiera y los riesgos de control relacionados.



Con relación al mismo tema, los encuestados mostraron además un alto interés en que la Dirección se focalice en los

procesos de gestión del riesgo empresarial, así como en Ciberseguridad y TI.



Los miembros del Comité de Auditoría deben impulsar los temas ESG en la agenda estratégica con una mirada transversal, manteniéndola vigente y no sólo orientada al cumplimiento normativo. Deben velar por que en su gestión se consideren y evalúen los riesgos y oportunidades vinculados a aspectos ESG propios y de su cadena de valor y, por otro lado, deben supervisar la calidad y transparencia de sus revelaciones. Para ello resulta necesario identificar necesidades de apoyo y/o capacitación.



Romina Bracco
Socia de Asesoría
KPMG en Argentina

Supervisión de cuestiones relativas a ESG

Se consultó sobre cuál es el rol del Comité de Auditoría en la supervisión de los temas inherentes a **ESG y más de un 70%** de los encuestados locales respondió que su tarea en esta área es la de supervisar el cumplimiento de los requerimientos legales y regulatorios pertinentes.

También fue ésta la respuesta mayoritaria tanto en Latinoamérica como a nivel Global, con un 65% y un 57%, respectivamente.

Carga de trabajo

La mayoría de las respuestas globales y de Latam coincidieron en señalar que trabajaban en realizar mejoras en el enfoque de las agendas de las reuniones, los materiales y las presentaciones de la Dirección. En el caso de la Argentina, en cambio, sólo un 19% consideró que la carga de trabajo ameritaba esas modificaciones, ya que la carga de trabajo, según el 61% de las respuestas, resultaba apropiada.

Comprensión de los riesgos

En Argentina más del 80% de los consultados confía en que el Directorio y la Gerencia tienen una comprensión clara y compartida de cuáles son los riesgos clave y/o críticos de la compañía.

En ese sentido, la confianza es menor en Latam y en el total de la muestra global.



Cabe aclarar que esta preocupación en el área de Ciberseguridad incluye los riesgos de ransomware y los que atañen a la Propiedad Intelectual.

Riesgos clave/críticos de la compañía

La responsabilidad de supervisar los riesgos clave/críticos de la compañía se asigna a todo el Directorio, según más del 40% de los consultados en Latam y Argentina, criterio que por su parte, alcanza más del 60% de las opiniones globales. Si se toma el total de la muestra global, los que coinciden con ese criterio alcanzan un 65%.



Las preocupaciones en la gestión de datos y transformación digital

Entre todas las respuestas a elegir, un alto porcentaje de los participantes de los 3 universos demográficos de la muestra seleccionaron Ciberseguridad al momento de señalar elementos particularmente preocupantes o desafiantes desde la perspectiva del Comité de Auditoría:





La ciberseguridad ha dejado de ser un tema solamente del CISO y su equipo, para convertirse en una temática de riesgo en la cual deben involucrarse diferentes niveles de la compañía. El Comité de Auditoría, como entidad clave en la gestión del riesgo corporativo, requiere una adecuada concientización no sólo de la situación global de la ciberseguridad, sino también sobre cómo la organización está abordando la ciberdefensa.



Walter Risi

Socio Líder Global de Ciberseguridad en IIoT KPMG en Argentina

Brechas de supervisión

Ante la pregunta sobre los diversos riesgos empresariales que abordan los múltiples Comités, los encuestados creen que los que plantean mayor potencial de brechas de supervisión son:

Ciberseguridad: 63% de las respuestas en Latam y 55% a nivel global y en la Argentina, mientras que ESG / Sostenibilidad en general tuvo también una importante consideración en la opinión local, con un 52%.

Riesgo y emisión de información

Se solicitó a los participantes de las muestras que seleccionaran las respuestas que mejor describen la capacidad de la Compañía en cuanto a administración del riesgo y la emisión de información. La respuesta que más seleccionaron en los tres segmentos muestrarios fue “acompañar la evolución del entorno de riesgos”. Comparte esa visión el 59% de los encuestados globales, un 53% de los de Latinoamericanos y un 45% de los argentinos.

Interacciones del Comité de Auditoría

Además de las interacciones habituales y la emisión de información para el Directorio, y atentos a la constante evolución de los riesgos y entornos de confidencialidad, el Comité de Auditoría pasa significativamente más tiempo con el Director Financiero. Así lo revelan las respuestas de los encuestados.



Desafíos en el área de Finanzas

Al preguntarles a los participantes cuáles son los principales desafíos que enfrenta la función de finanzas la respuesta predominante en Latinoamérica y en el conjunto global fue “atraer y retener talento” (62% y 48%, respectivamente) mientras que en la Argentina coincidió con esta preocupación sólo un 29%, en tanto que la mayoría (61%) cree que se deberá poner el foco en “pensamiento y liderazgo estratégico”.

Otras respuestas predominantes entre los encuestados locales fueron: “estar preparados para las nuevas revelaciones sobre el clima, ciberseguridad, gestión de capital humano y otros temas relativos a ESG” (45%) y “gestionar la disrupción / transformación digital” (35%).

La función de Auditoría

Una de las consultas apuntó a conocer la opinión sobre las formas en que la función de Auditoría interna puede aumentar su valor para el Comité de Auditoría.

La respuesta con mayor adhesión en todos los cortes demográficos fue “mayor enfoque en los riesgos empresariales críticos”.



Composición y habilidades del Comité de Auditoría

La falta de idoneidad en Ciberseguridad y Tecnología es la mayor preocupación si se toma en cuenta la respuesta que fue más elegida en el total global de los participantes de la encuesta. Sin embargo, si se considera aisladamente a Latinoamérica por un lado y a la Argentina por otro, surge que esa preocupación pasa a un plano secundario: Latam 34% y Argentina 32%. La respuesta mayoritaria tanto en Argentina (39%) como en la región a la que pertenece (46%) revela que no hay preocupación alguna sobre las habilidades y la composición del Comité de Auditoría.

Efectividad y tiempo del Comité de Auditoría

El 48% de los Directores de la muestra consultados localmente piensa que disponer de agendas con el enfoque adecuado será el factor más importante para maximizar la efectividad y el tiempo del Comité de Auditoría; un 35%, en cambio, opina que para lograr ese objetivo es necesaria la incorporación de competencias específicas en el Comité de Auditoría, mientras que el 29% cree que la clave está en una mejor planificación y facilitación de reuniones.

En tanto, si se considera separadamente a la región latinoamericana, la mayor parte de los directores (39%) afirma que se necesita una mejor calidad y flujo de la información proveniente de la Dirección. La misma respuesta fue elegida por el 42% del conjunto global.

Descripción de la labor de supervisión del Comité de Auditoría

A nivel global, un 53% confía en que el Comité de Auditoría actualmente les brinda a los inversores, autoridades de control y otras partes interesadas externas una descripción certera de la labor de supervisión del Comité. Los porcentajes de adhesión a esta respuesta en Latam y Argentina son del 60% y del 84%, respectivamente.



La focalización en riesgos críticos, la escasez de recursos específicos para abordar los mismos, así como las habilidades y composición del Comité de Auditoría resultan ser los tópicos más frecuentes a abordar por las agendas de los Comités de Auditoría.



Viviana Picco

Socia de Auditoría
KPMG en Argentina

Por último, se detalla a continuación un resumen de los hallazgos clave en Argentina:

90% de los integrantes de los **Comités de Auditoría** coinciden con la visión global y de Latinoamérica al indicar que la ciberseguridad es el tema más desafiante en su agenda, en especial los riesgos relacionados a ransomware y propiedad intelectual.

+70% de los encuestados **locales** respondió que su tarea en cuestiones relativas a los aspectos ESG es la de supervisar el cumplimiento de los requerimientos legales y regulatorios pertinentes.

61% de los consultados argentinos manifiestan que se deberá poner el foco en “pensamiento y liderazgo estratégico” difiriendo de sus pares globales y de la región quienes indican que lo principal es “atraer y retener el talento”.

48% de los **Directores locales encuestados** piensa que disponer de agendas con el enfoque adecuado será el factor más importante para maximizar la efectividad y el tiempo del Comité de Auditoría.

Acerca del Board Leadership Center de KPMG

El KPMG Board Leadership Center (BLC por sus siglas en inglés) promueve un gobierno corporativo de excelencia con el fin de generar valor a largo plazo y fortalecer la confianza de los grupos de interés. A través de una serie de datos, perspectivas y programas, el BLC, que incluye al Instituto de Comités de Auditoría de KPMG y trabaja en estrecha colaboración con otras organizaciones

líderes de dirección, promueve la educación continua y la mejora del gobierno corporativo. El BLC trabaja junto con directores y líderes empresariales en los temas críticos que impulsan las agendas de los directorios, desde la estrategia, el riesgo, el talento y los aspectos ESG hasta la administración de los datos, la calidad de la auditoría, las tendencias de representación y muchos otros temas.

Para más información:

kpmg.com/us/blc
us-kpmgmktblc@kpmg.com

Contactos

Para más información, por favor visítenos online en www.home.kpmg/ar/ICA o envíenos un email a icaa@kpmg.com.ar



Ariel Eisenstein
Socio Líder de Auditoría
+54 11 4316 5812
aeyenstein@kpmg.com.ar



Viviana Picco
Socia de Auditoría
+54 11 4316 5828
vpicco@kpmg.com.ar



Romina Bracco
Socia de Asesoría
+54 11 4316 5910
rbracco@kpmg.com.ar



En el Instituto de Comités de Auditoría patrocinado por KPMG brindamos una variedad de recursos diseñados para asistir a Directores y miembros de Comités de Auditoría a mantenerse actualizados y a compartir experiencias que son esenciales para cumplir apropiadamente con su rol. Ofrecemos un programa integral que contempla el patrocinio de eventos y sesiones de capacitación, y la publicación de artículos de especialistas que abordan temas de actualidad.

kpmg.com.ar



La información contenida en este documento es de carácter general y no pretende abordar las circunstancias de ningún individuo o entidad en particular. Aunque nos esforzamos por proporcionar información precisa y oportuna, no podemos garantizar que dicha información sea exacta a partir de la fecha en que se reciba o que seguirá siéndolo en el futuro. Nadie debe actuar sobre dicha información sin el asesoramiento profesional adecuado después de un examen exhaustivo de la situación particular.

© 2023 KPMG, una sociedad argentina y firma miembro de la red de firmas miembro independientes de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una entidad privada inglesa limitada por garantía que no presta servicios a clientes. Derechos reservados.